

“一村一策”破解增收密码

# 义乌稠江街道聚力集智探索富民有实招

龚盈盈 龚书弘 何贤君

“村集体经济壮起来，村民口袋鼓起来，精神文化也要跟上！”吃过晚饭，家住金华义乌市稠江街道金村的金大爷和老伴来到村广场，和村民们共同观看露天公益电影。说起近年来村里的变化，老两口笑得合不拢嘴。

不光节日有礼品，金村为每个村民都交了意外保险，为适龄妇女办理“两癌”保险，而且每隔两年还会发放分红。“能够拿出这样一笔钱，是丰厚的集体经济收入带来的底气，今年上半年，金村集体经济收入达220万元。”金村党委书记陈益飞高兴地说。

金村只是稠江街道探索共同富裕的一个缩影。据了解，今年上半年，稠江街道已在义乌市率先实现“村村收入超百万元”的目标。地处城市副中心，不吃山水“文旅饭”的稠江街道，何以因地制宜实现村民致富？

## 挖潜力 撬动多元经济增收

挖掘潜力，让“闲地”变“富土”，是稠江街道的“增收密码”之一。

在五洲大道路边、靠近五洲汽车城，一处停车场颇为醒目，一辆辆汽车有序地停在车位上。此前，这里还是一块闲置多年的空地。去年，在稠江街道的引导下，将此建设用地上进行招租，被一企业租用后建造成为智慧停车场，为周边市民出行停车带来了方便，也为村集体经济增加了一个增收渠道。

陈益飞介绍，除了新建停车场，金厦墙体材料厂、千亩枣园、村公共用房等租金同样可观，都是村集体收入的重要来源，并用来反哺村基础设施建设、养老等社会事业的发展。

离金村仅8分钟车程的春联村，同样通过挖掘闲置土地潜力，为村里产业振兴增添新载体。“前不久，我们与省干果细分领域的一家龙头企业签订了意向入驻协议，村民就业不用愁了！”春联村党支部书记陈英明难掩兴奋。

据了解，春联村共有5个自然村，其中东城、山铺等自然村于2019年与喻宅村一起参加了新社区集聚建设，之后两个自然村的原址便一直处于闲置状态。“在征得大家同意后，决定对外招租。目前村里30亩闲置建设用地上用于建设经营性停车场，能为村集体带来80余万元的收入。而不久后，干果企业入驻还能解决超600人的

就业问题。”面对未来发展，陈英明充满信心。

空地多、耕地少、零工业……要发展村集体经济，稠江街道辖区内多数农村的资源禀赋条件并不理想。早在年初，负责这项工作的街道干部心里就有了决定：要发展，首先要摸清各村“家底”。摸清各村资源禀赋、潜在优势、产业现状和集体经济“家底”后，干部们一个村一个村地分析、研究，理思路、挖潜力、定策略……目标明确后，通过分类施策、精准推进，为集体经济增收找到突破口。数据显示，截至目前，仅通过盘活闲置土地带来的村集体收入已达到183.78万元。

## 扬优势 走出个性化振兴之路

千村千策，方能各美其美、相互辉映。稠江街道因地制宜、因材施教，坚持个性化发展，推动“村村有项目、村村能造血”，探索走出一条符合实际、各具特色、行之有效的振兴之路。

清晨5时刚过，江湾集市便已人声鼎沸，叫卖声、议价声、车流人流的穿行声不绝于耳，待骄阳逐渐升高，早市才慢慢“降温”。就是这短短两三个小时，江湾集市的人流量已超2万人次。

而在此前，集市摊主发出的抱怨曾一度困扰着村干部。“集市早年间是自发形成，多位摊主反映，集市内部冷热不均，赶集的体验感不佳。后经街道与村两委对集市进行规划，科学规划了摊位、停车场、公厕等设施，使得



义乌市稠江街道崇山村俯瞰图 义乌市稠江街道供图

环境与配套有了质的提升，还给村里每年增加了约80万元的收益。”江湾村党委书记王洪历颇为感慨：“今年3年租期已满，计划重新招投标，预计集市摊位费将创新高。”

