

# 探路产业社区三方协同机制 上下楼共同商量楼宇大小事 杭州高新区(滨江): 硅谷天堂 共治共享

王心慧 贺之晏 黄安飞 张潇潇

当一座城市规模越大、人口聚集越多，治理难度便会随之增大。杭州城区总人口突破千万后，这只“头雁”也迎来新使命——探索符合超大城市特点和规律的治理新路子。作为杭州乃至全省面积最小的县级行政区，杭州高新区(滨江)现有经营主体超过10万家，上班时潮汐人口达到百万级，治理难度可想而知，如何破题？

目前，高新区(滨江)已经在4个楼宇高度集聚的地块分别成立了现代产业社区，它们中有商务楼宇型现代产业社区，职住人口数量庞大，经营主体类型复杂；有科技创新型现代产业社区，产业链上下游企业集中在同栋或相邻楼宇，高端人才流入率高。

能否在党建引领下，通过一种机制，引导多元主体共同参与社区治理？在高新区(滨江)，党建引领“三方协同”共治机制正成为破解现代产业社区治理难题的关键一招。



物联网产业社区

会、培训到路演，往往要花钱去外边租借场地。于是，在企业、物业的共同协调下，越来越多的企业拿出共享空间，无偿提供给楼宇间的“邻居”使用。比如社区的共享会议室就由辖区企业海亮集团提供，社区的共享直播间则由“星光大道”商业综合体运营方提供。

链接空间资源是一方面，“三方协同”机制还致力于加强产业链上下游企业之间的协作。

物联网产业社区内有44座楼宇，之中分布着海康、吉利、零跑等一批链主企业，辖区内光是上市公司就有19家之多。一个链主企业往往能形成“葡萄串效应”，吸引能够为链主提供配套的中小企业入驻周边楼宇。如今，整个物联网产业社区的企业数量已超4200家。

如何为企业牵线搭桥？物联网产业社区以西兴路为界，成立了东西部两大楼宇联盟，并组织联盟内的企业代表、物业管家共同参与“楼宇走亲”活动。“楼宇走亲”，聊的是什么？围绕企业“需什么”，找出上游配套企业；围绕企业“有什么”，找出下游合作伙伴；围绕技术卡点，企业出题提升创新突



现代产业社区内的政务服务自助办理区

破；围绕技术重点，企业解题提升成果转化……

## 为拼搏者提供陪伴 为创业者提供舞台

让超大城市的规模优势优质均衡且个性化地落到青年身上，考验的是绣花功夫。近年来，高新区(滨江)每年引进4万左右人才，区内主要产业园区的产业人口平均年龄仅为29岁，依托现代产业社区的“三方协同”机制，高新区(滨江)服务青年的触角也在不断向下延伸。

在产业社区内探索党建引领“三方协同”共治机制，关键在人。如何调动

各方的积极性？社区党组织建好建强了，社区工作就有了主心骨。在党建引领下，高新区(滨江)的各个现代产业社区正在形成党组织统筹领导、楼事会和物业协同配合、党员群众互联互通的工作格局。

传统社区的业委会由业主代表选举产生，到了产业社区，如何建制？星光产业社区已在汉氏大厦试点，由楼宇中的企业投票选举出“楼事会”，它的功能类似于传统社区的业委会，这一届楼事会的成员为5家企业的高管，在社区、物业之间发挥着沟通桥梁的作用。有了楼事会，楼宇内的青年员工画像更加清晰起来。

依托“三方协同”机制，星光产业社区已经为辖区企业量身定制符合企业特征和员工需求的各类党群、社交、文化活动190余场，“星光会客厅”预约火热；物联网产业社区则针对企业员工在文体健身、中医理疗、休闲社交等方面的高频需求，成立了天文社、摄影社等12个专业社团，并引进常青树、茶加文化等公益组织，每周五固定到各楼宇企业巡回服务……

在这座超大城市之中，凭着一场场现代产业社区提供的定制化活动，外来打拼的青年得以找到志同道合的伙伴，楼宇之间诞生了“新熟人社会”。不仅如此，在“三方协同”机制的作用下，现代产业社区还为青年搭建起施展才华的舞台。

目前，星光产业社区、物联网产业社区等4家现代产业社区已举办多场创业沙龙，创业的诸多事项也可以实现不出楼宇办理。比如星光产业社区已经把“共享法庭”“企业HR调解联盟”“医保小智”社保助企服务站、基层劳动关系服务站等落地楼宇……“三方协同”机制使得产业社区内的空间、技术、资金等要素流动更加畅通，来到“硅谷天堂”，年轻人机遇无限。



“一长二员”进楼宇



跨楼宇青年交友活动

(图片由高新区(滨江)党委组织部提供)

## 产业社区大小事 “新三方”一起商量

在传统社区中，“三方”指的是社区居委会、业主委员会和物业服务企业。而高新区(滨江)所构建的现代产业社区里没有传统意义上的“居民”，它的服务对象是一幢一幢楼宇中的企业、上班族，社区治理委员会则由企业法人选举而来。在实践探索过程中，社区、楼宇、企业、物业演变为现代产业社区的“新三方”。

