

宁波通商控股集团当好国有资本投资运营主力军 引领产业向新 赋能硬核智造

王凯艺 叶 旬



和丰创意广场

新一轮国企改革关键之年，四明大地处处激荡着高质量发展的澎湃浪潮。

浪潮涌动于去年6月，宁波新一轮国企改革落地。经整合优化重组，宁波通商控股集团有限公司（简称“通商控股集团”）挂牌成立，肩挑起作为国有资本投资运营平台的职责使命。

为了当好制造强市建设的战略投资者，打造战略性新兴产业第一引擎，一年多来，通商控股集团锚定目标、步履铿锵，围绕宁波打造“全球智造创新之都”这一战略核心，筑起资本运营、战略投资、产业园区、数智经济四大产业平台，潜心布局新能源汽车、高端制造、人工智能、数字产业、生物医药、新材料、精细化工、现代生产性服务业八大赛道。

今年上半年，集团有效投资达83.1亿元，战略新兴产业投资占比82%；路特斯科技、极氪汽车先后登陆纳斯达克和纽交所；完成全市首个基于公共数据授权开发的数据资产入表；鲲鹏生态产业园加速“筑巢引凤”抢滩未来产业……这些都是通商控股集团坚持项目投资、平台建设“两手抓”，为宁波制造提供强支撑和向“新”力的生动实践。



极氪未来工厂车间

资本“焕新”产业

资本市场是深化国企改革的前沿阵地。聚焦主责主业，通商控股集团积极发挥国资资源优势，赋能上市公司经营管理，同时加强投资者关系管理，促进上市公司价值的创造与传递。

今年一季报显示，集团控股的两家上市公司宁波精达、奇精机械业绩亮眼，营收和净利润均实现较大幅度增长。其中，奇精机械创上市以来历年一季度归母净利润新高。

众所周知，汽车制造是宁波第一大产业。通商控股集团锚定这一“主力赛道”，紧跟新能源化、智能化、国际化的产业发展趋势，加码投资加速布局，为宁波打造“新能源汽车之城”持续注入国资力量。

2月，路特斯科技在纳斯达克挂牌交易，成为今年首家海外上市的中国车企；紧接着5月，极氪汽车在纽交所成功上市，刷新了新能源车企史上最快上市纪录。

两起事件瞬间引发了资本圈对中国新能源汽车全球价值的重估，也吸引了外界对背后宁波国资力量的关注。事实上，路特斯科技、极氪汽车均为通商控股集团旗下通商基金所投企业。

近年来，聚焦新能源汽车、集成电路、生物医药以及数字经济等战略新兴产业，通商系投资基金的“出手”活跃度一直较高，尤其对先进制造等硬科技领域的投资力度大幅增强。截至去年底，整个集团对战略新兴产业的投资，已占到全市市属企业战新产业投资总量的七成。

截至今年上半年，通商基金共投资及管理63个股权项目，实际出资232亿元，通过参股基金间接投资204

个项目，总投资额超过113亿元。在已投项目中，不乏荣芯半导体、甬矽电子等行业“独角兽”，智昌科技、和利时、琳盛高分子、中科远东等20多家专精特新“小巨人”企业……

当前，通商基金的投资功力和管理能力正日趋成熟，不仅引导了宁波国资投资方式的转型，还通过“以投促引”推动重大产业项目落地宁波，在配合全市资本招商工作中，发挥了资本招商大平台的功能作用。

近一年，通商基金投资并引进了地平线、康龙生物、爱芯元智、智驾汽车等潜力项目，通过补链延链强链，助力宁波做强优势产业，构建更具韧性和竞争力的现代产业体系。

坚持长期主义，当好长期资本、耐心资本、战略资本。对此，通商基金通过加强全周期投后管理，为所投企业提供业务、技术、管理等各类资源的链接，累计推动12家优质企业登陆资本市场。

眼下，一张以“母基金+区域基金+行业基金”为核心，涵盖天使投资、风险投资、私募股权到战略投资的全生命周期基金谱系正不断扩容提质。截至目前，通商基金在管和参与的母子基金累计达到54支，协议管理总规模近900亿元，实缴规模超300亿元，已成为宁波规模最大的股权投资机构。



宁波人工智能超算中心

投身“数智”浪潮

前不久，通商控股集团旗下宁波数字产业集团，依托宁波市公共数据运营平台研发的“甬有智医”AI大模型，取得了浙江大数据交易中心颁发的数据产品登记证书，实现数据资产入表，并获得2100万元银行授信。

这是宁波基于公共数据授权，完成的首单数据资产入表和授信融资全流程服务，打通了数据要素“资源化—资产化—资本化”路径，也是通商控股集团“数智经济”平台取得的一项标志性成果。

确保数据加工、交付、审查、流通等全环节安全可控，到6月底，宁波市公共数据运营平台已收集近百家数据要素相关企业的百余数据产品，涵盖医疗健康、金融科技、港航物流、公共服务等领域。该平台还与浙江大数据交易中心合作成立了宁波专区，完成海丝指数、专病筛查等277个数据产品的上架，其中37个取得数据产品登记证书。

以市场需求为导向，推动数据要素与实体场景的深度融合，探索数据要素市场化配置改革的“宁波模式”……通商控股集团一步步打开了宁波数据产业发展的新格局。

当然，数据价值的挖掘与释放，离不开算力、算法，与其相辅相成。得益于通商控股集团对算力等新型数字基础设施的前瞻性投资布局，宁波人工智能超算中心持续扩容升级。去年以来，超算中心一

