

绍兴滨海新区孙端街道：解锁乡村振兴的“通关密码”

陈 焯 金 栋

在乡村振兴的壮阔画卷中，绍兴市滨海新区孙端街道发挥自身优势，因地制宜，步伐坚定地走出了一条特色鲜明的道路。在这片土地上，历史的沉淀与自然的恩赐交相辉映，形成了独特的地域文化。近年来，孙端街道始终紧扣时代发展的脉搏，坚持和深化新时代“千万工程”，锚定“乡村振兴，幸福孙端”的美好愿景，通过农文旅产业的深度融合、乡村文化的繁荣发展以及农业现代化的转型升级，成功解锁了乡村振兴的“通关密码”。

通关密码一 擦亮“外婆家”金名片

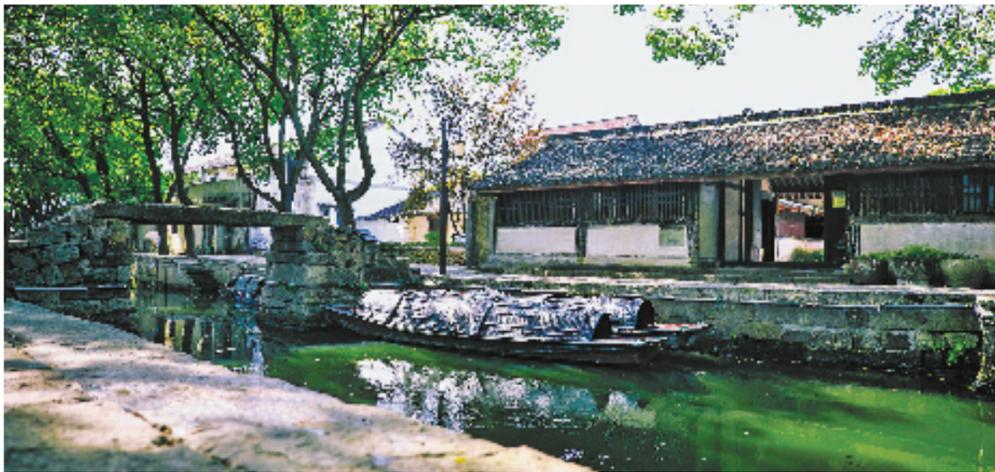
“那地方叫平桥村，是一个离海边不远、极偏僻的、临河的小村庄……”鲁迅先生的小说《社戏》中这样描述让他魂牵梦绕的外婆家，平桥村的原型就是如今的孙端街道安桥头村。独特的文化赋予安桥头村实现乡村振兴的能量。这个不大的小村庄，如今一年接待游客超过4万人次，成为许多游客心中迷人的“梦里水乡”。

近年来，安桥头村不断解码鲁迅文化基因，擦亮“鲁迅外婆家”金名片。出台《“鲁迅外婆家”农文旅景区发展建设若干意见》，聘请专业运营团队，通过一系列合理打造，重塑了鲁迅笔下的水乡风情。走进安桥头村，可以在朝北台门、梦回平桥公园、“凉与小鸟雀”竹凉广场、鲁迅小说故事群雕等文旅景点，沉浸式感受“迅哥儿”的童趣和“外婆

家”的温情。乡村图书馆、特色店铺等多种业态，更是成了网红打卡点，吸引了众多游客慕名而来。去年安桥头村各类业态总体营收超350万元，村集体经营性收入有效提升，探索出一条文化赋能乡村共同富裕的创新路。

“近年来，安桥头村先后获得省未来乡村、省美丽宜居示范村创建验收优秀村庄、省美丽乡村特色精品村、市级乡村振兴先行村等荣誉。村民们的日子越来越红火。”安桥头村党支部书记宣明德说，今后该村将持续以文化赋能乡村振兴，带动乡村产业链发展，建设宜居宜业和美乡村。

聚焦产业发展，让村庄活起来、火起来。安桥头村的“出圈”，正是孙端街道全力推进文旅发展，探索乡村振兴新路径的一个生动缩影。近年来，孙端街道不断以文化产业盘活土地资源，培育多元业态，加深农文旅在广角度、深层次、宽领域的融合；整合旅游资源，将安桥头村、皇甫庄村、贺家池、古越龙山中央酒库、萧绍海塘等景点贯通成线，谋



