杭州淳安：高层次人才赋能高质量发展

郑知廷

今年，杭州淳安县2024年院士专家工作站、博士创新站建站申报工作再次拉开帷幕，科协等相关部门积极落实政策宣传与业务指导，为企业提供全方位服务和支持，确保今年完成25家以上建站任务，为高质量发展提供人才保障。

近年来，淳安县聚焦新质生产力发展，树牢“大人才观”，围绕“三支队伍”建设，大力推进院士工作站、专家工作站、博士创新站“三站”建设工作。截至目前，全县已建成1家省级院士工作站、4家省级博士创新站、2家市级院士工作站、69家市级专家工作站、44家市级博士创新站；先后柔性引进2名院士、64名国家级领军人才（B类）、44名高等院校、科研院所博士，成效显著。

2021年至2023年，淳安县连续三年市级专家工作站认定数量列杭州市第一，博士创新站建站总数、项目合作数、博士入企活跃度3项指标列全省第一。淳安县科学技术协会同时荣获2023年度杭州市“三站”建设组织工作先进单位。

高层次人才团队的入驻为企业发展带来了怎样的质变？这一点“佳蔚日用品专家工作站”最有发言权。企业负责人感慨，人才团队的引入为企业发展按下了“加速键”，自2020年建站以来，公司已完成15个项目研发目标，开发了20款洗涤、消毒日化新品。2023年公司累计实现销售总收入6700万元，比建站前增加120%。

放眼整个淳安，建站企业合计申请专利52个，开发新产品38个。围绕企业发展的技术瓶颈问题，人才团队针对合作项目开展实验论证、技术攻关、制定种植技术标准等，共攻克瓶颈技术25项，一般技术49项，科技合作计划推进项目78项。

淳安“三站”建设还很好地诠释了科创人才引领科学普及的牵引力，形成了“专家团队带动企业，企业带动农户”的共赢模式，这一点在农业领域表现尤为突出。

专家（人才）团队帮助企业解决技术难题，同时企业又通过实用技术培训指导农户科学种养殖。近几年来，建站企业共举办农业技术培训170余场次，培训本土农技人才1500余人次。与此同时，淳安县第十八次农民技术人员职称评定工作也已开启，今年该县目标推荐10名以上农民技师参评省级农民高级技师，进一步完善农民技术人才资源库。在今年“全国科技工作者日”前后，淳安相继开展5场科技文化卫生“三下乡”活动，努力为“三支队伍”建设打好劳动者高素质人才基础。

随着乡村振兴的不断推进，当下，越来越多的科技人才深入一线服务三农，解决生产实际技术问题，促进产业发展。如淳安鸠坑茶科技小院和浙江大学农业与生物技术学院合作，由1名博士生导师、1名博士生、10余名硕士生共同参与科技小院科研项目工作，持续开展鸠坑茶品质研究工作，系淳安首家科技小院。未来，科技小院将通过全年不少于120天的入住指导，把高校人才资源、科技资源导入淳安主导产业、特色产业，为产业发展、人才引育赋能增效。

坚持多元共治 激活能人效应

杭州余杭：努力打造共建共治共享的美好街区

王张杰 胡文岩

夜色渐浓，随着千盏许愿灯次第亮起，杭州市余杭区瓶窑镇瓶窑老街的仲夏花火夜游季到达高潮。在这场暑期特别活动中，从里窑街到磨子心街，再到美食遍布的横街，琳琅满目的非遗手工、文创饰品以及独具风味的民俗小吃，让游客流连忘返。

作为一个传统与创新共鸣的街区，瓶窑老街不仅是旅游的热点，也是住客安心居住、创客施展才华、游客休闲游览的多元共生空间。瓶窑镇里窑社区相关负责人介绍，这主要得益于当地构建一个以党建为核心驱动力、多元主体协同参与的社会治理模式。

眼下，余杭区纵深推进杭州城市重要新中心建设，着眼城市细微处，全面布局街区提质建设工作。其中一项重要路径，就是开展“幸福荟未来”工作，充分挖掘、发挥和集成街区要素禀赋，引导社会力量共同关注、参与和融入街区发展。

在此背景下，里窑社区创新实施“三客四维五联”美好街区党建模式，聚焦住客、创客、游客三大关键群体，通过功能激活、服务优化、业态升级、治理提升四个维度，依托阵地联合、资源联网、产业联动、问题联解、创新联抓五项联动机制，推动社区、商圈与区域发展的深度融合。

实施“1+8+X”战略，成为破解治理资源分散的重要抓手。“其中，‘1’指社区党委统筹协调；‘8’指八方协调，包括区级部门、镇级部门、瓶窑中学、物业、社会组织等单位形成‘溪畔红盟’；‘X’则是指商户等多重力量。”里窑社区相关负责人说，希望通过整合社区内的优势资源，不断提升辖区的宜居指数、居民的幸福指数、商铺的服务指数。

