

# 600余名浙商齐聚一堂共话发展 拼搏的一年,他们坚持在做三件事

本报记者 朱承

日前,由浙商总会主办的2023浙商年度主题大会召开,全球浙商代表等600余人如约而至。

穿梭在人群之中,记者发现,参加这次盛会的不仅有大众熟知的老一代浙商领袖,如正泰集团董事长南存辉、华立集团董事长王力成、传化集团董事长徐冠巨等,还有一些新面孔,如强脑科技创始人兼CEO韩璧丞、深兰人工智能科技(上海)有限公司董事长陈海波、新风鸣集团股份有限公司董事长兼总裁庄耀中等。

新老浙商上台切磋交流,妙语连珠。记者在现场,听到不少精彩故事和新鲜资讯。

## 拥抱世界

最近几年,对不少浙商来说,最大的挑战就是全球供应链之变。贸易战、疫情、俄乌战争、巴以冲突、红海航道危机……多重因素不断挑战着我们对“中国制造全球买”的认知。

“作为企业,我们唯有顺应趋势,以变应变。”浙商总会副会长、华立集团董事长王力成呼吁。怎么应变?他分享了一个故事。

上世纪90年代,汪力成参加中日青年交流计划时,在与日本经济产业部门的官员交流中发现,日本政府非常重视全球各国、各地区产业链、供应链的动态研究,不仅了如指掌,还通过各种商会或商社推动指导日本企业抱团、有序地在全球各地布局,嵌入到各地各产业链的关键环节。“时至今日,日本制造已经与全球重要产业链紧密融合,形成日本以外还有一个日本、与世界经济难以脱钩的局面。”汪力成说。

我们能否学习德国、日本的全球化模式,让中国技术、中国材料、中国零部件在全球产

业链中无处不在?

从现场发布的浙商年度国际化样本来看,不少浙商已经开启了这样的探索。如华立从2005年在泰国启动泰中罗勇工业园,之后又响应“一带一路”倡议,制定了在全球开发“三大三小”6个中国境外工业园平台以及全球供应链服务计划,带动超200家企业扬帆出海;零跑科技在2023年吸引跨洲巨头企业15亿欧元“反向合资”,创下外资对中国造车新势力的最大单笔投资,开辟中国汽车国际化新路径;三花集团则打造覆盖全球的市场营销网络、遍布五洲的生产研发基地,嵌入全球热管理价值链上端……

“当前是浙商大显身手时代,也给政府带来了新的命题。”受邀前来的香港中文大学(深圳)前海国际事务研究院院长郑永年也在重点关注这一趋势,他认为,当前我国应加快推进制度性开放,包括根据自身所需精准推动一些单方面开放,构建开放的企业系统,培养自己的跨国公司、积极参与世界投资等。

“我们是时候需要去理解跨国经营的内涵,逐步实现资源配置全球化,并从中孕育‘中国人经济’和‘全球化企业’。”汪力成表示,他坚信未来中国各地区经济指标的各种排行榜上,一定会有一个重要的指标——“本土跨国企业”数量和规模,而浙江这片土壤中,一定会率先诞生出一批根植于浙江的国际化跨国公司,继续勇立潮头。

## 持续创新

在杭州亚运会开幕式上,最后一棒火炬手徐佳玲用智能仿生手臂与火炬交接,完成了人类历史上第一次用智能仿生手臂点燃火炬的奇迹。其中,实现控制智能仿生手臂

的脑机接口来自于浙江强脑科技有限公司。

该公司创始人兼CEO韩璧丞介绍,据中国残联公布的数据,我国约有2400万人患有肢体残疾。通过脑机接口技术,可以帮助更多这类人群重新走出家门,建立全新的生活和工作,“在浙江省政府和爱心企业的帮助下,我们也会在今年共同帮助1000个下肢残疾的残疾人安装上智能假肢。”

