

长三 谱写长三角一体化新篇章

国贸集团:防范化解金融风险 积极服务实体经济 勇当长三角一体化发展金融探路者

徐锦

2023年12月,中央经济工作会议强调“要统筹化解房地产、地方债务、中小金融机构等风险”,鼓励AMC(资产管理公司)积极参与化解各类风险,地方AMC在区域经济金融体系中的稳定器作用日益凸显。

资产管理公司(Asset Management Companies,简称“AMC”)主要业务是不良资产经营,虽然属于金融行业中的一个小众分支,但却是为防范化解金融风险而生,可谓金融系统中的“医生”,通过专业手段为“生病”的不良资产重获健康和新生。AMC行业从化解银行不良资产开始起步,现在已经成为服务实体经济、防控金融风险、深化金融改革的重要金融工具。

多年来,浙江省国贸集团(简称“国贸集团”)形成了以浙江东方和浙商资产为主的“双轮驱动”金融服务发展格局,拥有省级AMC、信托、期货、人寿保险等金融牌照及类金融业务资质,金融板块也跃升为集团核心支柱板块。目前,集团金融资产管理规模超1800亿元,培育扶持省内重点企业逾百家,累计收购不良资产债权本金超5800亿元,化解超1850亿元债务危机,保障超25万人就业。集团还创新探索“金融+产业”“保险+期货”“乡村振兴基金”“慈善信托”等金融助力共富新模式,持续擦亮“火红国贸、共富先锋”金名片。

当下,国贸集团正围绕浙江省三个“一号工程”部署,聚焦“金融服务实体经济和防化区域金融风险”的定位,积极主动融入长三角高质量一体化发展。



浙商资产办公楼



国贸集团2024年度工作会议

发现资产新价值 提升防化区域金融风险水平

当前经济持续回升向好,但企业仍面临经营压力较大、重点领域风险隐患较多等挑战。

“我们聚力提升防化区域金融风险水平,有效发挥了金融稳定器作用,全面增强战略功能,服务大局。”国贸集团负责人介绍,不良资产处置对稳经济、稳金融具有重要意义。

台州玉环恩都酒店,曾是当地标志性建筑,代表了当地最高的接待能力,但由于经营不善陷入债务危机,2014年酒店宣告破产。对企业来讲,如果通过法院破产重整再出手的话,将面临很大困难。

“作为省级地方AMC,我们有责任和义务帮助地方化解风险。”浙商资产相关负责人介绍,他们对这个项目尽调近1年时间,并历时多年,厘清相关法律关系,多次修订方案,引进外部投资人,最终实现了财产价值的盘活——180名酒店员工就业问题、300余户债权人维权问题得到解决,19亿元债务危机也顺利化解。

玉环恩都酒店,只是浙商资产帮助地方化解金融风险的一个缩影。自2013年成立以来,浙商资产始终紧扣不良主业、聚焦纾困主题,紧密围绕“政府、银行、企业”需求,聚焦“防化区域风险,服务实体经济”中心工作,全面打响防化

区域重大风险攻坚战,护航地方经济高质量发展。

在处置不良资产模式上,浙商资产积极探索,于2014年在全国首创成立地市级一级的资产管理公司,同时与浙江省有关地市政府或国有平台合作,通过“企



浙商资产应邀参加2023年第七届IPAF会议,会上宣布浙商资产将担任IPAF新一届轮值主席并承办第八届IPAF会议。

地结合”的方式,真正化解掉不良资产。“浙江经济发展历经商品输出、资本输出到模式输出几个阶段,浙商资产也一同成长,开创了独特的“浙商模式”,跑

出了“浙商速度”。浙商资产相关负责人说,不管是业务模式、经营理念,还是风控管理模式,浙商资产都在业内保持领先,总资产、净资产分别达到669亿元、173亿元,较成立之初分别增长30倍、16倍,实现了国有资本迅速做大做强。

成果有目共睹,荣誉也纷至沓来——国内第一家在公开市场发行债券的地方AMC,第一家成为“IPAF”会员的地方AMC;入选国务院国资委“双百行动”20家地方国企标杆;入选国务院国资委国有企业公司治理示范企业名单(浙江省仅2家);2014年—2022年连续九年荣获浙江省政府颁发的金融机构支持浙江经济社会发展奖;连续三届荣登“凤凰腾飞”浙江金融风云榜;连续六年荣获地方AMC行业年度大奖;连续五年荣获中国资产管理“金贝奖”最佳资产管理公司……