通过强化统筹协调，整合各类资源，里窑社区初步构建“横向到边、纵向到底”的服务体系。

在纵向上，以社区党群服务中心为基点，融合老街非遗馆、朝夕生活馆、般若茶院、旧时光影音馆等重点商企资源，打破各阵地功能壁垒，共同编织“一核多点”服务网络，提升了党群服务的质量与多样性。比如，“老街食坊”转型打造为24小时开放点，成为不少市民和游客的打卡点。

在横向上，通过优化“窑豆”积分管理体系、扩充“窑豆商城”兑换选项等举措，以网格摸排和推荐自荐等方式建立社区“能人库”，将一批具有一技之长且乐于奉献的商户和居民登记“入库”，让“旁观者”变成“参与者”，推动社区建设和居民自治，打开美好街区新局面。

创办般若茶院的陈金璐，从茶文化创客转变为资深推广员，定期举办以宋韵文化为主题的茶文化课堂。身为中国电影家协会电影收藏工作委员会委员的王利龙，选择在瓶窑老街建立一座旧时光影音馆，坚持免费开放和义务讲解，宣传中国影音历史文化。

社区“能人库”如同一根红丝带，串起了社区居民的心，促进了新型邻里关系的形成，也推进了余杭区对能人“入库”这一基层治理模式的创新探索。如今，能人们不仅在本领域服务抢眼，很多还担任网格党支部书记、志愿服务队长等多个职务，成为打造美好街区的重要力量。

一幅基层治理美好画卷，正徐徐展开。接下来，余杭区还将持续推进“争星晋位、全域建强”行动，创新深化党建引领街区治理、服务区域发展路径，打造更富现代感、更有未来味、更显标识度的更多成果。

乡村运营激活内生动力 农文旅融合描绘美好愿景

嘉兴南湖区凤桥镇探索“有烟火气”的民生议事

朱迪颖

近日，为进一步激发乡村运营内生动力，形成农文旅融合共同开创共同富裕新局面，嘉兴市政协“嘉里共富·禾你来议”活动走进嘉兴市南湖区凤桥镇民生议事堂，围绕“乡村运营激活内生动力，农文旅融合绘就共富愿景”这一主题开展专题协商。

会前，与会人员实地参观考察了三星村美丽乡村建设情况。近年来，南湖区凤桥镇先后借小城镇环境综合整治、省级小城市培育、美丽乡村与和美乡村建设等契机，不断加大对农村人居环境的整治和建设力度，先后成功打造了三星村、联丰村、永红村和新民村4个省3A级景区村庄，也由此涌现出了一批如画外·玉空间、村口咖啡、乐来约野音乐茶吧、三个桃子等优秀的乡村运营主体。

协商会上，凤桥镇政协委员履职小组就前期调研成果作了专题汇报。与会政协委员、村社书记、村民代表、各经营主体分别围绕经营情况和急切盼望解决的乡村运营问题提出了各自的见解和意见建议。

区政协委员、凤桥画外·玉空间负责人朱玲燕建议，跳出传统的商业模式，挖掘特有属地文化符号，带动村集体全民参与，邀请能人回村兴业。

浙江梅花洲开元文化旅游开发管理有限公司总经理张伟金建议，创建区域联合品牌，建立资源共享平台。通过整合各村的特色资源，创建区域性的联合品牌，提升整体品牌效应。

联丰村村口咖啡经营户陈凯乐建议，通过丰富文化元素进一步增强乡村文化属性，激发游客对文化归属感的强烈共鸣，同时依托运营团队的强化和优化，把美丽乡村的牌子打得更响、擦得更亮。

省级乡村工匠名师、凤桥镇桃花源农场经营人陈慧春建议，要改变乡村发展“重建设、轻运营”现状，打破乡村运营“千村一面”的同质化怪圈，同时进一步加强经营主体间的串并联合，形成推动发展的“一股绳”。

其他人还分别就扩大乡村运营“朋友圈”、特色IP选树、激发农户参与积极性、打造区域联合品牌等方面提出了独到见解。

针对委员和村民代表等提出的意见建议，南湖区委组织部、区农水局、区文旅局、凤桥镇相关负责人现场回应，并表示将充分吸收、做好乡村运营保障工作，助推农文旅融合发展。

“准确切中了‘三农’工作关键，深度思考了乡村运营可持续发展的主要突破口，选题准确有精度，调研扎实有深度，聚识广泛有高度，建言务实有效度，回应真切有力度，是一场高质量的民生议事堂活动。”参与活动的嘉兴市、南湖区两级政协主要负责人对本次专题协商给予了充分肯定。

