

# 余杭西险大塘：以“领跑之姿”守护碧水安澜

黄珈艺

完成投资超105亿元，创下历史新高；新开工重大项目数量创纪录，工程前期工作创造“杭州速度”；诸多工程或主体完工，或完工投运，或竣工验收……刚刚过去的2023年，杭州水利捷报频传，佳绩喜人。奥秘何在？有何“绝招”？且看西险大塘达标加固工程。



西险大塘，坐落于杭州东苕溪右岸，始建于东汉熹平年间，至今已有1800余年历史，是抵御杭州西部山区洪水、拱卫杭城乃至杭嘉湖平原的防洪屏障，在浙江的防洪格局中，西险大塘的安全可谓是重中之重。西险大塘达标加固工程是浙江省政府主导的重大水利项目之一，也是2023年全省在建重大水利工程中完成投资体量最大的项目，将全面提升杭州市主城区和杭嘉湖东部平原的水安全保障能力，为构建国家水网、推进长三角区域一体化发展提供有力支撑。

## 使命在肩 拉满“进度条”

“每到汛期，天目山及其余脉1500多平方公里山区暴雨将全部汇入东苕溪，一旦西险大塘决口，滔滔洪水入城，整个杭州以及杭嘉湖地区都将承受巨大损失。”西险大塘达标加固工程建设指挥部建设部赵鹏介绍，随着杭州市城市发展和城西科创大走廊、未来科技城、之江实验室等重要战略节点落子布局，西险大塘的重要性更加凸显。可以说，西险大塘达标加固工程背后的意义，远不止于防洪安全，还关乎杭州城市乃至浙江高质量发展的未来。

西险大塘原为100年一遇防洪标准，经长年运行，存在堤防结构单薄、渗漏、滑坡等风险隐患。此次达标加固工程采取堤身拼宽、全线防渗、固基增稳等措施，将防洪标准从100年一遇提高到200年一遇，区域防洪能力和城市安全系数将显著提升，确保杭州在重大洪涝灾害发生时安全无虞。



2标段余杭闸改扩建工程效果图

冬日暖阳下，西险大塘达标加固工程南湖枢纽施工现场，大型挖掘机、液压起重机、塔吊机一齐作业，运输车辆往来穿梭，场面浩大。紧邻处，之江实验室静静矗立，注视着这翻天覆地的变化。而在南湖枢纽的斜对角，位于南湖东南侧的西险大塘达标加固工程先行段已于去年6月完工，在提升防洪能力的同时，还创造了一处可供市民休闲运动的水利风景。

自2022年8月先行段开工，跑我省建设国家省级水网先导区的“第一棒”，余杭高位统筹项目计划，高效推进工作节点。截至目前，主体工程堤前灌注桩完成95%、堤身防渗墙完成83%、堤后高压喷射桩完成50%。2023年，完成投资16.8亿元，累计完成投资20.8亿元，连续4个月蝉联我省“千项万亿”水网安澜提升工程完成投资额第一，被省发改委评为2023年第一批“红旗”项目，并入选省总工会和省发改委联合公布的立功竞赛重点建设省级示范项目。

## 品牌赋能 铺开“工作面”

西起余杭南湖分洪闸，东至德清大闸，全长44.6公里的西险大塘涉及本次达标加固的堤防长达38.7公里。面对如此重要的工程，并且体量大、战线长、涉及面广、参建单位多，如何做好总体协调，确保工程又好又快推进，这是一道必须答好的大考题。

在做好推进重大工程应有的各项举措的基础上，余杭推出一大招——成立工程建设指挥部临时党支部，打造“碧水苍溪 红盟先锋”党建品牌，以党建力量引领工程建设全过程，促进工程提速提质，该工程获评全省水利行业首个“党建进工地示范基地”。

“临时党支部设立组织、纪委、业务3个指导组对工程进行全程指导，同时下设8个党小组，共有党员和业务骨干90人，实行‘指挥部+项目部+临时党支部’三部融合统筹机制，通过制定‘红盟议事’制度，开展‘三亮三比’活动等举措加以落实。”西险大塘达标加固工程建设指挥部综合部负责人李博介绍。

西险大塘达标加固工程有个分段项目离村庄很近，旁边就有一个小学。工程施工需要封道，势必影响孩子们上下学。工程所在村村民把这一担忧通过“红盟议事制度”开设的意见反映渠道告知了指挥部。指挥部高度重视，经综合研判，决定利用暑假，按照“六人三班两运转”的模式进行工程作业，最终项目在新学期开学前完成了施工。

西险大塘土建4标段全长16.8公里，体量大、参建单位多，工程建设管理涉及环节多、头绪繁杂，这让负责建管



4标段上牵墩改扩建工程效果图

与信息化工作的年轻工程师杨柳很是头痛。好在有了指挥部临时党支部推出的“三亮三比”活动（即“亮身份、亮承诺、亮行动”“比质量、比进度、比安全”），让沟通了解、督促监督有了有效的途径。“每月对标所在党小组进行‘三亮三比’评价打分，能让我及时全面地了解工程建设情况，而且细致的评价条目也给工程各参建方以压力，无形中鞭策他们做好工作。”