“在过去8年时间里,我们团队一直专注做这项虽然很难但很重要的技术——脑机接口技术。脑机接口其实就是用设备连接人的大脑,并解析大脑里面非常微弱的电信号。这个信号有多微弱呢?是一节5号电池电压的百万分之一。”聊起技术,韩璧丞滔滔不绝,他解释,“其实我是一个搞科研的。脑机接口是一个平台性的技术,它像一个广袤的热带雨林,目前我们看到的产物,只是在这个广袤热带雨林里生长出来的几棵树,这项技术在未来或许将改变一切。”

创新,或是一条漫长的道路,但这条路上,浙商并不孤独。记者在现场了解到,桐昆集团连续四年研发投入超10亿元,聚焦关键核心技术和原辅材料国产化替代,引领国内化纤行业强链补链;万丰奥特攻克汽车轻量化技术难题,打造世界领先电动通用飞机,领跑“大交通”领域多个细分市场;新华社集团年均研发投入比例14%以上,聚焦信息通信主航道,以“新基建”赋能千行百业;蚂蚁科技多年历练长出的数字化“触角”,向更广阔的智能领域延伸。

## 坚定信心

记者发现,过去一年,不少浙商进行了大笔投资。

如浙江荣盛控股集团首批投资262.4亿元,建设舟山金塘新材料项目,推进我省绿色石化全球先进制造业基地的形成;秦顺亿联投资控股有限公司总投资236亿元,建设华东大峡谷氨泉旅游度假区项目,打造浙西南有史以来最大返乡投资文旅项目;浙江润马光能集团总投资101.2亿元,建设年产10GW高效光伏电池及18GW高效光伏组件项目;芯联集成电路制造股份有限公司总投资110亿元,建设二期晶圆制造项目,在集成电路特色工艺芯片制造领域把握主动等。

“2023年是一个外部环境复杂多变的年份,部分民营企业工作者有焦虑、有困惑、有不安,在这种情况下,我们持续在家乡浙江大力投入的底气和信心从哪里来?”亿联控股董事长严立森分享了一个小故事。

华东大峡谷氨泉旅游度假区项目有一个子项目叫温州开元森泊氨泉度假乐园,2023年实现了当年洽谈、当年设计、当年拿地、当年摘地、当年办证、当年开工。这背后,是泰顺县委、县政府实行的实体化专班模式,县里抽调了4名年富力强的优秀干部长期驻扎在项目现场办公。他们只做一件事,就是确保项目按计划如期推进。

“走遍天下,根在浙江。浙江超一流的营商环境,为民营经济的发展提供了更加肥沃的土壤和更加广阔的空间。”严立森表示,新的一年,他还有几个计划要在家乡实现:新增投资40亿元,加快建设布局2个在温州的度假区,提升在台州市和建德市的石英晶元器件和纳米材料生产力度,开工建设泰顺万亩辣椒产业园,全力推进企业总部回归。

# 民呼我应 民呼我为

(上接第一版)

时任省政府办公厅综合一处负责人说,在省委、省政府领导的肯定和支持下,省政府办公厅和省财政厅多次核算,努力“抠”政府部门的支出。

省财政支出增量的三分之二用于民生!2007年政府工作报告中这个数字的确定,不仅让民生实事与财政分配紧密相连,更使浙江开风气之先,在全国率先提出公共财政向“民生财政”转变的思路。

极其难得的,是20年来,全省坚持新增财力的三分之二以上都用于改善民生。其中,就业和社会保障支出在所有支出中占比提高最快。

## (三)谁说了算?

2005年3月3日,浙江省两会闭幕,省政府督查室随之忙碌起来。

督查室的职能,是对政府工作任务进行责任分解和督查。之前,经手的政府部门目标任务基本都与经济、生态、开放等大战略有关,这一年写进政府工作报告的十方面民生实事,让大家都有些惊喜:“这么扎实!”

“任务分解得越细致,可操作性就越强。”时任省政府督查室主任谢建至今记得,不到半天,他们就明确了十方面民生实事的牵头和协办单位、完成时间、工作要求,并由省政府办公厅下发分工方案,省市县乡层层签责任状,横向到边、纵向到底、具体到人,防止“推诿扯皮”。

不仅如此,督查室还根据要求,探索建立民生实事次年向省人代会报告情况的督查考评机制,把考评情况作为对各级领导干部政绩考核、人大对政府部门工作评议的重要内容,确保十方面实事承诺兑现。

工作有头有尾,有部署有抓落实,看上去应该都差不多了,可大家都觉得,似乎还少了些什么。

直到有一次下乡调研时见到一幕场景:卫生所开展免费体检,来者却寥寥。临到结束,医生拿着一叠空白体检单,挨个盖章。

“人呢?”