在农文旅融合发展的新阶段，凤桥镇将以此次协商为契机，在推动乡村运营中注重在成果转化上见实效，在协商议政上见真章，在凝聚共识上见作为，在平台建设上见提升，更好地发挥政协委员的重要作用，把意见建议尽快落到实处，进一步擦亮“幸福101”“4A级景区”和“凤桥水蜜桃”三张金名片，实实在在推动凤桥镇农文旅融合，加快发展乡村营运，争取打造成为城乡融合的新典范。

绍兴市医保局

聚焦“三能” 助推青年干部成长

金汉青 章雨晨

绍兴市医保局积极推进“青年奋进”工程，聚焦“增动能、挖潜能、提效能”精准发力，助推青年干部成长。截至目前，已有7名青年干部在全国系统医保宣传作品大赛、全省系统微党课比赛等获奖，并多次在中央、省级媒体发表文章，取得了不俗的阅读量。

增动能，在真学真悟中夯实理论根基。绍兴市医保局组建青年理论学习小组，通过举办学习论坛、参观教育基地、阅读书籍等形式，全面提升年轻干部理论素养。

绍兴市医保经办系统业务技能大比武 叶婷 摄

聚焦医保重点领域，绍兴市医保局邀请高校、科研院所等单位医保专家和医保业务骨干授课，举办业务培训活动20余场，全面加强业务知识学习，引导青年干部做业务上的“内行人”。举办“青年沙龙”“悦读”分享会、“明德守法、完善自我”学习交流座谈会，推荐优秀青年参加“越学越明—越读荟”“青年奋进”工程等活动，引导青年干部做思想道德上的“领路人”。

挖潜能，在比学赶超中提升实战本领。在绍兴全市医保系统内深入开展“上一次微党课、献一计金点子、发一篇政务信息、写一篇调研报告、组织一次集体活动”等青年干部“五个一”活动，全面提升青年干部综合能力。

绍兴市医保局已连续4年举办全市“越美医保”医保业务技能大比武、医保知识竞赛等活动，组队在全省医保经办系统练兵比武大赛中荣获第二名，以比促学，以赛促练，全面提升青年干部服务能力。推荐青年干部参加全国医保系统政策宣传作品大赛，原创微动漫荣获全国优秀作品并在国家医保局平台循环展播，全面提升青年干部创新能力。

提效能，在优质服务中展现医保风采。绍兴市医保局积极参与浙江省智慧医保信息系统开发建设。第一时间主动报名参加市直机关青年突击队，积极参加志愿服务，获市委组织部通报表扬。在全省首创实施“医保专员”制度，青年干部下沉到乡镇（街道）、重点企业担任“医保专员”，定期驻点指导，及时有效回应群众关切，已为基层解决事项1800余个。该局还深入开展“医保宣传一件事”，青年干部真人出镜、录制医保知识微课堂集锦36集，通过门户网站、微信公众号、户外大屏等载体，大力宣传医保政策；此外，组建了“青年宣讲团”，开展“五进五看五服务”活动，深入一线宣传医保知识，真正将医保服务送到百姓身边，广受社会好评。

宁波宁海：畅连城乡物流网络为乡村治堵保畅

葛芋君 葛剑宁

日前，交通运输部办公厅公布了首批交通物流降本提质增效典型案例名单，宁波市宁海县的客货邮融合模式——集士驿站富民提升工程榜上有名。

近年来，宁海县持续探索实践，深化客货邮融合发展模式，打造了“集士驿站”“公交邮路”“城乡客货邮数字化集成”等一系列创新的农村物流模式，为全国交通物流降本提质增效提供了“宁海样本”。

针对农村物流末端成本高、乡村治堵难等问题，宁海全县上下“一盘棋”深化农村物流改革，推动流通体系的一体衔接、高效运行，打造交邮融合“一张网”。

当地还专门成立了宁海县集士驿站科技有限公司，联合邮政公司、民营快递企业、公交企业等打造农村物流服务新体系，部分农村的物流链路由三级升级为二级。同时，宁海还首创“公交邮路”和“公交邮箱”，定制了63辆全国首批客货邮公交车，充分利用城乡公交“村村必达”的优势和公交富余运力实现快递进村，打通了城乡物流的“最后一公里”。

截至目前，宁海县已成功建立148个集士驿站，11个乡镇客货邮综合服务站，以及1个县级快递共配中心。全县已开通公交邮路20条，公交带货509.5万件，助力农产品销售超过1亿元，快递进村率由2020年55%提升至100%，降低农村物流成本35%以上。

在城乡客货邮数字大厅，大屏幕实时滚动着包裹寄递、班车运行、站点分布等相关数据。集士驿站科技有限公司经理秦岳明介绍，公司大力发展物联网，借助城乡客货邮数字平台和客货邮公交车上的感知硬件，不断优化调整班车路线和频次，为农村及偏远地区提供更优的物流服务。

