

以“三支队伍”建设为牵引 打造“海宁硅谷”，构建人才生态样板

张卉卉 曹硕硕 徐哲 沈涛



鹏湖国际科技城全景图



电子信息创新园

春夏之交，风景秀丽的嘉兴海宁湖畔，鹏湖国际科技城英姿勃发。近年来，依托浙江大学国际联合学院(海宁国际校区)(简称“浙大海宁国际校区”)，这一有着“海宁硅谷”美誉的科创新城正吸引一大批全球顶尖科学家、科技领军人才落户，朝着“科教人产城”融合发展的创新平台奋力迈进。

2022年9月，国家三部委联合印发《浙江大学国际联合学院(海宁国际校区)国际合作教育样板区建设方案》；2023年4月，浙江省发改委等三部门联合印发《浙江省推进国际合作教育样板区建设三年实施方案》，潮城海宁正紧抓国际合作教育样板区建设这一国家战略和重大机遇，全面加强“三支队伍”体系化建设，集聚世界一流人才科教资源、促进科教产高水平联动发展、带动校城融合国际化转型。根据相关统计，海宁已全职引进高层次领军人才近百人(其中顶尖人才2人)。

校城融合 塑造引才新优势

4月，坐落于鹏湖国际科技城、项目总投资约10亿元的浙大国际科技园施工现场十分繁忙。伴着阵阵轰鸣声，挖掘机全力开挖土方，园区建设迈出了“第一步”。

拥有着清水红砖的书院、教学楼、大讲堂和中国古典风韵十五孔桥的浙大海宁国际校区犹如一颗璀璨的明珠镶嵌其中，一个个现代化风格显著的科创载体正在形成一条“环浙大创新带”。

学校北侧，一期鹏湖科技创新园率先建成启用；学校东侧，二期电子信

息创新园于去年8月开园纳客，签约与引入项目总投资额已近6亿元；三期生命健康创新园也已于3月竣工交付，招商完成率已超70%……

“目前，鹏湖国际科技城结合海宁本地产业的发展方向以及浙大海宁国际校区的专业优势，明确发展泛半导体、生命健康和现代服务业三大主导产业，区域内已汇集研发中心24家，全国重点实验室1家，省工程研究中心3家，更有170余家企业集聚在校区旁。”鹏湖国际科技城相关负责人介绍。

海宁与浙大在高端人才共引共育

方面成效显著：通过创新体制机制，共同组建样板区建设委员会，建立工作联动协同机制；通过创新实施“人才+项目”产才融合工程，近3年来，海宁企业与高校合作项目共120项，签约金额近7000万元；通过创新“基金+人才+项目”引才模式，设立规模10亿元的鹏湖梦想母基金、10亿元鹏湖产业母基金……

学府浓郁的科创氛围引得科创企业和高端人才纷至沓来。中科睿极(深圳)医学科技有限公司，是国家科技进步一等奖科技成果转化公司；海

宁奕斯伟计算技术有限公司，进行着人机交互、人工智能芯片等开发业务；全球检测行业龙头——天祥集团国际认证检测中心，将打造长三角乃至中国大陆检验检测行业龙头集聚高地；浙大海宁再生医学材料研究中心、海宁先进半导体与智能技术研究院、天通电子信息材料研究院……一批高能级人才平台载体纷纷汇聚于此。

海宁高水平创新型人才和企业家队伍正积极落实“努力造就拔尖创新人才”和“企业家要做创新发展的探索者、组织者、引领者”要求，通过以科技创新塑造发展新优势，一体推进教育科技人才工作，促进创新链产业链资金链人才链深度融合，为海宁新质生产力发展注入澎湃动力。

集成服务 奏响聚才最强音

近日，笔者在位于鹏湖国际科技城8幢的潮城英才之家“外国人来华一件事”专窗看到，工作人员正用流利的外语和海宁一家企业的外籍研发人员交流来华许可证审批事项办理情况。

潮城英才之家面积约1000平方米，围绕人才创新创业全生命周期，通过集合组织部、统战部、经信局、科技

局、公安局、人社局等政务端力量和专业人才服务机构市场端资源，实现42个人才高频“增值化”服务事项“一站式”办理。

“针对鹏湖国际科技城外国人才较为集中的特点，特地在潮城英才之家设置办事专窗。去年，超90%的人才政务服务事项在这里实现‘一次不用跑’，相关业务平均办理时间缩减50%以上；为高水平创新型人才第一时间兑现各类奖金超1亿元，办理完成外国专家业务1000余件、出入境业务700余件，深受人才好评。”海宁市委组织部(人才办)相关负责人介绍。