纵向上，楼道联络员、“一长二员”、物业管家等群体将“新三方”的力

量贯通至楼宇，面对面上门问需企业与青年；横向上，各个现代产业社区积极搭建“新三方”协商议事机制，各方坐下来共同商量楼宇大小事。

星光产业社区是高新区(滨江)首个实体化运行的现代产业社区，辖区0.96平方公里的面积上集聚了30座大厦和1座商业综合体，企业超1400家，酒店式公寓超7400套，总服务人口超28000人。在星光产业社区，“三方协同”机制扮演着为企业尤其是中小企业链接共享资源的关键角色。

在星光产业社区的企业楼事会上，企业代表和物业管家都向社区反馈了一个共性问题：初创期企业从开



e谷早餐会让产业链上下游企业“交朋友”

# 义乌市上溪镇: 释放“乡贤+”力量 促进镇域发展奔共富

左翠玉

最近一段时间，义乌市上溪镇的乡贤格外忙碌。拟定水果贮存方案、联系解决公交车通车、提供企业咨询服务……在短短3个月时间内，他们被当地百姓称为“最受欢迎的人”。

今年3月底，上溪镇坚持“党建+乡贤”双轮驱动，创新“三联系”工作法，鼓励每一位乡贤主动联系企业、农村和农户，发挥特长为民办实事。

“我们兵分五组定期深入企业、村社等地，开展‘和美乡村、镇域共富’主题活动。这个活动为期5年，将持续至2028年12月。”上溪镇乡贤会会长陈昆忠介绍，活动意在发挥好乡贤会的聚才用才作用，充分调动全体乡贤的积极性，通过献智献力、捐钱捐物、人才助力等多种方式，促进上溪镇全面实现乡村振兴，迈向镇域共富。



慈善公益创投项目“益拍照”活动现场 (图片由义乌市上溪镇政府提供)

## 推动企业转型升级

3月31日下午，专题调研组联合义乌市人大代表率先召开了外贸企业座谈会。7家外贸企业负责人围绕当前发展现状、存在问题等方面，逐一介绍情况、分析原因。

“要打破传统，树立更加开放的思维意识。”专题调研组副组长贾宗金发挥自己的优势，为企业发展“诊脉开方”。他提醒外贸企业，要时刻关注国际形势，也要留意国家政策和行业政策的变化，更要紧盯人才发展“关键变量”，抓住好机遇，抢跑新赛道。

乡贤在联系走访鼎傲服饰公司时了解到，企业外来员工多，子女入学成了一个难题。在场乡贤纷纷表示，将想方设法争取协助解决。

在联系走访企业过程中，乡贤的热情得到了激发。在产业振兴组的努力下，上溪镇一家优秀企业已与数家企业达成科技服务意向，并签订了无

偿服务合同。

“我们还将继续走访各类企业，了解情况，剖析问题，当好企业与部门之间的‘红娘’，发挥积极作用做好服务工作。”上溪镇乡贤会秘书长张年忠介绍。

## 为村民谋致富路

5月8日上午，产业振兴组成员再次来到斯何村。“早就盼你们来了，再好好讨论下特色水果的引进……”斯何村党支部书记何志强立马打开了话匣子，气氛瞬间热烈起来。

经过一番集思广益，大家很快就达成了大力培育特色水果的共识。4名种植大户率先表示，将先行试种新昌桃形李共5亩。“我马上与上溪镇种植基地联系对接，落实苗木采购与技术对接”“种植户苗木采购的资金由我补贴”……座谈会上，乡贤们当即表示，将对特色水果的生产、销售等进行全过程的关注和支持，并把4名种植大户列为联系农户，帮扶他们带领全体

村民走上致富路，推动村集体经济不断发展。

“在桑果成熟的旺季，两台电力烘干机根本来不及。”得知金傅宅村桑葚深加工面临着难题，乡贤会副会长叶中和提出了土法烘干桑葚的建议。“不仅成本低，质量也有保证，是个好办法。”村民们拍手叫好。

一花独放不是春。在东余村，乡贤鼓励村两委成员、优秀骨干民兵带头开发种植新的水果品种，形成错峰成熟、错位发展的良好态势，逐步发展成为水果采摘产业园，壮大村集体经济，带领群众增收致富。

## 发展村庄慈善事业

近期，上溪镇乡贤会以“党群共创”为抓手，开展了帮扶“一老一小”系列活动，推动各村慈善事业发展，营造了良好的乡风民俗。

5月6日以来，慈善公益创投项目“益拍照”第六批拍照活动走进上溪

镇。义乌市义点公益协会与新联会的志愿者通过镜头，为退伍军人和抗美援朝老兵，定格下值得铭记的瞬间。

乡贤进校园，开展“乡贤大讲堂”活动。6月5日上午，黄山小学的孩子上了一堂别开生面的成长课。乡贤陈富结合自身经历，将乡土文化的根深植于孩子心间。当天，社会治理组还现场结对帮扶了7名困难学生。

次日一早，云门村为村里70岁以上老人、困难户、低保户及孤寡老人等200多位受助对象，发放了粽子和鸡蛋。“这些端午礼是我们25名党员志愿者、云溪嫂提前一天包好、煮好的，放料足味道好。大家从天刚亮忙到了半夜，虽然累却很开心。”义乌市人大代表、云门村乡贤会常务副会长陈子孩介绍。当天，村里还举行了乡贤助力慈善座谈会暨揭牌仪式。目前，云门村乡贤会正筹划开展帮扶、济困、助学等慈善工作，切实为困难群体排忧解难。

## “文明健康 有你有我”公益广告

# 坚持舌尖上的不浪费 是对劳作最好的回馈

### 培育用餐文化 节俭养德受尊崇