江湾村的一系列变化，得益于村干部的辛勤付出，更源于稠江街道为激活村集体经济所建立的一套行之有效的模式。江湾集市是义乌城区目前剩下的“独苗”，也是江湾村的优势所在。为此，稠江街道除了积极推进集市改造升级外，同步谋划江湾综合市场建设，下步还将让集市浓郁的烟火气成为一条宝贵的“致富纽带”，带动

周边村庄出圈出彩，实现“一村带一片、同奔共富路”的共荣景象。

此外，稠江街道还通过地理优势打造了两处建筑垃圾临时堆场，一处位于富港大道旁，另一处在江湾嘉园区块，目前两处建筑垃圾临时堆场为江湾等村带来超70万元的年经营性收入。

借力区位优势，在快云驿小镇附近建设仓库用于物流仓储，进一步拓宽村集体增收渠道；让闲置空地得以利用，在梨头山等村打造工业垃圾分拣中心，让羊角山等村增收超80万元……如今，稠江街道执好规划之笔，

围绕“一村一策”制定致富方案，通过发展产业、合作开发、整治增效等方式做好增收文章，新乡村、新面貌、新生活的魅力画卷已徐徐展开。

## 凝合力 通过强村公司精准“输血”

独行难，众行远。在乡村振兴路上，如何让村子在短时间内改颜换貌？稠江街道不少村子的土地资源、产业资源有限，这无疑会导致发展后劲不足，在实现村集体自我“造血”功

能基础上，招引更多提升村民获得感的好项目至关重要。

今年，在推动“村村有项目、村村能造血”的同时，稠江街道还推行了“整乡抱团”，成立了强村文化有限公司，凝聚以“强村公司”为牵引、各村集体共富的强劲合力，进一步激活乡村振兴源动力，助力村集体经济增收。

自强村公司成立以来，稠江街道打破以往各村单打独斗、各自为战的局面，向内挖掘资源，向外拓展渠道，以“直接经营、资源盘活、服务创收、合作运营”等方式实现收益。目前，强村公司从最初的1个投资项目，到如今已投资包括仓储用房、产业用房、工业垃圾分拣中心等在内的9个项目，成为盘活乡村闲置资源、培育乡村业态、壮大集体经济的重要载体，累计为村集体投资主体带去收益超1000万元。

崇山村位于义乌江边，条件得天独厚，农业兴旺发达，村民和村集体经济收入来源却单一。如何提高村集体经济收入、为村民创收，曾经是摆在村子面前的难题。如今，强村公司的推行，让崇山村从“单打作战”变成“联合出战”，有了更多底气和力量补齐发展短板。

今年上半年，稠江有15个村参与强村公司的投资建设，仅二季度就为柯村、红联村等6个村集体分红超320万元。“针对个别村区位优势不明显、收入单一的情况，我们坚持‘输血’与‘造血’并重，帮其寻找项目、资金支持，拓展多方向发展路径。”稠江街道相关负责人表示。

## 挖掘社区达人 组建睦邻社团

# 上城区推动基层治理高效运转

丰颖 孙敏雯 崔明航

“能够帮助社区居民把家庭关系、亲子关系处理得更好，非常有成就感。”家住杭州市上城区彭埠街道杨柳郡社区的李女士是社区家庭教育社群主理人。

社群主理人来自于现实需求。此前，新型社区以“生人社会”为主，居民间彼此不熟悉，且社区活动的“拉新率”“覆盖率”有限，难以激发居民自主参与，并形成可持续的邻里文化。

为此，在上城区委组织部指导下，杨柳郡社区采取“定向邀约、公开

招募、活动吸纳”等方式挖掘社群主理人，引导主理人组织社群活动，并聚焦主理人运营经验不足、交流平台受限等痛点，联动街道、社会组织、共建单位等资源，给予品牌打造、积分激励、公益扶持等支持。目前，社区已培育32位社群主理人，孵化社群28个，落地公益项目15个。

社群主理人是上城推动基层治理高效运转的一个缩影。近年来，上城通过挖掘社区达人、组建先锋社团，加大

对活动“所供”、居民“所需”的摸排适配，并不断破解社区治理“造血”难题。一方面，社区达人和先锋社团的出现，扩大了社区公共服务供给，不仅丰富居民文体生活，还给了普通居民发光发热的机会。