“鲁迅外婆家”景区——朝北台门、平桥

划精品研学游线和骑行游线等。今年上半年，孙端街道累计接待游客约7.63万人次，同比增长35.5%，带动旅游消费约2972万元。

通关密码二 把文化“种”在基层

钱袋子要“鼓”起来，精神也要“富”起来。近年来，孙端街道持续关注乡村群众的精神文化需求，加大文化礼堂、乡村博物馆等文化设施建设，以多种形式开展群众喜闻乐见的文艺活动，持续提升乡村群众的文化获得感和幸福感。

群舞《红色娘子军》、电吹管双人合奏《翻身农奴把歌唱》、鹦哥戏《九斤姑娘十只桶》、绍兴莲花落《酒乡美人唱美酒》……今年5月，一场以“相约外婆家 文艺进万家”为主题的文艺巡迴活动在孙端街道各个农村文化礼堂举行。一系列形式多样、精彩纷呈的节目，赢得群众的频频点赞。这是孙端街道农村文化事业蓬勃发展的生动缩影。

近年来，孙端街道深入挖掘“一村一品”特色文化，讲好礼堂“独家故事”。2023年，街道10个村文化礼堂试点社会化运行，通过多方资源整合，组建了专家和团队资源库，培养了一批来自各村“草根明星”，壮大乡村文艺

人才队伍。

如今这些乡村文艺人才，已成为乡村文化传承发展的一支重要力量。孙端街道老年学校先后组建并培育了戏曲表演队、腰鼓表演队、排舞表演队、合唱队等多支文艺演出志愿者队伍，在安桥头村“鲁迅外婆家”景区推出了“周周有节目”双休剧场活动。每逢双休日和节假日，他们就在景区的社戏大舞台上，为游客们献上一道道富有浓郁地方特色的文化大餐，不仅成为展示地方文化特色的重要窗口，也丰富了村民的文艺生活，增强了文化自信。

“文化的传承、利用、发展，必须植根于生活。只有把文化的种子‘种’在基层，才能真正激发乡村文化的活力和潜力，持续推动文艺渗入乡村‘根脉’，丰富群众文化艺术生活，引导更多群众自发地参与文化建设。”孙端街道宣统委员王招丽表示，接下来，孙端街道还将持续通过多渠道、多形式的举措，加强乡村文化建设，点亮群众精神文化生活，充盈乡村文化内生动力，让文化“软实力”成为乡村振兴的“硬支撑”。

通关密码三 唱响新时代田园牧歌

孙端街道土地肥沃、河湖纵横，素

有“越域大粮仓”的美誉。近年来，孙端街道全面夯实农业基础，支持农业现代化升级，促进农文旅融合。通过一系列务实举措，街道提升了农田的综合效益，为现代农业注入新的活力，推动重大项目顺利实施，唱响了一曲新时代的田园牧歌。

不断夯实“耕”基。连日来，孙端街道“绿色农田”项目建设现场，处处是热火朝天的景象。孙端街道“绿色农田”项目是高标准农田的升级版，规划建设面积共计2022亩，计划总投资955.72万元。该项目通过农田基础设施改善、

敏实农业示范园在建的300亩清水养殖水域 路焯 摄

耕地地力建设、生态涵养修复、农业科技投入等措施，达到提高粮食综合生产能力的目标。高标准农田建设的持续推进，也为农业机械化、数字化的推广奠定了基础。”孙端街道相关负责人说。

写好“农业+”文章。近日，走进位于孙端街道村头村的绍兴市舒欣果业公司水果种植基地，丰收的桃园里，农民们忙着采摘、装箱、发货；在孙端街道小库村大型田园综合体“树童部落”，吸引了不少游客前来采摘西瓜、小番茄等。近年来，孙端街道着力开展乡村旅游新业态培育工作，街道内有6个采摘基地，面积达240亩，种植水果品种近20个，初步形成了“四季有花赏、四季有果摘”的乡村旅游新业态，农民增收、农业增效的路子越走越宽。去年，街道接待采摘者3.8万人次，实现效益1600万元。

推动重大项目落地。2022年大型农旅综合体项目——敏实生物农业示范园落户孙端街道，项目涉及种养业、农产品深加工、产品营销等多方面，将形成以休闲观光为依托、清水生态水产品为支撑的农旅融合产业链。未来，孙端街道将以该项目为抓手，进一步整合资源，盘活乡村文化，串联“鲁迅外婆家”、民国风情街、黄酒中央酒库等点位，串珠成链，形成文、旅、农、商等抱团发展格局。

农文旅深度融合，田园美丽乡村。解锁了乡村振兴“通关密码”的孙端街道，一幅乡村振兴的美好“丰”景正在这里徐徐展开。



敏实农业示范园在建的300亩清水养殖水域 路焯 摄

(图片由滨海新区孙端街道提供)