党建引领赋能，工程指挥部及各参建单位全程发力，制定工程推进表，控制节点，倒排工期，合理优化施工时序，全面打开工作面，向着4年工期两年半完成的目标勇猛精进。

## 创新驱动 跑出“加速度”

要想跑出工程建设“加速度”，技术创新是关键。为此，工程指挥部牵头组建了技术攻坚先锋队，在施工设备、施工工艺上不断进行技术革新攻坚，在提高建设效率的同时，节省了工程投资。

工程土建施工2标段由上海建工水电建设公司承建，该公司是一家具有40多年水利水电施工经验的国有企业，也是上海建工集团旗下拥有水利和

市政“双一级资质”的服务商。“在堤身防渗墙施工中，我们选用了工艺更先进的液压抓斗成槽法。但是目前建筑市场常用的液压成槽机最小设备自重也大于60吨，无法满足西险大塘施工设备上堤堤身抗滑稳定要求。对此，我们采用了新型的QXZD-245液压成槽机，该设备具有自重轻、底盘小、成槽效率接近传统液压成槽机的特点，有效解决了施工效率和施工工期堤防安全的矛盾。”该公司项目部相关负责人介绍。

工程土建施工4标段承建方浙江省第一水电建设集团，成立于1965年，是国内首家获得水利水电工程施工总承包特级资质的省属企业，也是迄今唯一一家拥有水利水电特级资质的省属企业。工程要浇筑的堤脚灌注桩位于河道部位，按常规方法汛期不能施工。为解决这一技术难题，该公司创造了候汛施工法——在施工过程中，采取灌注桩完成后堤脚抛石防冲护脚，在非汛期进行冠梁施工，通过提前预知天气情况，在洪水来临前，所有暴露开挖

堤脚采用铺设土工布+砂袋镇压临时防冲，并把设备撤离至安全地带，待洪水退去后继续进行施工。此举成功解决了灌注桩在河道汛期施工难的问题，保证了工程12000根堤脚灌注桩在2023年底基本完工。

创新还体现在“水利+”融合理念的运用上。西险大塘周边风光宜人，为了更好地凸显周边生态，满足群众对美好生活的需要，余杭区注重将水利工程融入城西科创大走廊、良渚文化大走廊和杭州城市新中心中轴线建设蓝图，以“三生三态”融合为总体目标，强调生活、生态的共生共荣，立足“良渚文化”“苕溪文化”“宋韵文化”，打造一条“一带四段，四园多点”的生态防洪大堤，重塑全域，建设“体验式开放的水利枢纽工程”。

千年苕溪奔流不息，治水为民使命如磐。随着西险大塘达标加固工程的不断推进，更加璀璨美好的新篇章正在接续书写。

(图片由工程相关参建单位提供)



火热的施工现场

# 桐庐探索乡村发展与职业经理人的“双向奔赴”之路

金黄路敏

桐庐县梅蓉村数字化果蔬栽培中心的“空中草莓”上市了，有建德红、越秀、粉玉、红颜4个品种，种植面积约3亩，均为无土栽培，同时具备观光功能，每天可采摘100至200斤。眼下，职业经理人方建顺正忙着水果上市与现场采摘的包装设计和经营推广，“第一波产品亮相很重要，通过前期的培育生长到营销策划，不仅要卖得好，还要把人吸引到梅蓉村来，让‘来梅蓉吃草莓’深入人心。”

方建顺原先从事广告设计策划，带着自己的一份“乡野初心”，现已成为梅蓉村的职业经理人，全面负责管理和运营梅蓉数字化果蔬栽培中心，已完成浙农优品的线上农场注册和2023年浙江省数字农业工厂认定申报。除草莓外，果蔬栽培中心还将播种小番茄苗和西瓜苗。“这里将成为农产品机械化、规模化种植的技术沉淀与经验推广基地，实现社会效益与经济效益双提升。”梅蓉村党委书记、村委会主任吴方云说。

“千万工程”实施20年来，造就了浙江万千美丽乡村，造福了万千农民群众。立足新时代乡村振兴，越来越多的地方开始意识到乡村经营的重要性，如何经营、谁来经营成了绕不开的问题；农村产业也不再是简单的体力活，而是一项要求综合素质过硬的智力活，于是，农村职业经理人应

运而生。

2023年5月，桐庐县启动农村职业经理人培育工作，通过开展乡村试点遴选、对外公开招聘等方式，最终招聘了8名农村职业经理人，同时明确配套保障、考核管理等内容，并于9月1日正式上岗，探索美丽乡村向“美丽经济”转化新路径。

职业经理人下沉村庄已经4个月，通过参加村班子会议、走村入户访民情，既了解全县发展要求，又知晓村情乡情以及区域发展需求，做到上接天线、下接地气，在思考“一域有什么，潜力在哪里，资源在哪里，优势劣势分别是什么”中，围绕服务重点开展工作，参与项目运营，开展日常宣传等，充分施展才能。

