

开启“千万工程”下一个20年—— 萧山瓜沥：源起地 见未来

郑宸 朱红锋

“千万工程”如何开启下一个20年？

夏日梅林村，白鹭飞过稻田。走进美好生活中心，乡村书房内传来阵阵童声朗诵；在健康智慧小站，前来就诊的村民通过多功能一体机自助挂号，实现“小病慢病不出村”；在“千万工程”梅林展示馆，大梅林党建联合体举行党员活动，重温殷殷嘱托……梅林，这个沙地平原村，展现出一派生机与活力。

对于浙江万千乡村而言，这是一个起点：2002年，杭州市萧山区瓜沥镇梅林村率先建成集工业厂区、农业园区、住宅楼于一体的“三区合一”示范村庄，为浙江“建设一批在全省乃至全国都叫得响的小康示范村镇”提供了范例。随后的2003年6月，浙江全省启动“千村示范、万村整治”工程，要让更多的村庄成为充满活力和特色魅力的富丽乡村。

20余年铢积寸累、精彩蝶变，持续深化“千万工程”大幕开启。

今年，中央一号文件明确指出，要学习运用“千万工程”蕴含的发展理念、工作方法和推进机制，把推进乡村全面振兴作为新时代新征程“三农”工作的总抓手。值得一提的是，这是实施推进了20多年的“千万工程”首次写入一号文件。下一个20年，“千万工程”学什么？怎么学？不妨走进源起地，去探寻中国乡村高质量发展的未来。



夕照梅林 丁力摄

内外兼修 和美乡村入画来

最近，浙大城市学院环境设计系的百名师生来到梅林村，在梅林美好生活中心，师生们走进乡村书房、无人超市、健康智慧小站、青少年宫，还参观了“千万工程”梅林展示馆。参观结束后，不少师生感慨：乡村，让城市更向往。

人们向往梅林，究竟在向往什么？

一幅15分钟公共服务图，勾起了人们的想象：在美好生活中心，村民可以享受教育、医疗、健身、购物等场景；向北步行，幼儿园、乡里鲜市、居家养老服务中心比邻而居。身在其中，梅林的村民“足不出户”却与在城市生活无异。

“我们打造未来乡村，服务的主体始终是村民，只有把民生场景做深做实，才能让村民过上真正的美好生活。”梅林村党委书记杨燕江介绍，梅林坚持以人为本，紧扣“共同富裕+数字乡村+低碳发展”三个关键，满足不同年龄层次、不同群体的服务需求，让村民过上现代化的美好生活。

未来乡村与数字乡村，在这里上演着一场“双向奔赴”。

在梅林村数字公交站，乘客可实时查看天气、车辆到站和公交线路等信息；扫描“浙小二”二维码，便可快速了解村庄概况、停车位、公共厕所在哪里，主要景点、特产有哪些；喜欢运动锻炼的村民，在家门口的跑道上走一走、跑一跑，时长、路程以及消耗的卡路里，智能设备都会自动记录，实时显示在屏幕上。

在智慧健康小站，以往需要进城就诊、配药的村民，如今只需要在家门口就可以实现“小病慢病不出村”。“过去来回乘坐公交车要3个小时，现在走路10分钟在家门口就能解决问题。”在村民李大叔看来，这是真正落到细节处的便民服



老有所乐



千万工程 梅好生活

务。服务站相关人员介绍，眼下，梅林村户籍人口已全部建立电子健康档案。村民在家门口就可以享受专家远程会诊、慢性病管理等服务。

在未来乡村，乡村精神面貌更加焕然一新。

文化是天然的凝聚力。梅林村组建萨克斯队、排舞队、杨氏太极拳队等各类社团、群团组织10家，月均在文化驿站举办各类活动6次，打响了重阳节慰问、青少年农事体验、乡村篮球赛等活动品牌，不断丰富村民精神文化生活。与此同时，梅林村连续两年开展“最美”评比活动，“最美邻里”“最美志愿者”“最美家庭”一项项荣誉给村民带来满满的自豪感与获得感。

面上造高原，点上还要造高峰。当数字化、便民化服务已经形成规模后，梅林村着重聚焦“一老”。自2023年8月以来，梅林村为辖区内80周岁以上老年人提供了送餐服务，成为梅林村一道温暖的风景区。不仅如此，梅林村依托新乡贤力量，成立“贤惠共话”与“孝贤基金”，为服务“一老”贡献乡贤力量。

产村融合 美丽经济促活力

瓜沥，全域126.9平方公里，是萧山地域面积最大的镇街，下辖61个行政村与13个社区，是名副其实的萧山第一镇。

要想全域富，关键看农村。如何增强“自我造血”功能，壮大集体经济？梅林的经验和产村融合，释放美丽经济，变“流量”为“留量”。

“自2023年以来，考察调研、旅游观光、乡村研学等到梅林参观的团队，呈现出爆发式增长的态势。”在杨燕江的一周工作规划中，接待占据了不小的比重。在她看来，一波波游客、考察团的到来，无疑是“泼天的富贵”，关键是梅林怎么接？“诗意田园”会告诉你答案。沿着16



