

这个端午假期，嘉兴子城遗址公园的“端午大集”人头攒动。古城墙一角，一束5米高的艾草花束垂而下，1000支艾草、菖蒲聚起的绿意间，点缀着象征幸福的黄金球和“艾在禾城”等书法字牌。“隔着20米远都能闻到清香。”人们循香而来，争相拍照打卡。

挂艾草、佩香囊、吃粽子、竞龙舟……延续了千百年的传统习俗，与当下潮流碰撞，演变出众多创意新玩法。

各家户门前，多巴胺配色的艾草门挂，已形成别样风景。“以前哪能想到，艾草也能当花束卖。”在杭州大运河畔的花生花店，醒花桶中插满了清晨从城郊运来的新鲜艾草，3米长桌上，堆满彩绳、挂饰、祈福卡片等10多样装饰物。花店老板戴青青手翻飞舞，不到15分钟，一把青绿艾草就变成一束色彩丰富、叮当作响的端午门挂。

随着国潮盛行，年轻人越来越重视中

国传统节日，不少顾客提出需求：菜市场买的艾草太单调，能不能做点不一样的？既保留传统元素，又兼顾现代审美，中国节的仪式感和好意头，都藏进了一束门挂中：玉簪叶庇佑健康、流苏象征平安、蒲扇扇走霉运、葫芦带来福禄……这些元素还与中秋的月、春节的冬青和雪松一起，在花艺师的巧手编织下，化为精巧实用的门挂、车挂，也将独一无二的中式浪漫，融入日常生活。（下转第二版）

2024年6月9日 星期日 农历甲辰年五月初四  
今日4版 第27407期  
国内统一连续出版物号：CN 33-0001 邮发代号：31-1



## 湖州紧盯标志性点位突破，激励干部实干争先 四季看变化，变了什么

本报记者 杨新立 叶诗蕾 孟琳

“没想到这么快！马上就能在家门口看专业网球比赛了。”近日，“四季看变化”市民观察团来到湖州吴兴奥青汇项目现场，看到主体建筑在短短一年多时间里就基本完工，纷纷发出赞叹。

去年初，湖州推出区县标志性点位“四季看变化”工作机制。每个区县确定一个具有带动引领作用的标志性点位，市领导定点联系，每季度带领由市级部门、民主党派、兄弟区县负责人、“两代表一委员”等组成的考察团盯进度、提建议、打分数，还组织市民观察团参观点评。高光关注激励干部实干争先，撬动点位快速推进，进而抬升全市发展势能。

见形变更见势变，见物变更见人变。湖州市委书记陈浩表示，“四季看变化”，最大的变化在人、最有感染力的变化也在人。一年间的喜人变化，来自理念打法之变，更源于干部精神状态之变。

### 作风之变

全市高光聚焦，不尽全力怎么行

初夏时节，南太湖畔，形象初显的未来城勾勒出美丽天际线。这是此前“四季看变化”中南太湖新区的标志性点位，是引领湖州未来发展的新引擎。

35岁的蔡加星去年初调任未来城指挥部办公室负责人，刚上任就感到多重压力——外界质疑：大环境不佳，新城能否如期建成？投资者期望：基础设施、城市管理能否跟上？同事们偶尔迷茫：参与新城崛起使命光荣，但万一没干好“压力山大”。“按照前期进度，去年能让大部分楼宇封顶就不错了。”蔡加星说。

“四季看变化”打破了这种氛围。“春看谋划”时，考察团听完汇报，一针见血地指出：长三角一体化发展加速推进，作为湖州主平台的未来城必须快马加鞭，这一年不能只看工程进度，更要看到项目入驻、开放运营。

一年间，考察团每季度拿着照片、数据盯进度，还有市民观察团全程看变化，“蔡加星们”开启了“卷起裤脚下工地，穿上西装谈项目”的节奏。

去年11月8日，浙江天和建筑设计有限公司投资的天园大厦提前半年启用，当设计师们搬进隔窗见湖的办公室，都笑称：“无敌湖景让灵感起飞。”

这背后，是项目专员不分昼夜的贴心服务。“建设收尾阶段需要对接的手续很多，一个衔接不上就会耽误工期。”天和设计项目负责人李奋龙说。此时，未来城工程建管部副主任邱俊带着“任务清单”

