



磐安

学出精气神、干出新作为、创下新业绩

学义乌

闯出高质量发展新路径

杨莹萍 黄聪巍 马聿晖 傅颖杰

“莫名其妙、无中生有、点石成金”，金华义乌是一个创造奇迹的地方。从“马路市场”到“世界超市”，从“资源小城”到“经济大市”，从“内陆县城”到“开放高地”，义乌是县域发展的榜样、学习的标兵。

榜样如炬、激励人心、催人奋进。当前，磐安全县上下掀起“学习义乌 加快发展”大学习大讨论大实践活动，坚决扛起高铁时代使命担当，学习“义乌发展经验”、研究“义乌发展经验”、借鉴转化“义乌发展经验”，真正学出精气神、干出新作为、创下新业绩，闯出磐安高质量加快发展新路径。



磐安县城 郑晨光 摄

学义乌发展经验

打造国际枢纽城

学经济发展 学到了思路，更学会了方法

盛夏伊始，行走在古意盎然的磐安县尖山镇尖山老街，黑瓦旧砖，人流熙攘，满满的历史感扑面而来。

尖山老街与义乌有着说不完的“共同话语”。佛堂古镇自古繁华，相传“日销千担盐”的尖山老街在清代也曾商贾云集。

在学习“义乌发展经验”中，尖山找准义乌佛堂镇作为学习榜样，依靠文化的传承、产业的激活来实现老街重焕生机，进一步提振镇域经济发展。

借鉴义乌佛堂老街的成功案例，尖山镇第一时间制定老街业态盘活方案，与佛堂镇携手深耕老街宋韵文化，于是有了“义乌佛堂—磐安尖山老街共建共创基地”、“佛堂—尖山”心意馆、“佛堂—尖山”老街直通车，还引进茶舍、酒馆、鱼疗、画廊、特色小吃等25家新业态，共同打造集观光、购物、夜游为一体的老街。

尖山老街业态提升项目建成后，每年光靠房屋租赁，农户和村集体经济就能增收约45万元。

在乡村创富方面，尖山镇学习义乌李祖村乡村运营的先进经验，成立了尖山镇农发公司，盘活闲置资源、规划产业项目，到引进“创客”建设乡村、运营乡村……

2023年起，尖山镇乌石村加快推进业态迭代升级，引进了豆腐工坊、乌顾客棧、乌石农庄、小巷酒馆等9家新业态，开发了亲子游、休闲游等具有差异化、个性化、年轻化的旅游场景，进一步拓宽了乌石村乡村旅游市场。

在金华市开展“百镇共建强基”行动的契机下，磐安县新渥、尖山、仁川等8个乡镇（街道）与义乌建立结对帮扶，累计到位共建资金466万元，落地共建项目74个，总投资超3.4亿元。各乡镇（街道）坚持“项目为王”理

念，立足共建方的资源禀赋和产业优势，全力争取“一子落带动全盘活”的共建项目，加速中药材、文旅、农副产品等磐安特色主导产业发展，增强村集体“造血”功能，打好劳务协作、技能培训组合拳，“义乌发展经验”也帮助磐安在共建项目中不断扩大惠民覆盖面。

近段时间，总投资1.45亿元的仁川镇首个光伏发电项目——北川光伏发电项目进度已达85%。项目建成投产后，将有效破解磐安山区资源闲置、部分村集体增收渠道窄的难题，为7个村带来约90万元的年收入，方山、青梅、黄余田三个村将实现租金收入约50万元。

此外，投资3000多万元的“福新农贸共富市场”将带动新渥街道18个集体经济相对薄弱村增收；方前镇和溪村共建“赤方稻野亲子乐园”，实现乡村休闲和农业旅游观光有机融合；大陈镇牵头搭建“陈双成对”共富直播间，帮助双峰乡培训乡土电商人才，带动两地农产品销售、旅游推广；苏溪镇通过设备成本直供、技术输出扶持、资金贴息援助等方式，帮助尚湖镇开发分布式光伏发电项目……

过去几年，磐安与义乌的共建项目不胜枚举，共建成效也日益凸显，今年磐安又新增19个共建项目。在一次次项目共建中，磐安找到属于自己发展的破题方法、实战打法、变革章法，打造更多标志性成果，切实把“义乌发展经验”学习成果转化为加快发展的生动实践，奋力谱写现代化磐安新篇章。



磐安茶园



磐安县玉山古茶场的自行车赛

学干部作风 学到了精神，更学会了担当

不沿边、不靠海、少资源、缺基础，义乌为何能在滚滚洪流中脱颖而出，创下多个“全省首个”“全国率先”？义乌的秘诀是——人！

看磐安，虽然人口总数与义乌相差悬殊，但透过现象看本质，“人”这一关键要素同样也在发挥重要作用。

回顾磐安过去40年的发展，历届县委、县政府始终牢记指示指引，砥砺前行，全县广大党员干部持之以恒地接续奋斗，积累了许多弥足珍贵的经验、锤炼了过硬的干部作风。

也许有人会问，“义乌发展经验”学什么？学了如何用？

答案，早已写在磐安绿色高质量发展的征程上，写在全县党员干部的工作作风里，写在21万磐安人民的平常日子里。

眼下，楷榭林滨水星空营地项目建设已全面完成，盘峰乡党委委员、组织委员陈盼盼正忙着运营团队招引工作，该项目将成为今年盘峰乡村旅游的重磅产品。依托“百镇共建强基”行动，义乌市稠江街道和盘峰乡共建结对，双方互相