村民在使用健身器材

公里的慢行步道、景观村庄、生态河岸行走，美丽公路、美丽河道、美丽池塘组成的“诗意田园”，步步皆风景。“我们试图‘以景融文带旅’，让乡村旅游、民宿经济、康养休闲、观光农业等农创、农文旅新业态落地梅林。”杨燕江介绍，以美好生活中心、“诗意田园”等业态为基础，梅林全力打造观光农业、数字农业，发力农文旅融合新赛道。

美丽乡村，最终要转化为美丽经济。今年，梅林村将以农文旅融合发展为契机，将有梅林特色和辨识度的农产品作为集体经济的又一增长极，当前梅林村已经申请注册商标，将百姓家中的土特产、稻米、菜油等二次加工后进行销售，带动农民收入。

发展农文旅新业态，产业本底更要提能增效。作为工业大镇瓜沥的核心成员，梅林以党建联建为引领，带动张潭、八里桥等周边4个村，承接融入萧山工业园区，打造大梅林共富联合体。通过“产业+乡村”模式建设共富示范样板，实现民营企业与乡村主体的双赢共富。

“以萧山工业园区为依托，既解决村民就业问题，又实现村集体经济增收。”在瓜沥镇相关负责人看来，农业发展、公共设施配套为产业发展提供公共服务空间，两者相辅相成，这条产村融合的新路子，有效破解了产业提升难题。

数据最有说服力：2023年，梅林村集体经济收入总计766万元，村民人均收入63045元。在“美丽田园+”“技术提升+”“模式创新+”三条主线引领下，乡

村新业态在梅林展现勃勃生机。

看见未来 开启下一个20年

“千万工程”如何开启下一个20年？

4月，萧山区农业农村局、萧山区深化“千万工程”推进专班联合举办了一场以“乡村TALK”为主题的线下沙龙。就在这次活动上，浙江省乡村振兴研究院首席专家顾益康，抛出了这一问题。

在萧山，顾益康找到了问题的一种解法：乡村运营。

事实上，早在2006年，浙江就提出“要把整治村庄和经营村庄结合起来”。作为全国唯一一部省共建乡村振兴示范省，浙江省在乡村振兴的工作体系、推进机制等方面先行先试、大胆探索、创新实践，为全国实施乡村振兴提供了“浙江经验”。

这一次，梅林依旧探路先行。“当万千美丽乡村、未来乡村相继建成，实现‘自主造血’功能的可持续运营，是乡村未来发展源源不断的‘内驱力’。”杨燕江认为，从某种意义上来看，美丽乡村、未来乡村是“工艺品”，也是“易碎品”，在未来乡村之路上遭遇过高峰和低谷的梅林，更加明白“运营”的理念对于乡村从“一时美”向“持久美”转变的重要性。

青年乡村人才培育，是梅林发力“乡村运营”的点睛之笔。

就在梅林村美好生活中心，有一个特殊的学院——千万未来乡村学院。这所学院由大梅林共富联合体强村公司、蓝城乐居优社联合国内多家大学的乡村发展机构共同“办学”，集教学、生活空间于一体，搭配一流的师资、课程，以参、学、研课程为重要特色，已开发《农村产业架构》《强村公司组建运营》等70余门乡村发展专业课程。

“我们通过实践教学和在地实训等长短训结合的形式，向外输出乡村产业发展组织与产业振兴的发展模式、理念，做乡村创业人才的孵化器。”瓜沥镇相关

负责人介绍。

不久前，千万未来乡村学院“青年乡村人才训练营”第一期顺利结业，乡村规划、产业发展、品牌宣传、设计、摄影和人工智能在内的多个与乡村发展相关领域课程的开展，让学员们了解乡村产业发展面临的挑战与机遇。一期课程结业后，16名学员中有10名表示愿意留在大梅林，从事乡创工作。

看到年轻人，就看到了未来乡村的未来。

这股吸引青年乡村人才的“势”，还在不断扩大。瓜沥镇相关负责人介绍，放大“千万工程”源起地优势，瓜沥将5个行政村组团，打造大梅林共富联合体。融合发展农文旅、产学研项目，吸引和承接更多的年轻人、农创客进村，打造数字青年未来村，让参观团从“走进来调研、考察”到“住下来培训、创业”。自2023年8月成立以来，已累计完成2000人次培训，实现收益近20万元，日均在村创客青年10人，入驻企业营收超100万元。

放眼梅林，稻田正绿，苍翠欲滴，白鹭在稻田间翩跹，一如20余年前。“千万工程”源起地，而今又见未来。



梅林美好生活中心



彩虹映梅林 丁力摄

(本版图片由萧山区瓜沥镇提供)

杭州

千万工程上新

全域共富走实