“年纪大的嫌麻烦不愿意,年纪轻的在干活没法来。”

“那还盖章?”

“考核的是数量达标率!”

“领导啊,这算不算‘面子工程’?”有胆子大的村民说“风凉话”。

话不好听,却令调研组醍醐灌顶:习总书记一直说,群众最能体验为民办实事工作的成效,要让群众来评判为民办实事工作的成效。这回在基层听到了大实话,心里也更加明白了,最该考核的,不就是百姓的满意度吗?

这之后,群众满意度成了督查室的主要督查任务。每年开展明查暗访,发放调查问卷,开展随机座谈……督查内容的变化,再次倒逼各级各地官员的作风。渐渐地,共识达成了——办得怎么

样,由你说了算!

当浙江百姓在“办得好不好”上越来越有发言权的时候,他们想要的、能做的,更多了。

宁海县力洋镇。又破又小的一栋楼,挂着一块金色招牌:力洋镇客运站。站外围着一圈土路。晴天一路土、雨天全是泥,车到站了不愿开进来,横七竖八堵成一团。

这是镇上及周边村庄群众出门的“起点”,可因为这破败和拥挤,吵架是家常便饭,还隔三差五有人打架。

客运站要改造,没人提异议。要征地,麻烦来了。

“建完新的客运站,这里就要变成黄金地段了!”几个土地承包户漫天要价,当起“钉子户”。

一僵持,就是两年多。

2007年1月5日的《浙江日报》,给了时任宁海县人大常委会副主任林志来启迪。

当天头版的《之江新语》栏目刊发《为民办实事旨在为民》一文,文章最后几句说的是:要把群众的呼声作为第一信号,问需于民、问计于民、问情于民,掌握民情、分析民意,民主决策、科学安排,落实好为民办实事项目,做到让人民群众参与、让人民群众做主、让人民群众受益、让人民群众满意,真正使群众成为利益的主体。

能不能由人大代表投票推选民生实事项目,看民意如何?

基层很欢迎,县委很支持。2008年10月,力洋镇成为这项工作的试点之一。镇人大主席团通过发问卷调查、开座谈会等方式,征集到实事项目信息198条,经筛选确定20个候选项目。

2009年1月15日,力洋镇人代会会场,暖气不是很足,可几乎每个与会者都满怀期待,一脸兴奋。

他们即将要做的,是一件足以载入历史的事——政府实事工程,人大“票决”定!

林志来也来到现场,手里握着把汗,就怕程序没到位或大家意见不统一。

代表将一张张选票投入票箱,唱票员在一个个民生实事项目下画“正”字,主持人宣读票决结果。最终,鼓掌通过。

林志来悬着的心放下一半:在力洋镇首次票决出的10个民生实事项目中,“客运站改造”票数第一。可这能落实吗?

“票决制”的能量超出所有人想象:客运站改造项目从投票确定到征迁完成只用了两个月,当年就完成了改造。

小镇实践,也从那时起开始,走向更大的舞台——

2009年,民生实事项目代表票决制在宁海全县14个乡镇推行;

2018年,浙江全省实现市县乡三级民生实事项目人大代表票决制工作全覆盖;

2022年3月,全国人大修改地方组织法时也吸收了这一经验,将地方人大及其常委会讨论、决定“重大事项”,修改

为“重大事项和项目”。

## (四)“潜绩”与“显绩”

1995年,任星娟乔迁新居,搬到杭州市上城区小营街道金钱巷社区。她没想到,闹市区的生活竟这么糟心——

门前的金鸡岭路,离宽阔的解放路和清泰街就一个转角的地方,可这全长不过350米的路,却有二三十个坑洼,晴天一身灰,雨天一身泥;路两侧各竖一排电线杆,最宽的地方也只有4米。

