

# 在都市经济转型大势中，谋划新时代“千万工程”新路径 萧山：精心描绘形神皆美的现代乡村画卷

张 留 高 路

“强国必先强农，农强方能国强。”当“千万工程”从浙江走向全国，作为源起地的萧山，如何深化新时代“千万工程”？越是重要，越要与时俱进、守正创新，以新理念引领新发展。

“萧山在全新起点上系统理解、创新深化‘千万工程’，全面开启乡村全域蝶变跃升、全方位示范引领新征程。”萧山区农业农村局负责人介绍，萧山以农村改革探路者、城乡融合先行者、乡村振兴排头兵的姿态，将“三农”置于国际化大都市中心城区的坐标方位下、置于从县域向都市全面转型的发展轨迹中、置于“产城人文”深度融合的战略路径上去思考、谋划和推进，努力在“千万工程”牵引下，走出一条都市农业、现代农村、新型农民互融互生的高水平“三农”之路。

自去年以来，萧山在深化新时代“千万工程”中，在体制机制、要素供给、发展模式等方面继续探索创新，努力让“千万工程”引领农业、农村、农民各方面蝶变，让农村成为各具特色、和美宜居的现代版“桃花源”，精心描绘形神皆美的现代乡村画卷。



“千万工程”源起地梅林村 丁力 摄

## 迭代创新主动求变 实现高水平和美乡村全覆盖

从萧山源起的“千万工程”，“量身定制”出了浙江多姿多彩的美丽乡村。萧山率先进入全域提升、示范引领阶段，在上一阶段全面实施美丽乡村建设五年行动计划中，以整治村、提升村、示范村为创建标准，美丽乡村建设实现全覆盖，点上盆景、面上风景持续涌现，从“一处美”迈向了“全域美”。

定力不等于定式，迭代创新才是有效的打法。当“千万工程”走向全国，浙江开始构建“千村引领、万村振兴、全域共富、城乡和美”的“千万工程”新风景，萧山迭代新体系精心描绘形神皆美的现代乡村画卷。



临浦镇横一村鸭棚咖啡



村强民富的凤凰村

萧山区临浦镇横一村，是2023年全国“千万工程”现场会考察点。这里不仅改善了乡村面貌，还成为萧山城乡和美新画卷的缩影：从过去的卖柿子、卖粮食、卖产品到卖风景、卖体验、卖产业，横一村打造了寓意“柿柿”如意的“如意山房”，成为萧山首家集餐饮、民宿、接待等多个配套服务于一体的乡村综合体。

向美而行，萧山注重战术迭代、打法创新，在准确识变、科学应变、主动求变中应变局、育新机、开新局。

“我们在美丽乡村全覆盖的基础上，将努力实现高水平的和美乡村全覆盖。”萧山区农业农村局相关负责人介绍，在全区美丽乡村建设全覆盖基础上，萧山以梅林、横一等省级未来乡村为样板，高标准、高要求推进新一轮和美乡村全覆盖，破解“有新房无新村、有新村无新貌、有新貌无特色”等难题，形成“点上出彩、线上成景、面上美丽”的全域美丽新格局。

局。截至5月底，萧山全区已累计创建省级和美乡村86个、省级未来乡村11个、市级未来乡村19个。

新时代“千万工程”打造的不只是“物的新农村”，更是“人的新农村”。如何让乡村面子子里都美？

萧山以“运维管护”带动“长治久美”，27个行政村和益农镇全域农村环境长效管护试点持续推进。为了激发村民积极性和主动性，原来的“积分制”，正在向“积分制+清单化”治理方式转变，让积分内容从管理事项向志愿服务拓展、积分应用从实物兑换向多元激励拓展。

目前，萧山积分制已覆盖298个村，其中141个村突破了条线积分内容，应用广度和深度持续提升。如河上镇“五和众联”升级2.0版本通过激励村民参与治理，实现村级事务性支出降低约1/3。

面子里子“双美”，萧山乡村的公共服务、文化文明等全面迈向全新阶段——

聚焦治理新范式，萧山推进治理能力和治理体系现代化，“智慧印章”全省推广，“民情双访”迭代优化，村级“办不成事”反映窗口加快建设；

聚焦文化新风尚，萧山加快建设文化驿站、文化礼堂、潮文化Park、非遗展示体验馆等乡村新型文化空间，全力打造城乡一体“15分钟品质文化生活圈”……

“千万工程”在萧山向深而拓，和美乡村之景款款而来。

## 打通一条致富路子 持续让群众受益是第一

“千万工程”，持续让群众受益是第一。无论时代怎么变迁，“三农”工作始终具有全局性、战略性地位，是扩大群众受益面的基础一环。

萧山曾是全国重要的棉麻产区、粮食基地、水产基地，大量群众曾依靠农业致富，如今是全省最大的蔬菜生产基地之一和杭州“菜篮子”基地主产区，“村强民富”让村级集体经济持续壮大。2023年全区421个村级集体经济组织实现总收入30.04亿元、经营性收入22.35亿元，所有行政村集体经营性