文化礼堂文艺汇演

萧山：“民情双访”出实招 “四心四访”暖人心

高 亿 庚 谢 婷 婷

近日，杭州市萧山区楼塔镇大同三村的“古树议事亭”热闹非凡——民情议事会正在召开，只见村民围坐在中央的古樟树下，凉亭中共议事说事，你一言、我一语，围绕各自关注的问题，提出想法打算。“村民说问题、镇村给回应，针对村民提出的问题，我们镇村两级干部都在现场进行回应并做好记录，我们的要求是简单问题当场办好，复杂问题承诺时限办好。”大同三村党委书记陈华杰说。

大家有说有笑，气氛和谐融洽，展现一幕幕人相亲、和谐共治的景象。楼塔镇的实践是萧山区开展“民情双访”工作的一个缩影。

今年7月，萧山区聚焦“密切党群干群关系、解决急难愁盼、培养锻炼干部、坚持常态长效”四大需求导向，进一步迭代优化“民情双访”机制，制定了“四个一批”目标，即回应一批民生关切、解决一批“急难愁盼”、化解一批矛盾纠纷、送上一批政策服务，着力提升全区党员干部群众工作水平。萧山

区内各镇街也结合自身情况，深入推进“民情双访”工作，例如楼塔镇优化“四心四访”模式，围绕一周一主题、两周一交流、一月一小结，开展“助企服务”“信访”“网格走亲”“贴心访”“关爱人群”暖心访、“新萧山人”同心访活动，依托“古树议事亭”“文化议事厅”“礼堂下午茶”等载体，有效收集群众的家长里短、大事小情，及时为群众排忧解难，让“民意”变“满意”。

“我们希望通过‘民情双访’，打造新‘熟人社会’，为群众和企业排忧解难，密切党群干群关系，优化营商环境，提升党员干部工作水平。”萧山区委组织部相关负责人表示。

在推进民情走访中，楼塔镇领导班子带头走企入户，纾难解困。在杭州鑫意包装科技有限公司，了解到企业面临地下燃气管道穿过红线内地块导致无法施工的问题后，相关职能部门随即开展现场踏勘并向上对接协调萧山区住建局、燃气公司等单位，最终完成燃气管道迁改，顺利推进镇重点

项目落地投产。

群众之事无小事，唯有切实深入基层、联系群众、对话企业，尽全力做好服务、用实招破解民忧，才能真正做到“民有呼，我必应”。接下来，萧



楼塔镇大同三村“民情议事会”现场

(图片由萧山区楼塔镇提供)

山区将继续推动“民情双访”工作向纵深发展，主动精准解题、聚力攻坚破难，加强服务保障，为构建和谐社会、推动高质量发展作出更大的贡献。

桐乡纵深推进全链条集成改革 构筑知识产权赋能发展新高地

桐 小 市

知识产权是保护激励创新的重要手段。嘉兴桐乡市市场监管局坚持“育才、引才、聚才、识才、用才、护才”统筹谋划，建强“三驾马车”，锤炼“三支队伍”，扎实开展“知识产权兴企”实事工程，纵深推进知识产权全链条集成改革，全面提升知识产权创造质量、运用效益、保护效果、服务能级、保障水平，大力构筑具有桐乡辨识度的知识产权赋能发展新高地。

明晰育才路径 激发队伍活力

桐乡市市场监管局牢固树立“大人才观”，将“人才驱动”融入市场监管发展理念。在管用实用、育优育强、实干实效的人才培育模式下，桐乡市场监管人才队伍活力迸发。坚持围绕中心、服务大局，促进发展，开办市场监管“中青年干部成长营”；实施“青蓝工程”“雏鹰工程”“精英工程”，推出“年度精品课程菜单”，通过讲座实训、以老带新、赛马比拼、上挂下派、多岗位锻炼等方式，培养“全科型”业务能手，全面打造高素质干部队伍；聚焦主责主业，建立复合型专家交叉培养机制，明确实务人才、骨干人才、专家人才、领军人才的梯队培养方向。以“青年干部成长营”为主阵地，搭建“岗位成长平台、风采展示舞台、技能比武擂台”，不断丰富人才培养的内涵外延，激发队伍内在活力。邀请一批具有市场前景的文旅研学项目，还聘请了4位知名专家学者为留下街文旅研学顾问，助推留下街文旅经济全面发展。