这年夏天,一场台风过境。任星娟下班回家,坑洼里的积水漫过了膝盖,她挽起裤管,深一脚浅一脚蹚到家,发现污水早已“哗啦啦”灌进了楼道。一年里,全家人穿坏两双雨靴。

苦头不止这一个。当时,污水管网还没通到小区,每天傍晚,有环卫工人摇铃集中收马桶。错过这个时段,就不得不去半里地以外的公共厕所倒马桶。好几回,她在半路不小心踩到坑洼,污物洒一身,欲哭无泪,“这条路到底什么时候才能像外面的大马路那样干净敞亮?”

群众的呼声和要求迫切,政府该有怎样的作为?

2005年,全省十方面民生实事提出的第一年,“改造建设10000公里以上通村公路”被列入其中。杭州决定在全城全面实施背街小巷改善工程,金鸡岭路迎来曙光。

整治,人人欢迎,可牵涉到个人利益,脾气再好的人也难说话。

小区里的自来水管年久失修,需要整体更换换粗,施工到一半,就卡了壳。

住在最外面的住户已经70多岁,老人平时习惯喝井水,自来水本就用得少,听说施工要把家里家外“开膛破肚”,她把房门一关,留下三个字:“不同意!”

自来水管必须从她家过,她家不改道,意味着里面住户的管道改造都得搁置。

社区干部一次次上门,搬把小板凳坐在门口。

“阿姨,您不用自来水没关系,可孩子逢年过节回家,热水澡都没得洗。”

“阿姨,只要您答应,最慢两天完工,我们负责清扫垃圾。”

“……”

终于,老人被说动了,工程继续推进。

三个多月,金鸡岭路从4米拓宽到10米,破损的路面全部修平,污水管网连通到了每家每户,居民再也不用拎着马桶出门。这背后,社区干部们几乎没有休息过一天,一大半的人,嗓子都是哑的。

如果说装扮车水马龙的大街,是众人看得到的“显绩”,那么背街小巷改造,往往是缺乏关注度的“潜绩”。然而,这项“潜绩”,习近平同志牢牢记在心里,还安排时间专门到现场调研。

2006年最后一天,习近平同志来到上城区考察背街小巷改善工程,从解放路口转入金鸡岭路,边走边看。

时任上城区背街小巷改善办副主任沈武洪记得,习近平同志很关心居民的生活状况,非常注意细节,走一段路就停下来和居民聊天,询问对背街小巷的改善满意不满意。群众纷纷说,现在道路畅通了,街区绿化了,积水排除了,他们很满意。

习近平同志说,在今后的为民办事实践中,要多搞一些像背街小巷改善这样的直接造福于民的“满意工程”“民心工程”,切实把老百姓家门口的事情办好。

为办实事,需要久久为功,需要有聚沙成塔的毅力,需要有水滴石穿的耐心,更需有甘于为民做“潜绩”的恒心和政绩观。在习近平同志的倡导和谋划下,多年来,千万浙江人的人生,被一件件默默坚持的实事改变。

傅金杰,28岁,身高一米七三,同龄人里,不高不矮。19年前,他9岁,在丽水市缙云县长坑小学读书。

对那段日子印象最深的是什么?有人问他。

“博士菜。”他不好意思地笑了。

长坑小学是一所农村寄宿学校,当时,几乎每个教室的最后一排,都是瓶瓶罐罐依次排开。铁茶杯、玻璃杯,里面装的,都是被称为“博士菜”的梅干菜。

开饭时间,孩子们就坐在课桌前,往往一把梅干菜、几块萝卜干,拌点米饭,就是一顿饭。天一热,梅干菜发霉长毛,舍不得扔,霉掉的也接着吃。

长期营养跟不上,一个个黄肌瘦,平均身高比城里同龄孩子矮10至15厘米。那年,傅金杰的身高是一米二四。

2005年,在习近平同志明确指示下,省教育厅推出农村教育“四项工程”,包括家庭经济困难学生资助“扩面工程”、爱心营养餐工程、食宿改造工程和教师素质提升工程。

第二年的9月1日,傅金杰一早刚到校,就开始期待中饭时间——这天新学期报到时,老师给了他一张蓝色餐券,上面印着“爱心营养餐”5个字。凭这张薄薄的纸,他可以在中午免费领到一荤两素的午餐。更重要的是,学校造起了新的宿舍楼,一楼就是学生餐厅,可以去食堂吃饭了!

