

越城区北海街道：促进文商旅融合 打造微治理标杆

孙良金 凤



迎恩门风情水街水上婚礼

五月伊始，立夏已至。“五一”期间，绍兴市越城区北海街道迎恩门风情水街“热辣滚烫”，水上婚礼秀、古城婚博会、水上集市等活动精彩上演，吸引了大批市民、游客打卡，近距离感受古城“西大门”建设发展的蓬勃生机。

数据显示，今年“五一”期间迎恩门风情水街景区参观游览消费人数达到17.8万人次，同比去年“五一”假期增加66.4%。北海街道列入区级重点监测的2家商场、1家超市、1条特色街区消费氛围浓郁，五天合计销售额达1089.53万元，同比增长31.2%。

文也北海，商也北海，旅也北海……近年来，北海街道紧紧围绕基层党建、社区建设、文商旅融合、商贸业发展、民生福祉等方面工作，投身筑牢根基、惠及长远的事业，努力做好突出大引强、增强发展后劲和活力，不断增强人民群众获得感、幸福感。

今年，北海街道秉持以经济社会发展为重中之重，以“五创图强、四进争先”为基本路径，加强“三支队伍”建设，进一步动员全街道上提提振精神、凝心聚力，积极主动

干事创业，做极致、干精彩、看实效、争一流，同心共筑，勇闯中国式现代化区域实践新路子。

文旅融合年轻态

婚博看北海，文化看北海，国潮看北海。“五一”期间，观察强劲的文旅消费市场，北海街道文化和旅游呈现加速融合的特征。在浙东古运河上，迎亲船队缓缓行进，两岸市民游客摩肩接踵、热闹欢呼。运河良缘，水城千年，这场古运河上的宋韵婚博会，火爆出圈。数据显示，短短1个小时，吸引八方游客达2.2万余人次，创下了新的人流纪录。



北海街道商貿综合体

作为世界文化遗产中国大运河的重要组成部分，千百年来，浙东古运河是润泽绍兴百姓的千年水脉，更是传承绍兴历史的经典文脉。北海街道将运河文化与宋韵婚礼相融合，深度挖掘古运河文化魅力，推动文化遗产的保护与传承。

随着旅游市场的愈发火热，北海街道因势利导激发游客的新偏好。在婚礼秀举办的同时，迎恩门“摇橹船水上游线”和“水上集市”同时上线、上市，再现当年运河两岸生活场景，并利用迎恩门水系优势，在河两边用摇橹船设置12个水上市集摊位，销售黄酒、甜酒酿、糕点等，游客可以呼喚“船老大”把船摇到岸边进行售卖。

加强文旅融合创新，才能更好满足消费升级带来的新需求。今年以来，在文化旅游消费回暖过程中，北海街道的“文化+旅游”产品越来越丰富，成为新亮点。比如，春节期间，街道举办的迎恩门灯会、龙船巡游等绍兴古城过大年系列活动，吸引了42万游客游玩消费；进入人间四月天，街道策划开展的“花young 运河 别样青春”古城青春季系列活动，为绍兴文商旅融合“年轻态”发展注入新的活力。

北海街道还是一个人文荟萃之地，越王勾践在此卧薪尝胆，会稽太守马臻开凿鉴湖，康熙、乾隆二帝南巡莅绍，爱国诗人陆游临湖筑起“快阁”，就连北海之名也来源于北海太守李邕。“北海街

道承载着厚重的历史文化底蕴，我们更应增强文化自信，坚定文化自信。”北海街道相关负责人表示。下一步，该街道将坚定扛起新时代文化使命，积极探索以人为中心、以文化为基础、以人文价值为导向的新发展形态，更好实现传统文韵和现代经济双向赋能。

商贸服务品质化

从空中俯瞰北海街道的产业版图，商贸服务业特色尤为鲜明。

由北向南，以华联银泰、迎恩天地、冠城国际、华润871、泓盛广场为代表，五大商业综合体串珠成链，聚链成群；作为越城区家装产业集聚地，正大装饰城、第六空间、新大城等家居商贸综合体构成北海的“家装一条街”；东西走向的绍兴文商旅融合发展标杆项目迎恩门风情水街，更是让古城休闲锦上添花。