这里设置了人才服务专员，还张贴着精心绘制的人才服务地图，墙上随处可见近期各种人才交流活动的照片和海报……除了潮城英才之家，海宁还以“人才码”为载体，系统化、体系化助力人才在海宁创新创业。海宁人才码已集成生活补贴、购房补贴等人才奖励，覆盖各类服务扫码场景131个，潮城英才之家已举办所有领码人才参与的人才沙龙、项目路演、休闲健身等各类人才活动135场。

预计2025年投入使用的国际酒店，正在推进的浙大国际医学中心，总面积超12万平方米的海纳国际人才社区……在鹏湖国际科技城，海宁逐步营造起国际化环境，为引才聚才提供有力支撑。

四方联动 构建育才新模式

4月2日，浙江省“四方联动·产教融合”人才引育发展交流大会召开，海宁市产业人才学院副院长翟跃其在会上以《打造“产教融合”育人新模式 构筑“校企共建”人才新通道》为题作典型经验介绍。

自去年5月成立以来，海宁市产业人才学院作为浙江首家产业人才学院，围绕产业发展需求，持续探索企业、高校、政府、赋能机构“四方联动·产教融合”协同育人新模式，构建“1个产业人才学院+N个合作院校+X个二

级载体”的人才培育框架。产业人才学院与江西机电职业技术学院、攀枝花学院等15所高校联动，并选取6家海宁重点企业作为学院配套建设的实训基地，有效促进了教育链、人才链与产业链、创新链的有机衔接。

“专业建在产业链上”“课堂放在生产线上”，产业人才学院实行“3+1”“2.5+1.5”等多种教学模式，其中前2至3年的基础理论教学由高校负责完成；后1至1.5年的专业教学和技能实训教学由赋能机构和企业学分，考核合格即可毕业并与企业签订就业合同。“主要围绕泛半导体、智能制造等产业人才需求开展人才培育建设，学院根据企业实际需求，量身定制岗位相关课程，大大缩短了培养周期，为企业精准化输送人才。”海宁市产业人才学院相关负责人说。截至目前，产业人才学院及其二级载体已累计培育人才2508名。

高素质劳动者队伍要落实“建设知识型、技能型、创新型劳动者大军”要求。海宁深化“十万技能人才”引育工程，不断创新技能人才选拔方式、优化激励评价机制，为打造“142”先进制造业集群积蓄人才力量。目前全市65.39万从业者中，技能人才19.89万人，其中高技能人才7.2万人，数量居嘉兴第一。

蝶变跃升，奋勇争先。响应新时代人才强国战略，在新征程中，海宁将全力和浙江大学共同建设杭州湾北翼科创枢纽，提升海宁创新资源集聚力、科技创新辐射带动力，打造人才生态最优市。



潮城英才之家为外籍人员办理审批事项现场 (图片由海宁市委组织部(人才办)提供)

数字信息、交通设施等重点领域建立的合作平台，与“一带一路”合作平台成“十字形”之势。浙江作为“一带一路”建设的先行区，在新能源、数字经济、交通运输等方面打造旗舰项目，在两个平台连通性、商业化、互补性上发挥示范作用，打造中国—中东欧合作浙江样板。