明晰赋能路径 增强发展动力

着力专业化、着眼市场化、着手社会化，桐乡市市场监管局强化精准施策，优化营商环境，加强知识产权人才队伍体系培养，赋能发展。

重点引进高端专利代理师等高层次人才，配备高质量专家智库，着力构建分级分类的公共服务人才队伍，加快形成知识产权行政管理和执法人才、企业高级管理人员、服务人员、运营人才、信息分析人才等全方位人才队伍体系。强化产学研合作机制，重点培养“检索查新—专利导航—专利侵权预警—知识产权挖掘与布局—专利价值评估与转化运用”一体化人才，推动高质量专利、完善知识产权布局、严格风险防控、信息动态更新一路护航成果转化。围绕主导产业，充分利用知识产权保护中心、交易中心、产业联盟以及品牌指导站、高等院校、科研机构、重点企业，通过研修培训、学术交流、课题研究、项目资助等方式，支持园区、孵化器、众创空间等主体创新创业，打造知识产权人才“蓄水池”，支撑桐乡新质生产力发展。

明晰突破路径 构筑“知产高地”

锚定“加快推进市场监管现代化先行”总目标，聚力“创新管理”国家试点、“纠纷快处”国家试点和“数据知产”改革实践的推进，桐乡市市场监管局发挥人才力量，引领桐乡知识产权事业高位发展。指导重点企业推广实施《创新管理知识产权管理指南（ISO56005）》国际标准，探索构建“政府引导、企业主导、标准导入、绩效导向”的知识产权强企建设体系。出台《知识产权协同保护机制》等13项保护管理制度，建立“行政保护+司法保护+协同保护”的联动机制，整合市场监管、司法力量，组建维权援助智库，实现专利案件无障碍流转。建立数据知识产权协同推进体系，探索提炼数据知识产权与数据价值释放、产业数据价值化、数据跨境流通、公共数据授权运营等工作的经验做法，全力服务“乌镇数据产业园”建设，以数据要素构筑竞争新优势。

特色茶产业+共富工坊

西湖区走出产业融合富民之路

楼 嘉 雯

近年来，杭州市西湖区以共富工坊为载体，以优质的农业资源为基底，融合休闲农业开发、农产品精深加工发展等多环节，打造农文旅融合发展新业态。



爵龙茶社共富工坊负责人邵建红收购村民茶叶

走进西湖区留下街道的茶村，望得见山，看得见水，听得见蝉鸣，闻得见茶香。近年来，留下街道整合东穆坞、石马等10个股份经济合作社的3183.42亩茶园，结合党建联建合作优势，打造“享留下·茶盟”共富工坊，探索“企业+村集体+农户”联动模式，让老百姓在家能赚钱、村集体经济能壮大。

“享留下·茶盟”共富工坊创新探索产业发展职业经理人模式，聘请乡村带头人项目制专职运营，健全“茶叶种植、炒制销售、文化培育、网上直播、商铺销售”全产业链。

“有不少新客户是共富工坊介绍来的，现在我们收入显著提高，同时还能带动周边40多户村民创收。”爵龙茶社共富工坊负责人邵建红说。

此外，西湖区创新设立共富学堂，采取“现场课堂教学+实践操作演练”模式，从外部引进专业师资力量，从内部挖掘非遗大师、乡村工匠等资源，通过“面对面”授课、“手把手”传技，进一步提升农民专业技能。

“自从开始在共富学堂学习，我的炒茶水平不断提升。以前在外面打工，离家远，收入也不高，现在回到家乡，在工坊里工作，既能照顾家人，又有稳定的收入。”一位返乡工作的村民说。

共富学堂推动课程内容与产业需求、职业标准、生产过程精准对接，推动构建“党支部建在茶产业链、党员聚在茶产业链、农户富在茶产业链”的三链模式，为茶产业链赋能。依托共富学堂平台，东岳社区聚

焦非遗传承，邀请专业教师，让更多的村民学习花篮编织，结合马家坞观景平台，将花篮作为文旅宣传品。杨家牌楼社区则与浙江外国语学院开展结对合作，成立茶研学文旅共建基地，探索具有留下茶文化的文创产品、研学课程、旅游线路，成功签约一批具有市场前景的文旅研学项目，还聘请了4位知名专家学者为留下街文旅研学顾问，助推留下街文旅经济全面发展。

如今，立足区域发展和产业实际，西湖区积极引导部门包联帮扶、企业结对镇村，推动形成了先富带动后富、村企优势互补、城乡融合发展一体化格局。截至目前，西湖区已打造共富工坊11家，共吸纳农民就业400余人，人均增收3000元以上。