今年以来，北海街道坚持做强二产、做优三产发展战略，提出了“聚力建设现代化产业体系提质示范地”的目标定位，积极引入科技型制造业，同时推动服务业品质化发展，构筑“硬支撑”，全面提升区域经济高质量发展。

当前，北海街道正全力推动871L00P文旅项目建设，招商工作如火如荼。该项目建筑面积约37万平方米，分为商业、住宅等五个地块，以原绍兴871电子工业厂房改造为核心，导

入文创资源，实现产业焕新，将为片区发展注入强劲动能。“眼下，项目引入的一家高端酒店和一家高端影院都已经领出了营业执照，两家都是绍兴首店。”北海街道相关负责人说。两本营业执照“超前”办理的成功尝试，得益于街道不久前推出的一项新制度——班子领导“包联制”，10多位班子成员分片走访辖区重点企业、重大项目，高效解决项目实际困难。

在推动服务业提质扩面上，不断扩大外引力，推动新项目、新品牌落地，北海街道还有更大动作。根据规划，占地约137亩的“北海汽车城”或将徐徐落地，吸引周边区域消费群体，全面提升零售引擎效益。“我们想进一步统筹资源，丰富汽车品牌、延伸产业链，提升集聚度，激发汽车领域消费潜能，培养新的消费增长点。”北海街道相关负责人表示。

撸起袖子加油干，北海街道鼓励机关干部做好招商服务员，贯穿从洽谈、投产、落地以及到后续培育发展的全周期服务，以非常之心抓好经济发展，以非常之力抓好项目招引，以非常之策抓优企业服务。

接下去，北海街道将充分发挥市场聚集、功能聚集这一规模效应优势，积极重新构建招商体系、绘制招商图谱、打通招商关系，持续优化营商环境，提供贴心服务，推动生活性服务业品质化，生产型服务业跃进式发展。

基层治理精细化

“推出‘晚霞行动’‘惠民直通车’‘七色帮帮团’等项目；建设妇女儿童驿站、儿童秘密基地、婴幼儿托育服务驿站、室外游乐园等社区托育‘微空间’……”打开“生活北海”视频号，北海街道快阁苑社区党委书记董美在自己的“亮诺”短视频中，简明扼要地介绍了今年社区工作的重点内容。

近日，北海街道开展“干事不停步、发展不断档——清单亮诺敲响实干‘开门红’”活动，组织18位村社党组织书记出镜亮相，在线公开年度重点

项目清单，主动接受群众和社会各界的监督。村社党组织书记结合任期目标，聚焦群众需求，确立重点项目，设定完成期限，以视频方式作出公开承诺，既方便辖区居民了解工作成效，又激励村社干部担当作为。

让村社党组织书记把工作摆上台面讲出来，既保障了群众的知情权、参与权和监督权，也成了创新社会治理模式与推进村社建设发展的一个很好结合点。截至目前，所有村社党组织书记均已在“生活北海”视频号“亮诺”，累计播放量达10万+。以此为起点，北海街道还将开展阶段性评估考核行动，确保承诺事项件件有着落、事事有回音，全面激发基层干事创业内生动力，锻造一支敢闯敢干、善谋会干、真抓实干的基层干部队伍。

村社治理，队伍建设是关键。今年以来，越城区北海街道把队伍建设作为推动各项工作发展的“发力点”，以村社书记“亮诺”、劳动者职业技能培训等形式致力推动“三支队伍”建设，不断开辟为民服务新方式，织就家门口的幸福图景。

不仅如此，北海街道还积极响应“首位立区、幸福越城”的奋斗目标，第一时间贯彻落实“幸福北海”建设，提出“幸福十五号”和“幸福星期三”两个小切口，构筑“物阜民丰、境秀民怡、服优民康、社稳民安”四个北海幸福共同体建设，不断谱写新时代“胆剑篇”北海新篇章。



“一村一品”高素质劳动者数字技能培训

(图片由越城区北海街道办事处提供)

临海市古城街道

以“大人才观”扛起千年古城C位担当

金晨 谢蕾

“把问题在家门口，把工作做进老百姓心坎里。”近日，在临海市古城街道，青年社工“全岗通”擂台赛超燃开赛。作为基层人才队伍的关键组成，专职社工们比拼展示在社区治理方面的十八般武艺。