下课铃响起,傅金杰第一个冲出教室。接过满满一盘午餐的时候,一个摆在手里的“爱心餐券”已经湿了一个角。

红烧肉、蔬菜,居然还有牛奶!傅金杰急忙慌打开包装,喝了一口,却差一点吐了出来。

“纯牛奶是这样的味道?”从没喝过牛奶的他,过了好几天才习惯。他也慢慢记住了,这是爱心营养餐的味道,是被关爱的味道。

2007年,在“四项工程”基础之上,省政府十方面民生实事“再进一步”:努力做到农村中小学“四项工程”食宿改造项目全部开工建设,90%项目竣工。

20年前,缙云中小学生的平均身高是1.45米,现在学生的平均身高达到了1.6米。

20年,15厘米。爱心餐这般的民生

实事,只有把时间放得足够长,才能获得“数据支撑”。即便如此,浙江各地对这类乍一看收效甚微的实事却越来越舍得投入:2006年,完成5万名困难群众下山异地脱贫;2007年,全面落实廉租房制度,对住房困难的城镇低保家庭实行廉租住房应保尽保……

为什么?因为这样的事实,老百姓满意。而老百姓发自内心的认同与点赞,让越来越多的浙江干部有了共识:多做埋头苦干的实事,不求急功近利的“显绩”,创造泽被后人的“潜绩”。

## (五)量力而行、持之以恒

一场颈椎手术,一场身心俱疲的离婚“大战”,再加上初中生女儿的叛逆期……过去的这两年,平湖市区居民王彩云(化名),每天都觉得日子过不下去了。

2023年底,市民政局的工作人员联系开了她的家门。完成低保金申报,做心理评估的专科医生。有一回问诊结束,医生看着她乐,她好久才反应过来,是她先对着医生笑了,“我又会笑了。”

找到王彩云的,其实是平湖市民政局2022年上线的“精平扶——困难群体精准画像”应用场景。它打覆盖了民政、住建、医保等26个部门(单位)的数据壁垒,归集了涉及医疗、教育、住房等150多类救助相关数据。

平湖市民政局社会救助与慈善事业促进科工作人员朱伟杰深度参与这个应用场景的建设。刚参加工作的时候,老同事就给他讲过2006年全市启动贫困户生活状况和需求调查摸底的事。

当时平湖全市贫困户共2533户,为了逐一摸清情况,民政局全局动员,一户户上门走访,最终在年底出台了一波针对性极强的民生“礼包”。

此后这些年,平湖的民生兜底实事一直在迭代:2012年,“输血式”帮扶改善困难户的衣食住行;2014年,在嘉兴地区率先实现低保标准城乡统一;2018年,探索开展全国首个“飞地抱团”低收入家庭持股增收项目……

如今的“精平扶”应用场景,真正实现了“人找政策”与“政策找人”的有机结合,直击民生兜底中保障覆盖不全、匹配不精准、帮扶不及时等痛点难点。

在浙江各地,类似平湖这样一任接着一任干的民生实事项目还有很多,那些温暖从未中断过。

“在制度设计上,必须突出尽力而为、量力而行、持之以恒。”在习近平同志主持的2004年重点调研课题《建立健全为民办办实事长效机制》形成的调研报告中,就这样写道。

20年来,从机关效能建设到“最多跑一次”改革,再到数字化改革,从“三服务”到“大走访大调研大服务大解题”活动……在健全为民办办实事长效机制这件事上,浙江历届省委、省政府一任接着一任干,一块一块补短板。