选派挂职干部。楷榭林滨水星空营地项目就是陈盼盼在义乌市稠江街道挂职期间招引进来的。挂职期间，陈盼盼参与了拆迁工作，义乌干部雷厉风行、高效落实的工作状态，给她留下了深刻印象。

对标义乌，深入学习“义乌发展经验”，为的是找差距、补短板、抓落实、促发展，进一步浓厚“一起拼、全员创、加快赶、同心干”的发展氛围，加快磐安高质量发展步伐。

眼下，在全县范围火热开展的“学习义乌 加快发展”大学习大讨论大实践活动中，磐安立足县情和干部实际，提出了办好“百个课堂”，开设“学习推广义乌发展经验”专题研修班，县委理论学习中心组带头找差距、谈感悟、讲对策，把“义乌发展经验”纳入干部教育培训计划和县乡两级党校教学重点深化学习质效，组织“义乌发展经验”专题学习31场次，做到党员干部、企业家、村社干部等重点群体广泛覆盖。

学得再好更要用好。日前，磐安县委组织部专门征集2024年度破解难题项目，通过深入学习义乌党员干部雷厉



磐安县委前镇

风行、高效落实的工作状态，帮助干部在解难题、办实事、开新局中取得实效。磐安后续还将开展“干部献计大讨论”“成果比拼大竞赛”“制度经验大总结”等活动，推动干部向“难”而进。同步推进的还有“千家主体大争创”行动、“万名党员做示范”行动、“百镇共建强基”行动。

知弱而图强，磐安通过深入学习“义乌发展经验”，树牢“敢”的意识、始终保持“拼”的姿态、不断提升“干”的能力，勇于想别人之不敢、勇于干以前之不敢，才能切实把学习推广“义乌发展经验”转化为干事创业的强大动力。

学群众工作 学到了理念，更学会了效率

和谐、平安、幸福，是大家的朴素心愿，唯有社会稳定、人民幸福才能为高质量发展积蓄持久动力。基层治理水平能不能更高，社会发展环境能不能更优，老百姓幸福感能不能更强，构建全民共建共治共享社会治理格局，一直是磐安县委、县政府最关注的课题之一。

义乌和谐稳定的背后，离不开高效的基层社会治理。其背后所蕴含的工作经验，对磐安具有重要的启示意义。

磐安作为“九山半水半分田”的纯山区县，村落分散，基层社会治理更是一大难题。为此，磐安根据山区实际，在深化县乡村三级矛盾中心建设的基础上，推行“山城管事”全域治理模式，积极探索社会组织参与社会治理新途径。

对于尖山镇乌石村管头自然村的“山城管事员”老厉来说，对村里的农家乐、民宿厨房进行检查，及时发现问题，登记在册向上反映，是他每天的“必修课”。在走访过程中，他始终通过“管头管事”、运用“管头十法”治理村庄，发现安全隐患，处理邻里纠纷，解决游客困难，成为了活跃在基层社会治理最前沿的“哨兵”。

尖山镇与义乌市佛堂镇结对以来，尖山镇和管头村干部勇于打破观念壁垒、突破思维定式，敢想敢干，陆续引进了豆腐



磐安县盘峰乡

工坊、乌石智能便利店、“怀旧食光”零食店、乌石农庄等新业态，为村庄发展带来了新活力。2023年，乌石村接待游客102万人次，全村旅游综合收入突破1.92亿元。很难想象，随着产业的拓展、人流的增加，该村一直保持“零投诉”，没有发生过重大矛盾纠纷和刑事案件。

“义乌发展经验”不仅强调加快经济发展，也强调促进社会全面进步，把增进人民福祉作为一切工作的出发点和落脚点。近年来，磐安不断完善公共服务和基础设施，群众生活品质有了大幅提升。

仁川镇作为与义乌北苑街道开展“百镇共建强基”结对帮扶的乡镇，自2022年以来，就以“结对帮扶”为契机，在

学习“义乌发展经验”上先学一步、深学一层。通过与北苑街道的产业共建共育、文旅共享共融，实现干部作风、发展思路、社会管理的“三大转变”，有力助推仁川镇在发展道路上更进一步。

对标先进、学习先进，磐安将打造“一条龙”办事管事、“细颗粒”红色网格管理、“高效率”线上线下共治三大体系，建立全链条工作机制、前端便民服务体系、系统管理闭环机制、山城管事员评价机制四大机制，践行“率先垂范”“两先调解”“情法兼顾”“关心关爱”“精准防范”五大方法，实现“事事有人管、村村不出事”。

2023年以来，该模式已助力磐安排查化解各类矛盾纠纷1900余起。