找上了门，对接市政配套、开通水电气等各个节点清晰标注，并承诺：“有求必应！”大楼装修时，楼下道路还在施工，邱俊多方协调，拉出一条临时便道，供车辆出入。

招商工作同样如火如荼。未来城招商服务部主任叶伟东带领一支4人团队，三分之一的时在外招商，还接待了500多批次上门考察的客商。

完成投资101亿元，超过原计划46亿元；除地标标外的39幢大楼全部封顶，5幢投入运营；引进填楼项目222个，签约入驻面积占比58.5%……去年成为未来城建设最快的一年，蔡加星笑着说：“多一撮白头发也值了。”

快，是“四季看变化”的最直观感受。2023年，全市7个标志性点位均超额完成任务。

### 视野之变

“最强大脑”加盟，基层也有大格局

“四季看变化”不仅起到激励鞭策的作用，集聚各部门各领域资源的考察团更是一个智囊团，帮助基层干部打开视野格局。

南浔古镇是全国首个整体列入《世界文化遗产名录》的江南古镇，但在景区运营上却一直不温不火。2023年，南浔区将打造“新青年、新经济、新业态”古镇作为标志性

点位，第一个重磅举措就是“永久免门票”。效果立竿见影：当年“五一”，古镇一跃成为全国十大热门景区之一。

然而，大流量也放大了短板。停车难、排队久、业态单一等情况招来密集吐槽。“针对问题，我们最先想到的就是停车场扩容、新业态导入、特色街区打造。”南浔区文旅集团副总经理任非说。

“四季看变化”考察团经过调研提出：古镇要实现弯道超车，不能头痛医头脚痛医脚，必须有一份整体规划，同时来一场运营理念的变革。在市领导的对接下，中国城市保护与更新领域专家、清华大学建筑学院教授张杰来到南浔，领衔制定了一份《古镇保护与空间提升规划》，将古镇与周边片区整体考虑，优化布局的同时拓展空间。

一年间，丝行埭美食街、宝善河亲子街、颇塘风情街等6条特色街区开门迎客，景区面积扩大一倍。

“最强大脑”加盟，格局打开天地宽。古镇在运营上也新招频出。“我们引入大型商场的联营返点模式，商铺租金远低于市场价，另外根据销售额度扣点，使商家和景区成为利益共同体。”古镇经营管理公司总经理刘静说，“以前招商是填满空置店面，现在想的是怎样丰富业态。”（下转第二版）

## 第一视点·评论

又是一年初夏，长三角的风如约而至。

长三角一体化发展上升为国家战略五年多来，热土上有了更多新风景：嘉善祥符荡，崛起一片科创绿谷，浙江大学、复旦大学、清华长三角研究院等一批长三角高端科研单位相继入驻，一批前沿高端项目在此孕育；宁波舟山港，全新的宁波舟山大宗商品储运基地建设如火如荼……

长三角这片“不凡之地”，用4%的国土面积创造了中国近四分之一的经济总量，正在谱写长三角一体化发展新篇章。

“不凡之地”有何“不凡之力”？采访中，我们感受到长三角的三种“气质”。

长三角，有开放共赢的视野。湖州市党政代表团赴上海苏州学习考察，蚌埠市党政代表团赴宁波市学习考察……翻看近期的长三角新闻，互访已成为三省一市间的一种默契。看了，才知道自己好不好、别人怎么样。21年前，习近平同志正是用这样一次学习考察，让浙江党政代表团成员领略到什么叫“山外有山，天外有天”，加速形成了“主动接轨上海”的共识。把自己放在长三角的坐标系里找差距、寻共赢，20多年间，沪苏浙皖敲出互促共进的强劲音符，持续的你来我往、取长补短，推动人才、技术、资本、信息等要素资源跨区域自由流动，让长三角加速构筑起强劲活跃的增长极。

长三角，有迈向高质量发展的决心。催生新产业新业态新模式，拓展发展新空间，培育发展新动能……2018年以来，长三角区域协同创新指数年均增幅超11%，打造更高层次的开放平台，面向全球竞争展现出更强合力，持续的互动和“比学赶超”，都朝向构建新发展格局、推进科技创新和产业创新等高质量发展目标。比如，这次在嘉兴采访，当地发改委重点关注虹桥国际开放枢纽建设，对标北向拓展带，思考处于南向拓展带的嘉兴如何提升“金南翼”能级；湖州热切期盼着沪苏湖高铁的通车，两年前，南太湖新区携手上海张江高科打造半导体产业园，这是从无到有长出来的产业新赛道；吸引一众“沪”字头项目的宁波前湾新区，眼下将强化沪甬合作、区域资源互补整合作为重点……