2019年,全国首个综合型“互联网+督查”平台——“浙里督”上线运行。城

## 镇海一火锅店请200多名环卫工人吃饭 爱心团圆饭,温暖回归



环卫工人举杯欢庆。 共享联盟·镇海 翁天可 摄

本报讯(记者李华 通讯员张超梁)“大家辛苦了!”1月17日晚,宁波市镇海区骆驼街道来德火锅店热闹非凡,该街道环卫站200多名环卫工人齐聚一堂,共进团圆饭。

从2016年开始,来德火锅店老板苏正东每年都会请环卫工人吃团圆饭,后来因为疫情中断了,今年温暖回归。为了这顿团圆饭,苏正东提前10天准备菜品,还专门询问了环卫工人的口味,让大家吃得舒心。五花肉、肥牛卷、红薯……一道道新鲜的火锅食材摆满了餐桌,环卫工人举杯欢庆,气氛十分热烈。

“苏老板很有爱心。今年还专门准备了老家的特产送给我们。”今年是环卫工人王富明第四次来吃团圆饭,看着满桌的菜品,他连连点赞。

说起与环卫工人团圆饭之约的源起,还有一个小故事。2016年夏天,苏正东火锅店的小龙虾生意特别火爆,每天都产生大量的厨余垃圾,每次环卫工人上门来收厨余垃圾都要费一番功夫,苏正东心里有些不好意思。

从那年起,苏正东便在自家火锅店里,邀请街道所有环卫工人吃饭,把一句玩笑话变成了现实。“只要我的店还在,我就会一直坚持下去,每年请环卫工人吃一顿团圆饭。”苏正东说。



扫一扫 看视频

乡居民只要打开手机,点击“民生地图”专栏,省政府承诺的年度民生实事推进和完成情况就能一目了然,而且还能参与意见收集、网络投票、公众评价等环节。

2023年1月3日,新年上班第一天,浙江省委开启“大走访大调研大服务大解题”活动。一年来,各级干部坚持问题导向,奔着问题来、解着困难去,真心实意为企业、各类市场经营主体和广大群众办实事、解难题。

这一年,通过全省上下共同努力,省政府十方面民生实事工作也全面完成,结出丰硕成果——

在就业再就业方面,开展职业技能培训218.41万人次,建成零工市场240个,全省就业形势保持稳定;在医疗卫生方面,长期护理保险、惠民保参保人数分别达1877.92万人、3276.65万人,惠民保赔付率达95%,健康浙江建设扎实推进;在基础设施方面,农村公路新建改建1307.08公里,完成养护5975.14公里,极大方便了人民群众的生产生活……

2023年10月16日,一封省长写给全省人民的公开信如约而至——征集2024年省政府为民办办实事项目。这已经是连续的第10封“省长来信”了,一年一度,温暖依旧。一个多月时间里,省政府共收到民生实事的相关意见、建议4.08万余条。

2024年初,省委决定深入践行“四下基层”,深化开展“大走访大调研大服务大解题”活动,引导推动全省上下以更高站位、更严标准、更好状态、更实作风抓落实,在实打实了解需求、硬碰硬解决问题中推动浙江高质量发展,在奋进中国式现代化新征程上勇当先行者、谱写新篇章。

民生实事要确保言必行、行必果!活动中,这些群众最关心、最直接、最现实的利益问题,也将成为浙江省委、省政府为民办办实事的又一个崭新起点。

2023年,对浙江是意义非凡的一年。这一年,习近平总书记再次来到浙江考察调研。

逛李祖村的“共富市集”,看义乌国际商贸城的红火摊位,谈新时代“枫桥经验”的传承创新,叹运河文化的延绵不绝,习近平总书记心里惦记的,始终还是人民群众。

江山就是人民,人民就是江山。站在更广阔的时空观察,发轫于20年前的为民办办实事长效机制,与习近平同志“以人民为中心”的发展思想,一脉相承。

对浙江人民来说,总书记的人民情怀,倍感熟悉和亲切。正如20年前,他在省十届人大二次会议结束时的讲话中的那番深情话语:

“浙江人民来勤劳勇敢、善于创造、富有智慧,是我们实现奋斗目标的力量所在……我们要时刻把人民群众的安危冷暖挂在心上,努力多做得人心、暖人心、稳人心的好事和实事,大力推进浙江经济社会大发展中实现广大人民的根本利益。”