帮助企业纾困 把服务实体经济 作为出发点和落脚点

实体经济是一国经济的立身之本、财富之源。2024年初,中央召开省部级主要领导干部推动金融高质量发展专题研讨班会议明确,坚持把金融服务实体经济作为根本宗旨,为进一步明确金融发展使命、推动金融健康发展提供了科学指引。

“金融是实体经济的血脉,为实体经济服务是金融的天职。”国贸集团相关负责人表示,集团一直坚持金融服务实体经济,聚焦省内核心支柱产业和重点企业,帮助他们渡过难关。其中,国贸集团金融支持实体经济做法,还入选了党的十八大以来浙江省属企业“十二件大事”。

和合科技的格拉威宝项目,是国贸集团支持实体经济的具体实践。和合科技集团有限公司是一家涉及建筑节能幕墙玻璃、太阳能光伏玻璃等多产业的综合性民营企业,在发展历程中曾取得骄人业绩,然而2014年因担保链危机陷入困境,由浙商资产实施托管。

“金融纾困,不光是对一家企业的帮扶,更是对担保链上企业的托举。”浙商资产相关负责人介绍,在格拉威宝项目中,他们立足区域发展大局,精准把握投资者需求,创新运用投行思维整合内外

部资源,实现了区外招商“引资、引技”。在系统梳理已收购的和合系资产包的过程中,浙商资产敏锐地发现和合系旗下一家具有潜在重组价值的玻璃制造企业格拉威宝,并以此为突破口,积极与玻璃产业链上下游的知名企业进行对接,最终成功盘活和保护了陷入困境的地方优质企业和品牌,保障了200多人就业,促进了跨省际的生产要素流动,为地方产业发展开辟了更广阔的发展空间。

2022年,房地产行业正处于深度调整周期,不少房地产企业遭遇困境。

浙商资产与浙江省房地产协会共同成立专项基金,搭建市场化运作平台,通过深化实施“府院联动+AMC及地方政府平台参与纾困+重组或破产重整”模式,积极对危困房企开展救助,促进房地产行业健康发展。

在多年实践中,浙商资产逐渐摸索出服务实体经济的“三部曲”:

市公司及控股股东有二十余家,有力为经济社会稳定健康发展“保驾护航”。

当好困境企业的“救火队”,更做好实体经济的“稳定器”,这是国贸集团一直以来的服务理念。

去年,国贸集团为255家企业提供帮扶,其中完成或正在纾困上市公司6家,解除担保金额近120亿元,化解超250亿元债务危机,保障超7万人就业。

发挥金融所长 推进长三角一体化高质量发展

长三角区域是中国经济发展最活跃、开放程度最高、创新能力最强的区域之一。

随着长三角区域一体化发展国家战略向纵深推进,国贸集团正充分运用专业所长,为发挥区域带动和示范作用、引导高质量发展注入金融动能。

在长三角一体化发展背景下,浙商资产作为地方AMC排头兵,主动响应国家战略,牢牢把握历史机遇,紧扣“一体化”和“高质量”两个关键词,以高质量发展融入长三角一体化大局之中,在金融服务实体经济和化解区域金融风险中发挥重要作用。

2022年,位于苏州的吴江伟盛项目因项目方资金链断裂停工。在浙商资产主导下,经过多方共同努力,去年9月底项目顺利实现竣工验收,有效维护人民群众合法权益和社会稳定,得到了当地政府及购房户的高度认可。浙商资产收到了来自当地政府的感谢锦旗“心



2022年1月,台州玉环市政府相关负责人代表恩都项目工作组为浙商资产送上锦旗。

为“轻症”企业“治未病”。建立前置帮扶模式,防范企业经营风险向金融领域蔓延,金融风险演变成经济风险。

为“重症”企业“救危困”。通过“熔断风险—激活企业—转型升级”三步走,实现“破圈解链—企业盘活—产业迭代”的纾困效果。

为“健康”企业“强体质”。挖掘价值低估资产,通过并购重组,帮助一批优质企业实现低成本扩张和精准并购。

这种把前置防范、中程化解、后端处置有机结合的做法,让浙商资产成为困境企业的“健康管理师”和行业领先的“全科医院”。目前已完成纾困帮扶的上



国贸集团办公楼

(本版图片由浙江省国贸集团提供)