长三角，有攻坚一体化的魄力。打通一条路、共治一条河……从一个实实在在的项目切入，长三角正破除行政壁垒、地区分割，将“来来往往”升级到改革破冰、引领示范层面。在长三角生态绿色一体化发展示范区这块“改革试验田”，很多制度创新率先探索，又像涟漪一样荡开来，面向全国复制推广。去年，长三角一体化示范区国土空间总体规划获批，这几天，全国首个跨省域都市圈国土空间规划又把长三角14座城市联系在一起。打破层层壁垒，找到更多发展可能，从空间一体化落笔，区域协同、协作正由点及面，加快从区域项目协同走向区域一体化制度创新，力争在重点领域重点地区实现更大突破，推动一体化向更深层次更宽领域拓展。

最近，长三角将新增一条超级环线高铁的消息刷屏微信朋友圈。区域内的时空距离不断压缩，各都市圈、G60科创走廊等载体建设正酣，长三角各个城市正从“近邻”变“队友”，凝聚起一体化、高质量的合力，在推动中国式现代化中扛起“大块头”的大担当。

## 布局低空经济全产业链 越城加速打造“天空之城”

本报讯（记者 王佳 通讯员 金瑛）飞行、搜索、目标跟踪……在绍兴市越城区鉴水科技城，一架无人机从外形酷似集装箱的“小房子”里缓缓飞出，灵活地完成各项指令，对片区进行动态巡检。日前，记者在越城采访时，工作人员一边调试设备一边介绍：“飞机续航时长一个多小时，还可以自动充电。你看，河道的状况一目了然。”记者看到，无人机遥测的数据信息实时传输到地面控制终端的屏幕上。

绍兴是首批“国家级通航产业综合示范区”之一，拥有完备的产业链优势和资源禀赋。眼下，越城正加速向空中布局，聚焦平台、场景、产业、服务四大领域，以鉴水科技城为主承载，依托数字经济、厚植信息软件、算力产业优势，先行搭建“1+5”平台体系，打造全省低空经济先行示范区。

“我们研发的新一代低空监视系统已进入测试阶段，将实现无人机‘飞得起、看得见、管得住’。”连日来，华航航空科技（浙江）有限公司董事长章瑞带着50余人的团队攻克技术难题。作为当地一家专业从事航空领域信息化、数字化系统平台研发、服务及运营的国家级高新技术企业，华航信息向低空领域拓展，在鉴水科技城打造低空飞行服务中心，将于6月底上线低空飞行综合服务与监管两大系统平台。

加快平台建设，为的是抢占先机。在鉴水科技城，绍兴低空经济综合服务中心项目正加快建设，主体结构已封顶，计划6月底前完成装修和展示。此外，这里还将打造低空飞行服务中心、浙江省低空安防管理中心、省无人机信息采集中心、省无人机通航认证服务中心、省无人机培训中心等五个全国领先的专业平台。

如今，越城低空经济产业“羽翼渐丰”。总投资50亿元的一电航空华东总部研发制造中心暨低空经济产业基地项目落户，宜通华盛相控雷达项目、无人机固态电池项目、中交卫星通信设备项目加快推进……随着通信雷达、安全保障、软件开发等一批低空经济领域相关企业的不断汇聚，当地产业发展“底盘”日趋稳固。

低空经济想要行稳致远，除了设备启航，还离不开场景应用。“我们以实际需求为导向，整合辖区资源，谋划了‘低空+政务治理’‘低空+物流’等应用场景。”越城区交通运输局局长柳耀介绍，将在越城全域布局无人机库，对铁路巡线、巡河护河、文物保护、应急消防等领域实现全覆盖；依托顺丰速递公司总部，高标准规划低空航线，构建无人机物流运输体系。“我们与相关龙头企业合作，探索成立‘政府+龙头+市场+基金’模式的低空经济合资公司，推动场景应用产业化。”鉴水科技城相关负责人介绍。

今年4月初，越城区还与中国民航科学技术研究院、中国航空运输协会以及民航空管单位达成战略合作意向，在全国范围率先开展无人机全生命周期服务试点。

柳耀表示，接下来，越城将承办全国无人机展，定期开展全国无人机驾驶培训，加快在全国范围内形成知名度和影响力；同时，还将抓紧编制低空经济发展规划，出台精准扶持政策，与权威机构共同组建联合实验室，培养复合型人才，打造低空经济高质量发展“越城模式”。

## 看大戏 品非遗

6月8日，2024年“文化和自然遗产日”浙江省主场城市（杭州）系列活动启幕，举行了集各类展览、展演、沙龙、发布、市集于一体的“1+N”系列活动。图为在省非遗馆传统戏剧厅，传统戏剧正在上演，吸引大量游客。