比如九堡街道，魅力城社区“爱与家”跑团自启动以来，先后被多个媒体采访报道，在视频号上收获点赞转发数超20万，正能量留言4500余条，登上微博同城热搜，让“能量”与“流量”

同频共振。

针对社区内退休、全职在家群体，辖区内的丽江社区以兴趣课堂为切入点，成立“星辰”手工坊，并挖掘社区达人孙雅凤老师为坊内的学员们教授各类创意手工，实现了从“公益课堂”到“常态、长效”手工坊的转变。截至目前，丽江社区已招募到20余位达人，打造了星辰手工、天音之声、墨韵传承、亲邻服务等10余个先锋社团，惠及群众500余人。

# 杭州拱墅：“五清”治理体系，让社区事更高效透明

詹丽华 李 静

日前，杭州市拱墅区半山街道举办了为期一周的“爱Lian说 Lian聚你我”文化周活动，与此同时，焕新后的半山清风馆也重新对外开放。在清风馆旁的广场上，还设置了中医义诊展，为居民提供健康咨询等中医特色诊疗服务。

近年来，拱墅区聚焦基层治理“神经末梢”，坚持制度塑形，文化铸魂，持续提升清廉社区建设“内生动力”和“外部引力”，以推动打造“班子清廉、干部清正、居务清爽、民风清朗、干群亲清”社区治理新体系为目标，绘绘好清廉社区新画卷。

为做好顶层制度设计，拱墅区制定《清

廉社区评价指标体系及责任分工》，将清廉社区建设的目标任务梳理为5大类41项评价指标和2张正负面行为清单的量化体系，实现建设过程进度可量化、质效可评估。同时，建立“社区申报—街道初评—部门联评”三级评选机制深化成果运用。

拱墅区还注重发挥廉洁文化的教育、示范、熏陶和导向作用，将社区的廉洁文化建设融入“大运河幸福家园”阵地建设统一谋划，并写入全区社区功能空间优化提升三年计划，社区廉洁文化建设有了“任务书”和“路线图”。

“点开‘监督一点通’模块，就能直接向

街道反映问题，还能实时查看办理进度。你们看，我之前反映的加梯过程中公示程序不到位问题，这么快就办结了。”米市巷街道工作人员老高介绍说。

如今，在拱墅区，凡是遇到关于社区基层小微权力运行的问题，只需拿起手机，打开“运河清风”公众号里小微权力“监督一点通”平台，就可以直接反映和投诉问题。对群众投诉事项启用快查快办机制，平均办结时间缩短为1.96天，“社区那点事”在该平台的推进下更为高效透明。

从阵地建设、制度构建、数字赋能三方面切入，拱墅区正打通清廉社区建设“最后

100米”，为清廉社区注入“廉动能”。拱墅区各街道也结合本地实际，因地制宜推进清廉社区建设，不断提高基层治理质量。比如石桥街道天堂园社区将廉洁文化融入未来社区建设，打造孝廉文化、红色文化为主题的口袋公园；潮鸣街道迎春商务社区搭建亲清议廉红茶议事会平台，培育廉洁经营、文明经营的楼宇新风尚。

清廉社区建设是一项系统性、长期性工程，必须持续发力、久久为功。下一步，拱墅区将持续推进清廉社区建设走深走实，推动基层治理规范化、制度化，提升辖区居民的获得感和幸福感。



杭州市东新街道工作人员在长德公寓小区就清廉社区建设走访调研。 刘亚楠 摄

## 中国中信金融资产股份有限公司浙江省分公司资产处置公告

中国中信金融资产股份有限公司浙江省分公司拥有对浙江锦子纺织集团有限公司(曾用名“太子龙控股集团有限公司”)等22户不良债权及其从权利。截至2024年6月30日，上述22户债权本金余额合计182586835.47元，计至相应日期的利息合计159565488.91元(上述债权本金、利息等数据为我公司内部数据，实际金额以依据生效法律文书确定的内容和相关法律法规规定计算出的具体金额或管理人确认的金额为准)，另有代垫费用52093.65元。债权担保方式均为保证担保。