以“大人才观”为指引，古城街道在创新社会治理上率先迈出探索脚步，打造了强有力的社工队伍。随着《关于加强社区工作者队伍建设的意见》出台，该街道紧跟部署，又从建强队伍、凝聚“共建共享”治理合力，向创新制度、构建“常态长效”工作格局跃迁，搭建起党建统领“365”社区治理服务体系。

功以才成，业由才广，这是千百年来历史总结出的发展经验。作为临海唯一的省“红色根脉”强基示范街道，古城街道深谙人才的重要性，更加不遗余力地锻造堪当重任的铁军队伍，

搭建育才融合的聚才磁场，扛起打造千年古城的C位担当。

奋力实现全域复兴、全面崛起，高素质干部队伍是关键因素。该街道以实绩论英雄，实施“百炼成钢”培养工程，将年轻干部放在吃劲岗位当几回“热锅蚂蚁”，既“赛马晾晒”，常态化推荐评选狮子型、老黄牛型干部，又打破僵化思维，为“墩”熟的干部搭建一展拳脚的舞台，还有“雏雁计划”建强村级后备干部队伍，打通选育管用全链条。

高素质干部队伍引领“四大行动”，古城街道更新势如破竹，谢里王等城中村历史遗留难题有力攻克；靖江未来社区营造起商居复合新空间，将陌邻变睦邻；“魅力古城”传统风貌样板区获“新时代富春山居图样板区”称号。城市加速蝶变，乡村再焕新颜。振兴村从卖水泵到卖风景，依托

美丽环境催生美丽经济；东湖村盘活资源，通过项目招商强村富民，化梦想为现实。

全域复兴，产业为基础，解读古城街道产业发展的强劲势头，高水平创新型人才和企业家队伍是中坚力量。在制造之都临海，古城也是许多龙头企业梦开始的地方。以“留住本地企业就是最好的招商引资”为理念，该街道建起“一企一档”数据库，既鼓励传统制造业企业二次创业，又积极引育新质生产力。

乡贤海港带着海港直播城项目回到了家乡，将构建一个以电商直播为主导的综合产业园；该街道联合专家团队绘制起“一链一策”产业地图和人才地图，一批补链强链延链产业人才接连涌入，万盛股份被认定为省重点企业研究院，永磁电机等8家企业入选2023年度省创新型中小企业。

全面崛起，文旅是招牌。5月3日，台州府城接待游客23.12万人次，在全国古城古镇类景区中排名第一。若问为什么？高素质劳动者队伍功不可没。古城街道联合文旅、社发等单位开展老字号复兴行动、新业态引育行动，助力台州府城“出圈”。

戚家军鸳鸯阵代表性传承人严建明把翁城当成了演出舞台，当地还推出了戚家军研学游新业态，解锁新玩法；“斗茶大赛冠军”王馨熠成了“帮农客”，开展茶叶茶艺培训带动农户成为茶产业“新农人”，打响了“临海蟠毫”品牌；紫阳街的宋代都酒务旧址摇身变为农旅融合式共富工坊，百年老字号“浙江台州酒厂”搭上文旅“风口”，各类产品成了游客的伴手礼。最近，临海还推出了“府城优才”评选，开展聚才赋能文旅行动，聘请高层次人才舒坦为文旅产业首席运营官。

一线出卷 实绩答卷

金东区以赛促考 锻造年轻干部“培育链”

范津铭 姚晓丹

“今年我的重点工作是保障‘金义三四线’征迁项目顺利完成，目前养殖场签约进度完成60%，苗木评估签约完成95%，土地签约完成45%，下一步我将聚焦全面交地任务持续攻坚工作。”近日，在金华市金东区塘雅镇“三大突破”攻坚动员会上，年轻干部池科用一组组数据，亮出一季度项目赛马成绩单，并围绕中心工作晒出“大干2024”的承诺。

为全面加强“三支队伍”建设，打造高素质年轻干部队伍，今年以来，金东区深化开展“年轻干部一线建功”行动，选派100名年轻干部到平台、项目、产业“三大突破”一线实战实训，深化“炼在一线、考在一线、用在一线”年轻干部培育机制，锻造年轻干部“成长链”。

塘雅镇地处“金东之心”，是金义湖科技创新策源地、金义铁路四线等重点项目的战场。目前，塘雅镇共有来自镇机关、部门下派的14名“90后”干部，在项目一线开展征迁工作。该镇通过开展一线