收入突破120万元，农村居民人均可支配收入突破5.2万元，城乡收入倍差进一步缩小至1.55。

“产业兴旺是解决农村一切问题的前提。”萧山农业农村局相关负责人介绍，特别是对于萧山的农村来说，需要把握更国际、更都市、更一流的产业标准和发展要求，充分挖掘特色资源禀赋，积极探索“一村一品”产业发展模式，让农村变得更富、村民腰包更鼓。

落脚点，依旧是走出一条具有萧山辨识度的致富路子。

系统推进而不是零敲碎打，萧山在全区层面通盘考虑体制机制、要素供给等关键环，一批改革举措正将各个乡镇、各个乡村从原来的单兵突进，向统筹集成的区域一体布局模式转变。

今年，萧山成立了区级乡村运营平台，主要发挥萧然绿色发展集团作用，打造跨乡镇精品线路，实施区级统一的运营计划、线路开发、品牌营销和宣传推广，持续擦亮“千万工程”源起地名片。首批试运营的横一村、梅林村、凤凰村、佛山村、欢潭村、大汤坞新村、昇光村已领到了乡村运营“精品线路”合作书。

多种业态创新，正让萧山打通美丽乡村向美丽经济转换的通道。

让产业链条向融而兴，萧山探索“农业企业+”模式。今年，萧山坚持舞“龙头”强产业，以宝盛净菜项目、森宝智能化工厂、金溢冷链仓储等重大产业化项目为引领，打造农业产业链集群。同时，萧山进一步鼓励农业企业与综合种养、农产品深加工、基地直播、稻田咖啡、露营、亲子研学、休闲观光等业态的结合，不断提高农产品附加值，形成“小而精、小而美、小而优”的农业新业态遍地开花的良好态势。

到2027年，萧山将培育区级以上农业龙头企业245家以上，“萧山本味”授权企业年销售规模突破40亿元。



谢径安·传化农创村

## 引入一批乡村人才 将乡村运营得更更有未来感

一直以来，伴随着城市化进程推进，不少乡村都面临“空心化”问题。

“人才，是全面推进乡村振兴的关键。”萧山区农业农村局相关负责人介绍，今年浙江全面加强“三支队伍”建设，以“大人才观”全力打造中国式现代化建设者大军，萧山将人才作为推进乡村振兴和“千万工程”的关键变量，利用从县域向都市全面转型对人才吸引力加快提升的契机，吸引一批年轻人“进村”，将乡村运营得更更有未来感、年轻味。

走进丁家庄农机专业合作社，就会被一个炫酷的发光灯箱吸引。它被醒目地设在二楼楼梯的转角处，灯箱的中间是一辆进口的先进拖拉机造型，这是丁钱华特别定制的。

几年前，这位工学学士毅然选择放弃建筑设计行业，接过父辈的“接力棒”，来到田间发展农业，成为正宗的“农二代”。除了经营千亩良田，丁钱华还在稻田里开了一家“去野”咖啡屋，在咖啡屋里卖自产的大米和菜籽油。截至4月底，咖啡屋客流量已超6000人次，共售出大米3吨、菜籽油280瓶、咖啡2900杯。

为了引进更多像丁钱华一样的新农人，萧山大力

引进乡村运营人才，并研究出台“兴乡人”计划实施方案，打造萧山乡村CEO品牌，构建“发展平台多元、储备对象多元、引育路径多元、交流平台多元”的“兴乡人”培育体系，让“兴乡人”成为农业新质生产力和农民农村共同富裕的关键变量。

从一个人到一群人，被年轻的运营思维改变的，不只是一个农场，更是乡村产业可持续发展的未来。

乡村未来的模样，会是一幅什么样的图景？在萧山的“谢径安·传化农创村”，一种未来乡村的模样渐渐清晰。

“谢径安·传化农创村”，是萧山区政府与传化集团携手浦阳镇下辖的谢家村、径游村、安山村3个村，一起发起的村强民富的凤凰村。

在这里，村庄的东边，建起了传化乡创中心，中间布局了传化数字种苗工厂、生物育种试验基地、果蔬未来农场、北边的菜园油菜新品种开始试种……

一群年轻人，改变了乡村的未来。未来5年，传化还将引进、孵化、培育农业科技型企业超300家，计划带动村民就业超2000人，预计可实现村集体年平均经营性收入提升10倍，村民人均可支配收入翻一番。

“萧山是人口大区，也是经济强区，民营企业正发挥人才优势，一起营造生机勃勃、活力迸发的乡村发展全新生态。”萧山农业农村局相关负责人介绍，萧山将加快人才下沉、智力下沉、培训下沉，吸引更多新农人、返乡人、农创客等参与乡村振兴，加快打造一批政企村农共建，具有示范性、可复制、可推广的乡村振兴标志性项目。

推动深化新时代“千万工程”继续走在前列，萧山已制定“KPI”。到2027年，实现和美乡村行政村覆盖率100%，打造区级引领型村庄65个，建成未来乡村组团振兴带13条，村级集体经济经营性收入150万元以上行政村占比达到100%，农民人均可支配收入超65000元，率先基本实现农业农村现代化和农民农村共同富裕。

(本版图片由萧山区农业农村局提供)



古色古香的进化镇欢潭村



游客在乡间打卡

◀ 所前镇三泉王村吸引游客慕名而来

杭州  
千万工程上新  
全域共富走实