我分公司拟对上述债权进行组包或分户处置，处置方式为公开竞价等，现予以公告。有意向者请登录中信金融资产网站(www.chamc.com.cn)中的资产处置公告栏查询详情。

**交易条件为：**要求买受人信誉好，具备足额支付款项的能力，并可承担购买债权交易所带来的风险，交易资金来源合法合规。

**对交易对象的要求为：**具有完全民事行为能力、支付能力的法人、组织或自然人，且以下人员不得购买：国家公务员、金融监管机构工作人员、政法干警、金融资产管理公司工作人员、原债务人管理层以及参与资产处置工作的律师、会计师、评估师等中介机构等相关人，或者上述关联人参与的非金融机构法人，以及与参与不良债权转让的金融资产管理公司工作人员、原债务人或者受托资产评估机构负责人等有直系亲属关系的人员。资产原债务人及关联企业等利益相关方不得参与资产的折价购买。

**公告期限：**自本公告发布之日起二十个工作日内，如有购买意向请以书面形式提出。公告期内同时受理该资产处置有关异议和咨询。

**受理公示事项联系人：**毛女士、孙女士 **联系电话：**0571-87832181、87837988 **传真：**0571-87689535

**受理排斥、阻挠征询或异议的举报电话：**王女士0571-87836756

**联系地址：**杭州市开元路19-1、19-2号 **中国中信金融资产股份有限公司浙江省分公司**  
2024年7月30日

## 共座党员

2024年 第7期要目

### 卷首

奋楫笃行推动全省基层党建工作上台阶/李先清

### 聚焦

中国共产党第二十届中央委员会第三次全体会议公报

全面学习贯彻党的二十届三中全会精神 坚定

不移沿着习近平总书记指引的方向奋勇前进

易炼红主持并讲话 王浩传达

**本期策划·党旗在基层一线高高飘扬·勤廉**

**并重 争先攀高**

易炼红在全省基层党建工作会议上强调

以更高站位抓党建带全局抓基层强基础

推动我省基层党建工作会议勇争先攀高更过硬

全省基层党建工作会议引发热烈反响 高水平

打造勤廉并重的新时代党建高地/罗瑞斌

以全面过硬的基层党建 助推中国式现代化省

域实践/章杨

实干争先 奋楫攀高 全力书写新时代党建高地

的杭州篇章/刘璇琦

实干强基 实绩争先 为当好“排头兵、主力军、

领跑者”筑牢坚实底座/郑敏强

落实“三个基层” 增强“两个功能” 以高质量党

建支撑做强“全省第三极”/吕伯军

牢记嘱托感恩奋进 勇挑大梁强基固本 奋力打造勤

廉并重的红船旁新时代党建高地/嘉兴市组织部

赋能提效 争先攀高 奋力打造新时代党建高地

市域样板/阮叶萍

以“三融融合”推动基层党建争先攀高/谢国民

大抓基层 重抓基础 推动基层党建全域建强全

面过硬全力争先/王尧祥

守根护脉 争先攀高 打造新时代四省边际党建

高地/陈玲芳

突出实干实效 做精海宇文章 推动基层党建

全域攀高跃升/李武杰

强基固本 争先攀高 全面夯实台州基层党建过

硬底座/朱巧湘

以求是挺进之志 聚力打造勤

廉并重的新时代山区党建高地/戴平辉

以“四大行动”全面提升锻造坚强有力的机关基

层党组织/俞忠勤

聚焦重点发力 强化争先攀高 以高质量基层党

建引领保障国企高质量发展/蒲晓斌

梅林起笔 乡约美好/施安南

“望”见幸福 “江”来更好/郑夏北

山村蝶变 唯有努力/余建红 汪有宏 郑帆

红耀百山 技能争先/徐晓凤 吴丽珍

**记者观察**

从“一张蓝图”到“创新高地”

党建引领新质生产力高质量发展的浙江清华长三

角研究院样本/陈红艳 肖祥 陈谷平 曹雅婷