宁海县还通过推进城乡客货邮应用开发与升级，打造了物流布点、物流链路、物流促富和物流治管四大子场景。系统围绕服务端，开发好物流、好买卖、好出行和好服务四大热门服务，增设集士驿站共富直通车和站长帮帮团业务；围绕治理端，统筹设计物流布点分析、物流链路分析、驿站农产品展示、公交与驿站安全监管等功能模块，为集士驿站发展等决策提供参考。

近年来，这一创新的农村物流模式不断迭代升级，在做好“加法”的基础上持续发挥“乘数效应”，激活了城乡物流网络高质量发展的“一池春水”。

如今，在线下，集士驿站已升级为“快递物流服务中心”“乡村便民服务中心”“农特产品代购代销中心”和“农村创新创业中心”，还通过与文化旅游深度融合，开拓多种消费场景。在线上，驿站商城已培育出涵盖18个“一村一品”农产品的品牌矩阵，形成了葛家驿站手工艺品、弘杨驿站竹制品、南庄驿站虾干、西翁驿站麻糍、竹林驿站年糕等一批特色项目，已建成“电子商务+特色产业+物流运输”的供应链一站式服务体系。

公交邮路专线
（图片由宁波市治堵办提供）

干部创业在乡村 强村富民路上当好贴心人

齐闻哲 沈凝初

近日，杭州市建德寿昌镇大塘边村的千亩“菜篮子”蔬菜基地，时令蔬菜丝瓜迎来丰收。和往年不同，今年大塘边村依托“市区地推+工会采购+员工团购+朋友圈推广”的多元化销售模式，让大塘边村的时令果蔬更好地“走出去”，有效纾解了大塘边村菜农的滞销之困。

“大塘边村蔬菜种植面积超1000亩，是杭州市最早一批‘菜篮子’蔬菜基地。”寿昌镇相关负责人介绍，但每当时令蔬菜大批量上市，往往出现“零散售卖”模式无法解决当前产量过剩的问题。

从直销到畅销的背后，是镇村干部的担当与作为，大塘边村驻村第一书记肖训宾就是其中一员。据了解，早在大塘边村夏季时令果蔬上市之前，肖训宾多次赴联华华商集团、杭州蔬菜批发交易市场、良渚蔬菜市场等地洽谈农产品供应基地项目，同时链接建德市各方资源，最终形成“市区地推+工会采购+员工团购+朋友圈推广”的多元化销售模式。

不仅如此，在帮助大塘边村“卖菜”的同时，如何以大塘边村为中心，以现代化农业企业为龙头实现多村联动高质量发展，成为寿昌镇村社党员干部的新课题。“目前，我们希望通过‘村集体+公司+种植大户’的产供销一体化模式，促进全域一二三产融合发展。”肖训宾说，为顺利推进项目落地，眼下，寿昌镇的村社干部们正一边争取建德市市政府、杭州市农村农业局、建德市农村农业局的项目资金支持，一边积极与省市农科院对接，规范丝瓜提纯育种、提升种植技术。

从今年6月至今，寿昌镇已开展多轮种植大户座谈会，大家已对丝瓜产业转型升级达成初步共识，现在农户都亲切地称呼驻村第一书记为“销百万书记”。

在建德，扎根乡村的青年干部既是强村富民带头人，也是逐梦乡村的追梦人。今年是建德市三都镇“镇考村聘”农村储备人才周昊泽在大唐村工作的第4个年头，关于如何把三都镇的农旅资源和农特产品卖出去，他的选择是互联网。

“在日常工作中，我们发现三都有着丰富的农旅资源和农特产品，只是缺少挖掘推广它们的新农人和新思维。”周昊泽介绍说，今年三都镇推出“山里朋友”网络直播间，目标是集聚在三都的青年人才，帮着把村里的农产品卖出去。

在周昊泽的计划中，聚集三都镇各村想创业、会做短视频、愿意帮着卖农产品、有干活热情的人才是第一步。目前，团队已招募6名成员。大家正着手注册成立“山里朋友”网络直播账号。而在产品端，团队已经链接三都本地例如高山蔬菜、土鸡蛋、西红花等优质农特产品，通过“山里朋友”直播间连接村民与市场的桥梁，展现出新时代青年党员服务群众、助力乡村的新力量。

“下一步，建德市将充分发挥基层党组织在推动乡村振兴方面的重要作用，加大村级组织干部的储备和培养，依托‘乡村梦想家’这个载体，引育更多新农人，让想干事、会干事的青年人才扎根在乡村、创业在乡村。”建德市委组织部相关负责人介绍。