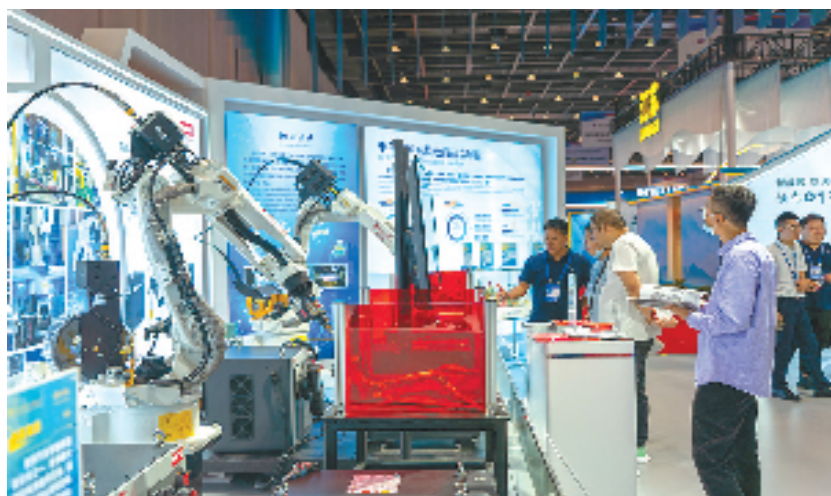
立足国内，在政府效能、平台经济、区域经济上可以释放更大潜能。一方面，政府内部合作机制要与浙江中东欧合作步调一致，外交、商务、教育等多部门相互协同，“共下一盘棋”，提高行政效率；另一方面，借力国内优势经贸平台，发挥中国—中东欧国家博览会的窗口作用，把“粤贸全国”工程等平台持续纳入中国—中东欧国家博览会合作机制，助力浙江优质企业与外省高精尖企业强强联合，拓宽延长与中东欧国家产业链、价值链。另外，依托浙江省区位优势，以长三角城市群为中心建立内销体系，扩大中东欧商品与服务的需求链。

(撰稿：宁波大学中东欧经贸合作研究院讲师、博士 刘晓丹，宁波大学中东欧经贸合作研究院产业合作研究中心主任、教授 张海波)



第三届中国—中东欧国家博览会现场 贺元凯 摄

聚焦新形势 探索新模式 推动浙江中东欧合作提质升级



第三届中国—中东欧国家博览会上的浙江智造 贺元凯 摄

键，弹性机制是长期稳健的基础。在此基础上，围绕以下三个抓手，进一步深化与中东欧创新合作，探索先行先试的浙江实践。

互利共赢 重塑多双边合作新模式

在中国—中东欧国家合作“1+N”框架内，侧重发展“1+1”双边关系，做大做实每对双边关系，筑牢浙江中东欧合作基础。中东欧国家具有小国经济、

中小企业经济、转型经济、中间品经济等特点，经济优势突出但产业结构单一。片面追求“大而全”的合作模式，易忽视中东欧经济优势与特色，导致一些具体的协议和项目未能顺利落地，而造成“雷声大，雨点小”的不良反馈。

浙江中东欧合作探索模式创新，在“1+N”框架下逐一筑牢双边关系，从“大而全”单引擎向“小而美”双引擎过渡，深挖浙江产业优势与中东欧产业链、需求链结合点，形成“连点成线，织线成网”长效机制。例如，义新欧班列突破120万吨规模，宁波联邦昌运进口

2亿美元匈牙利牛肉、吉利“抢滩”匈牙利、比亚迪设厂匈牙利等，一系列与浙江相关企业在交通物流、农产品进口、汽车制造与零部件、矿产资源开发等多领域站稳脚跟。剖析中东欧国家禀赋，聚焦双边抓重点，持续打造“小而美”的合作项目典范，进而在中东欧国家多边开花散叶，绘实合作共赢、共谋发展框架底色。

创造机遇 构建博览会周期运作新优势

与广交会、进博会相比，中国—中东欧国家博览会存在起步晚、体量小、专业化弱的客观现状；在现阶段优化“筹备年+承办年”节奏，稳固两年一周期运作模式，有助于集中优势资源，加深境内外双向互动，进而激活公共外交平台属性，构建竞争新优势。

在筹备年，以上届博览会主办国为对象，政府协调组织，以“浙江+主办国经贸合作”为主题开展双边经贸互动，辅之以“人文交流周”为主题开展多双边人文互动。具体来看，在经贸合作方面，以浙江省与上届主办国双边合作为主，组织“企业团”进行经贸合作洽谈，拓宽中东欧外贸渠道，有利于提质增效，落实关键项目；在人文交流创新方面，政府联合商会等中东欧组织开展多

边“人文交流周”，在两地分阶段举办高校合作洽谈会、青年人才创业交流会、记者圆桌会议、音乐节、电影节、美食节等多种人文活动，架起民心互通桥梁，加强直接互动频次，化解存在的认识误解和刻板印象。