期、二期项目先后上线投用，整体达到了300P智算+5P超算的算力规模。

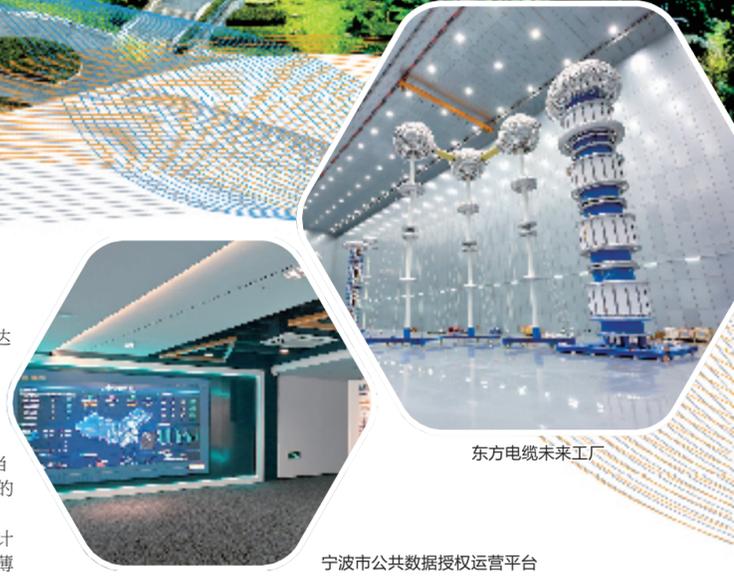
这颗“超级马达”充分发挥宁波制造底子厚、人工智能需求大、场景应用市场广的优势，不断满足当地产业、科研、社会治理等多领域的巨大算力需求。

截至6月底，二期的人工智能计算集群已入驻东方理工大学、宁波薄言、春建电子等20多个用户，合作项目涵盖多模态大模型、智能机器人、智能车载系统等前沿领域。一期自2023年初投用以来，算力峰值使用率超过90%，服务用户超60家，包括高校和科研机构，大量科技公司和制造企业，以及气象、发改、水利等部门。

以国企力量赋能宁波数字政府、数字社会、数字经济等领域，全方位助推宁波城市的数智化转型。据统计，连年来，通商控股集团承建了宁波城市大脑、国资国企一体化平台等170余项政务信息化项目。其中，国资国企一体化平台还荣获国务院国资委智能监管业务模型创新活动“优秀应用奖”。

不仅如此，市本级唯一产权交易机构、国务院国资委认定的省级产权交易机构、央企实物资产处置机构——宁波产权交易中心，也由通商控股集团打造。通过资源信息的集聚，中心不仅为全市国资国企、金融机构、上市公司等提供产股权、租赁权、债权、无形资产等交易服务，还创新探索了碳汇能源、数据要素、农村产权等新型要素交易，助力生产要素创新性配置。

全国首单蓝碳交易、全省首例“蓝碳+产权+司法”交易等相继通过宁波产权交易中心落地，中心还联手厦门、大连等多地产权机构，创新探索全国统一大市场趋势下的蓝碳交易机制，加速蓝碳资源的开发保护。



东方电缆未来工厂

宁波市公共数据授权运营平台

“加码”科技创新

欲引凤，先筑巢。通商控股集团着力构建的“产业+基金+园区”新型招商引资模式，近年来帮助一批科技创新项目在宁波“落地生根”。

炎炎夏日，走进位于宁波新材料科技城内的鲲鹏生态产业园区，一股城市中央商务区的即视感扑面而来。楼宇、厂房、写字楼林立，运输车穿梭其中……一改昔日传统产业园区的模样，这里已经开启宁波对“工业上楼”模式的探索，秩序井然又不乏时尚感。

今年4月，该园区迎来首个进驻企业——宁波宁杰新材料有限公司。公司当前致力于进行高铁制动闸片的产品认证和规模生产，市场规模可达400亿元。该项目的落地不仅为宁波新材料产业的发展添上一块重要“拼图”，还填补了国内高性能粉末冶金制动摩擦材料的短板。

以新材料、软件、芯片、新一代信息技术等战略新兴产业及未来产业为核心，园区已吸引13家企业入驻，未来预计年产值可超60亿元。与此同时，仅一街之隔的胜遇数字经济产业园正如火如荼建设中，未来两大产业园将构筑起集中连片的数字经济产业集群产业带，实现错位协同发展。

通商控股集团秉承“投建运营管”一体化园区经营模式，致力打造品牌化、数字化、标准化高端产业园区和企业创新平台，管家式、全链条、全周期服务企业。目前，集团已有和丰创意广

场、宁波模具产业园、鲲鹏生态产业园三家在营园区，胜遇数字经济产业园一家在建园区，集聚创新型企业574家，其中规模以上企业52家、高新技术企业43家、专精特新企业10家，新老园区共同推进宁波制造的转型升级。

加快形成新质生产力，科技创新是核心要素和主要驱动力。面对这一共识，眼下，各地国资国企的追“新”规模空前。

通商控股集团则凭借超前的眼光抢先入局，通过与万华化学、海螺水泥、上汽、上药等知名企业合作，共同培育“大优强、绿新高”的企业项目。目前，集团已先后完成对20余家制造企业的控参股，产业涵盖精密制造、海洋装备等多个先进制造领域。

置顶科技创新，加强与甬江实验室、中科院材料所等高级别创新平台合作，促进资本链与产业链、创新链深度融合。如今，集团已建成国家企业技术中心、中策动力博士后科研工作站、东方电缆博士后工作站3个国家级创新平台，另有省级创新平台8个。

“下一步，我们将继续当好宁波国有资本投资运营的‘主力军’，夯实经济运行的‘压舱石’，助推宁波激活产业新动能、释放经济新活力、培育发展新质生产力。”宁波通商控股集团有限公司负责人表示，集团力争到2026年末，跻身国内一流国有资本投资运营公司的行列。



胜遇数字经济产业园效果图（本版图片由宁波通商控股集团提供）