本报记者 吕之遥 摄

## 浙江首座生物多样性博物馆，藏着一段中法友谊

潮声 | 执笔 金晨 钱祎 徐子渊 共享联盟·仙居 齐成峰

今年是中法建交60周年。上个月，习近平主席在巴黎和法国总统马克龙举行会谈时强调，中方愿同法方深化气候变化、生物多样性等领域合作，支持法方办好联合国海洋大会，鼓励两国有关国家公园和自然保护区结对。

浙东南小城仙居，已经小有成果——由中法两国共建的仙居生物多样性博物馆已正式开馆，这也是浙江首座以区域生物多样性为主题的生态博物馆。

2016年，国家发改委、财政部正式下达了2016年外国政府贷款项目备选规划，次年仙居获得法国开发署7500万欧元的20年低利率长期贷款，双方合作开展生物多样性保护和利用示范工程，仙居生物多样性博物馆就是其中项目之一。

### 发现“宝藏”

这座博物馆坐落在神仙居的如意湖畔，3000平方米的展厅，令仙居当地人都很惊讶的是，漫山遍野的杨梅、散养的仙居鸡竟然登上博物馆的C位——原来，仙居人眼中再寻常不过的复合型山地农业模式，已被联合国粮农组织认定为全球重要农业文化遗产。

“天呐，野生动物园才有的豹猫竟然在仙居出没，跟我生活在同一个家。”到了物种多样性展示窗口，孩子们通过墙上的一个小孔，看到神奇动物在此出没的影像片段；戴上耳机，沉浸在啾啾鸟鸣中；尝试“闻香识植物”，了解植物的专属气味……来自杭州的王凡用“不一样”形容自己

的游览体验。作为一个博物馆爱好者，他带孩子打卡了全国各地不下50座博物馆，但他发现这里没有令人眼花缭乱的声光电等数字设备，甚至有些“返璞归真”，“有一种在自然穿梭的野生感！”

数字时代，这里为何反其道而行之？仙居国家公园管委会副主任李再兵分享了“反向”建设思路：“我们与法国团队磋商了10多次，最终希望大家来到这里，能放下电子设备，更用心地感受大自然。”

为何中法两国要在仙居打造这样一座富有仙居特色的博物馆？缘分，要从9年前说起。

2015年，仙居获批成为浙江首个县域绿色化发展改革试点，发布并实施了全国首个县级生物多样性保护行动计划，但面对“生物多样性保护”这个全球性话题，也是摸着石头过河。

他们将目光瞄准了法国。法国早在1992年就成为联合国《生物多样性公约》主要缔约方之一，国家公园治理模式全球领先，也在中国寻找合作项目的“落脚点”。

当时的仙居县委副书记敲开了省发展改革委办公室的大门：“我们想争取法国公立金融机构——法国开发署的资金，做仙居生物多样性保护与开发工程。”

没成想，真把法国的专家吸引来了。在这里，专家们看到了一个富含宝藏的仙居——保存完整的火山流纹岩地貌和中亚热带常绿阔叶林，森林覆盖率达93.1%，动植物资源丰富，空气质量和地表水质均达到国家Ⅰ类标准。

仙居的故事更打动了法国专家。

2015年，在当地一处建筑工地，工人们发现了3只猴面鹰幼鸟，为了不在其成长期内打扰它们，县里当即决定将项目停工两个月。旅游景区和城市建设常常“慢人家半拍”，也让这里的天然肌理保存更加完好。

“这是天然的物种基因库与生态博物馆。”法国专家惊叹。2017年，法开署与我国财政部签订协定，由法开署提供7500万欧元的低息贷款，并以法国国家公园治理模式经验帮助仙居保护生物多样性。这也是浙江首个法开署贷款项目。

紧接着，仙居与法国孚日大区签订“姐妹公园”战略合作框架协议，学习借鉴自然保护区管理和建设经验。眼前这座博物馆，便是成果展示的一扇窗口，聚集了600多种具有仙居地方特色和代表性的动物、植物和微生物标本，讲述仙居生物多样性的独特一面，也唤醒大家的保护意识。

法国驻中国大使白玉堂来仙居参加生物多样性博物馆开馆仪式时说的一番话让李再兵印象深刻：“对于保护生物多样性，我们有共同的目标，也有共同的意愿，法国和中国都希望为这一目标作出努力，同时也为全球、全人类作出贡献。”

### 生态文明互鉴

在仙居，合作双方一同开展了自然遗产保护、文化遗产保护、生态旅游、生态修复等项目。

在淡竹乡龙潭头李家畈村，穿过一座小桥后，眼前是一片刚刚冒草的绿地，拖着长白尾巴的白鹇正悠闲散步。（下转第二版）