在承办年，以宁波市为载体，展现筹备年各项成果，提升中国—中东欧国家博览会国内国际影响力；依托数字经济创新提质“一号发展工程”，在“云上中东欧”“嗨购中东欧”的趋势下，加快“走进中东欧”，与进博会等国家级展会形成互补，多平台推广中东欧商品，扩大中东欧国家及其商品品牌在国内的影响力。

资源整合 拓宽延长经贸合作价值链

目前，浙江中东欧合作仍局限于中东欧区域范畴，亟需加强国际区域平台协助，形成发展合力。从中欧关系看，浙江中东欧经贸合作是中欧关系的重要组成部分，中东欧国家具有辐射整个欧洲市场的区位和产业链优势，在此基础上发挥浙江“地瓜经济”精神，鼓励“专精特新”企业与中东欧优势企业优势互补，发展中间品投资与贸易，深入开发欧洲市场。从中东欧区域看，“三海倡议”是中东欧国家聚焦能源建设、

嘉兴经开区双溪湖超级未来社区呼之欲出

谭晓锋 张钰卿

构筑新门户”的新发展定位和“一轴、三廊、四片区、十二城市单元”的新空间格局。

双溪湖超级未来社区正是新空间格局中的“十二城市单元”之一。作为国际商务开放枢纽示范区的重要功能单元，其南接高铁新城核心区、西临中央公园，北至长水路、东至庆丰路，规划总面积约5.3平方公里，由多个未来社区有机聚合而成，是创新、生态、共享的微型城市。

目前，嘉兴经开区已新设置双溪

湖社区，双溪湖综合品质样板区入选浙江省首批25个共富基本单元综合品质样板区试点，一批重点项目已谋划出炉：双溪湖公园定位为未来城市文化休闲景区和古典现代融合的现代江南文化休闲景区；城市学习中心总建筑面积约2万平方米，由图书馆、艺术馆及配套商业三大功能组成；都市文旅中心项目定位为“理想生活地、品质生活场”，旨在打造嘉兴共享的文商旅项目新地标。这一项项谋划部署，将全面满足市民学在双溪、游在双

溪、颐养在双溪、休闲在双溪的全新愿景。

在以“人”为核心的SOD模式的理念引领下，双溪湖超级未来社区的优质服务配套可谓是资源“拉满”。而随着各大项目的纷纷上马，双溪湖超级未来社区开发建设驶入“快车道”，逐渐从蓝图走向现实。

高铁新城文化中心正在进行主体2至3层钢结构施工，计划今年5月完成封顶、12月底竣工；时尚体育中心完成土方开挖，地下室工程第一块地

板浇筑完成，主体钢结构工程第一根钢柱安装，开始进行主体结构施工；嘉邻中心已冲出“正负零”，正在进行主体结构施工，预计今年8月封顶、2026年春节前开业；山姆会员商店主体结构封顶，正在进行二次结构施工，6月进场实施内部精装修，力争年底开业运营……

除这四大中心外，双溪湖超级未来社区内的双溪城市学习中心、都市文旅中心、城市康养中心也相继发布规划设计方案，并计划在年内开工。

此外，双溪湖公园揭开神秘面纱，将与城市街区“无界”融合，打造172公顷人与城市、人与自然和谐共生的双溪湖未来城市3A景区。公园正在方案设计阶段，计划于三季度进行开挖，2025年基本建设完成。

一系列核心配套集群，将让双溪湖超级未来社区生活服务圈实现全天候全方位全覆盖，一幅高质量发展、高标准服务、高品质生活、高效能治理、高水平安全的幸福生活场景，正在双溪湖超级未来社区逐渐呈现。

日前，“双溪春好”叙新会在嘉兴经济技术开发区举行。社会各界人士300多人齐聚一堂，共享建设新成果，共叙发展新图景。与此同时，“i在双溪”购房消费活动也正式启动，计划发放1000万元购房消费券，惠民生促发展。

今年，嘉兴市“新春第一会”吹响了“着眼长三角、聚合大嘉兴、建强主城区，加快打造长三角城市群重要中心城市”的集结号，嘉兴经济技术开发区也提出“建强主城区 打造主平台