赛马比拼活动，将重点项目赛马机制与平时考核相结合，以承担重点任务情况和攻坚作用发挥情况为依据，制定“共性指标+个性指标+加减分项”积分考核体系，算好攻坚实绩“明白账”。同时，通过开展“每月纪实、每季评鉴、半年问效”评价机制，赋能年轻干部。

“我们积极推动年轻干部上前线、练真本领，同时建立所在单位主管、实践单位压担、组织部门跟踪的三链护航模式，在项目现场一线核验年轻干部表现情况，及时发掘储备优秀年轻干部，并向所在单位提出重点培养意见，为他们接下来的学习成长作进一步的规划指引。”金东区委组织部相关负责人介绍。

下一步，金东区还将持续加强结果运用，推进“一线选将”，从政治表现、工作业绩等维度记录成长闪光点，为年轻干部建好成长档案，把年轻干部在一线的实绩作为实施鼓励激励、推动能上能下的重要依据，一以贯之树牢“能者上”“优者奖”导向。在此过程中，金东区还将精细化发掘储备一批优秀年轻干部，对脱颖而出的大胆使用。

告别“爬楼时代” 居民“一键到家”

兰溪扎实推进既有住宅加装电梯

陈志恒 章存存

“有了这笔钱，大家加装电梯的意愿比之前更强烈了，这真是利好政策啊！”近日，家住金华兰溪市区三江路的沈先生激动地说。原来，沈先生所住的楼道加装了电梯，原先需花费40万元，但政府补助了15万元，省去了一大笔费用。

在没有电梯的老旧小区，爬楼逐渐成了老年人的困扰。开展既有住宅加装电梯，是顺应群众对美好生活向往的重要工程，也是立足当下、利在长远的民生工程。近年来，兰溪市建设局按照“能装尽装 愿装就装”原则，结合老旧小区改造、未来社区建设等，全面铺开既有住宅加装电梯工作，构建部门、属地、社区、楼道协同联动机制，形成“业主主体、政府引导、社区主导、各方支

持”的工作格局。

自2020年兰溪首台既有住宅加装电梯开工建设以来，目前兰溪已有26台既有住宅加装电梯陆续交付使用。其间，兰溪出台《既有住宅加装电梯工作指导意见（试行）》，为既有住宅加装电梯填补了政策上的空白，使加装电梯工作有章可循。为将加装电梯这件实事办好，该局制定了指导意见和实施方案，明确“路线图”“时间表”“任务书”，从计划制定到组织实施、工程验收等形成闭环回路。

在具体实施过程中，邻里意见、资金筹措、后期维护等方面还存在一些问题。为此，兰溪在原试行办法的基础上，修订《指导意见》，对申请条件、设计要求、资金筹集、保障

措施、实施程序等进一步完善，并配套出台《既有住宅加装电梯财政补助资金使用实施细则（试行）》，明确在加装电梯取得特种设备使用登记证书后，政府按加装电梯的50%给予补助，最高补助不超过15万元/台。

同时，既有住宅加装电梯提取住房公积金政策也进行了优化。优化后，缴存人及配偶在兰溪无住房公积金贷款的，在获批建设主管部门出具的加装电梯审查意见书之日起一年内，可申请提取住房公积金、住房补贴。缴存人及配偶提取公积金账户余额不足的，其父母、子女无公积金贷款，可提取住房公积金、住房补贴。申请人需提供身份证、直系亲属关系材料（直系亲属提取

时提供）、不动产权证书、加装电梯项目协议书、加装电梯审查意见书及本人I类银行储蓄卡办理提取，每户提取额度不超过协议书中约定的金额。

笔者了解到，截至目前，兰溪已有两台加装电梯发放补助资金，共计30万元，另外还有8台加装电梯资金补助手续正在办理中。兰溪市建设局相关负责人表示，接下来，兰溪将持续推进既有住宅加装电梯工作，积极探索成立加装电梯志愿服务站等举措，加大服务指导和沟通协调力度，联合街道、社区进一步消除住户对采光、噪音等问题上的顾虑，做到愿装尽装，让更多的居民告别“爬楼时代”，实现“一键到家”。



金义中央大道是金东区塘雅镇锻造年轻干部的重要项目之一。 胡赣昌 摄