孙梁峰有丰富的农文旅项目策划经营能力。作为新合乡的职业经理人，他的“命题作文”是新合索面



分水镇大路村职业经理人吴延森在大路村创客中心直播间进行直播准备工作

标准制定、产量提升、渠道拓宽，并带动乡民增收致富。目前，包装设计、原材料、生产制作、烹饪方式、销售渠道等索面标准制定工作正有序推进，其中6家农户家庭作坊已经纳入新合乡索面工

坊，破解索面生产季节性、气候性局限；同时加快食品加工厂生产设备迭代，既保留手工制作的口感，又提高了索面产量。此外，新合索面正携手巧口砂锅品牌，共同研发砂锅汤、巧合拌面，即将开始销售。这让村里更有信心接大单，眼下，索面加

工厂正加快完成一万斤索面的大单。

联盟村职业经理人聂小琴参与百江镇农民丰收节的整体策划与执行，联合镇里25家民宿推出150张冬季优惠券，带动游客在地消费，并在市集

中创新开设流动咖啡摊位，营造消费热点；阳山畈村职业经理人施明在草莓上市之际，对接县文广旅体局、县融媒体中心，广泛宣传报道草莓种植示范区，为其引流近千人次；合岭村职业经理人王静静通过个人抖音平台发布了53个作品，获得12万余人次点击，帮助大岭山居、湖边民宿上架抖音团购；大路村职业经理人吴延森全面负责呱呱叫欢乐农场、大路村创客创客富中心、年糕厂等项目，收入约20万元。

涌入乡村热土的职业经理人为乡村经营、产业发展带来了新理念新气象，但也不可避免地存在“水土不服”现象，比如所学理论难以指导实践，到农村后找不到发展方向等。要成为一名合格的职业经理人，必须不断学习新知识，掌握新技能。为此，桐庐县组织农村职业经理人参加杭州市乡村运营管理能力提升培训班，系统提升理论知识，同时借助校地合作平台聘请创业导师和讲师，开展形式多样的交流分享，激活乡村人才活力。

培育融入、发展壮大农村职业经理人，任重道远。接下去，桐庐县将聚焦组建运营团队，丰富培育平台，深化农村职业经理人培育工作机制，破解融村归属感弱、发挥才干受限多、平台搭建不够多、选拔方式不够接地气等问题。

(图片由桐庐县委组织部提供)

# 安吉：以赛促训 培育高技能人才

沈嘉毅 蒋金良

日前，第47届世界技能大赛“管道与制暖”项目国家集训队训练启动仪式，在位于湖州市安吉县孝源街道的安吉技师学院举行。现场，世赛“管道与制暖”项目国家队专家、教练，各集训队领队、选手齐聚一堂，共同开启大赛参赛资格的争夺。

仪式结束后，集训队队员第一时间来到工位，迅速进入训练状态。教练在一旁悉心指点，选手们认真实操，集训现场井然有序，所有人都以精准的操作、稳定的状态投入到赛事的备战集训当中。

以赛促训、以赛育才，安吉技师学院以技能大赛制度化为保障，着力打通中高职一体

化培养体系，有效提升人才培养层次和技能竞赛水平。省人社厅职业技能建设处相关负责人介绍，不久前，人社部公布了《关于确定第47届世界技能大赛中国集训基地的通知》，“管道与制暖”项目牵头集训基地落户在安吉技师学院，是对安吉的充分认可和高度信任。

据悉，安吉技师学院已连续4届成为世界技能大赛“管道与制暖”项目国家集训基地。近年来，在学院党委领导下，安吉技师学院严格按照世界技能大赛标准设计场地，已建成总面积约2460平方米的集训基地。该基地内设有国内先进的

管道基础训练标准赛位14组、符合世赛标准的“管道与制暖”项目完整赛位12组、先进设备及工量具12台(套)。此外，该基地还先后承接世界技能大赛国家选拔与集训活动10次，与国赛、世赛研究中心等部门合作举行全国性的集体研讨和培训活动7次。

紧盯“世赛”“国赛”，安吉技师学院荣誉满满、硕果累累。在项目竞赛上，该院荣获世赛银牌1枚、全国金牌2枚、银牌1枚；在教练团队上，该院拥有全国技术能手3人、浙江省首席专家1人、省“五一劳动奖章”获得者1人；在赛训保障上，该院具备

完备的赛训保障体系，拥有较丰富的赛项组织经验。

值得一提的是，第47届世界技能大赛将于今年9月在法国举行，大赛设置59个竞赛项目。此次集训时间紧、任务重，要想项目能够在世赛中取得优异成绩，赛前高质量的集训尤为重要。“接下来，我们将联合多方力量，对标国际技能赛事竞赛标准，制定科学高效的集训方案，进行严格精准的实操训练，为此次国家队集训提供完备、周到的服务保障。同时，学院纪委也将全程参与监督，确保世赛选拔公平公正。”安吉技师学院相关负责人表示。



安吉技师学院选手全力备战第47届世界技能大赛

(图片由安吉技师学院提供)