

产业强区新年“第一拼”，临安如何打好“空间仗”？

刘倩言 董锦

产业强区，牵一发而动全身。

以产业带全局，是临安区自第一次党代会以来就凝聚成的共识。2023年冬天的寒潮之下，临安最为人熟知的冰雪、温泉等产业已经全面铺开。如果深入临安，你就会发现在这片“九山半水半分田”的土地上，不仅有江南温婉的雪景，更有敢拼敢闯、背水一战发展产业的“空间腾挪”大动作。

想在大片生态保护区里探索产业强区之路，临安无疑是站在一个传统与创新的历史交汇节点上，从规划到土地的腾挪、存量的盘活，再到产业的转型、创新和新型产业的落地，每一步，都需要踏踏实实打好基础。

“2023年，在产业强区的多方位保障上，临安的许多数据都有了新突破。”杭州市规划和自然资源局临安分局相关负责人表示，在城镇，临安盘活存量用地、整顿低效工业工地的数量都位居杭州全市前列；在乡村，临安的首个村集体经营性建设用地完成土地入市拍卖。牵着产业强区这个“牛鼻子”，行走在这片新空间里，临安正在向着美好蓝图一步步踏实迈进。

打好“空间仗” 螺蛳壳里做道场

发展产业，离不开对空间的极致规划。合理有效的空间布局规划，能够快速帮助产业落地生根，甚至是决定一个地方能否留住企业、壮大上下游产业链的基本因素之一。在到处都是生态和耕地保护红线的临安，工业用地的规划既要合理开拓，又要盘活存量，是个“螺蛳壳里做道场”的精细活儿。

先说开拓增量，2023年杭州市规划和自然资源局临安分局锚定“工业做地一万亩”三年行动计划不动摇，超额

完成“产业强区”年度出让1000亩工业用地的目标，工业用地出让规模预计将达到近五年最高水平。

“这些用地保障，给路特斯、粤浦科技、杭叉集团、杭氧集团、‘腾笼换鸟’产业园等优质项目提供了最基本的土地保障，让引进来的企业能够顺利拿地，为它们排除障碍。”杭州市规划和自然资源局临安分局相关负责人说。

再说盘活存量，2023年临安的存量“三块地”盘活任务已提前全面完成，完成总量暂列杭州全市前三，在低效工业用地集中连片整治上更是给出了“临安样板”。

2023年，临安规划了“六大产业

园”，大部分都是新兴的产业业态，例如玲珑板块的都市工业产业园，首发区块大部分都是较为老旧的工业业态，需要下定决心连片拆除重建。2023年，临安已完成高耗低效企业整治销号779家，以方便“六大园”整体后续的科学规划和利用。

临安还在“标准地”出让和“拿地即开工”形成常态化的基础上，联合发改、经信、住建等部门出台《临安区新出让工业用地全流程管理工作指引》，同时制定达产验收办法，理清全区利用强度和亩产效益较低的企业清单，采用差别化政策，督促低效企业改造提升。

当然，对原有企业的腾挪要讲方



青山湖科技城

法。在都市工业产业园的改造方案中，杭州市规划和自然资源局临安分局推动建立了两个标准厂房，传统企业可以通过“以地换房”的方式，用最低的成本和最高的效率，解决好“搬家大事”。

在有限的空间里无法做到无限的向外扩张，这就需要让思路从“供地”向“供地供楼”转变。临安的工创园作为全区首个“工业上楼”项目，在建的最高建筑将达150米左右，地上总建筑面积能够达到100万平方米。

截至2023年底，临安已完成供应标准厂房及可建建筑面积25万平方米的标准厂房出让任务，实现全区20平方公里工业用地底线规模目标，并将目标谋划至2035年——全区工业用地将实现23.7平方公里控制线目标，为新型工业化发展预留足够空间。

打好“主动战” 创新服务提升临安标准

以标准促提升，杭州市规划和自然资源局临安分局2023年的产业强区创

新，不只在空间，更在服务 and 招引。

产业的招引需要诚信和耐心。为此，杭州市规划和自然资源局临安分局“聚红星·双招双引”先锋队开展了多频次的土地招商宣传活动。不仅对临安区域内的企业开展招商全覆盖，还对杭州区域内的万科、滨江等企业开展了敲门招商，并由区领导带队，前往全国各地乃至国外参与招商。

产业发展需要培育和扶持。杭州市规划和自然资源局临安分局持续深化“三证齐发”改革，实现用地规划许可证、工程规划许可证和不动产权证三个事项一窗受理，2023年全年共实现4个新出让工业用地“三证齐发”，进一步提高审批服务效率，“拿地即开工”，为企业争取了更早的投产时间。

“机遇是主动争取来的，临安发展工业的优势在于我们已经做好了扎实的基本功，‘腾笼换鸟、凤凰涅槃’为未来的产业引进和发展打好了基础，有了空间上的优势，并做好了长远的规划。”杭州市规划和自然资源局临安分

局相关负责人说，腾笼换鸟说来容易，其实是牺牲了眼前的“短期利益”，去换取未来的长久发展，需要打一场“持久战”。

未来的临安产业园应该是什么样的？在杭州市规划和自然资源局临安分局相关负责人的描述中，穿着西装打着领带去产业园上班会成为常态。“产业园周边就是住房、商业以及各种生活设施配套。”他表示，这是“六大园”未来打造“街区式产业社区”模式下的生活缩影，临安本就有良好的生态环境和深厚的文化底蕴，而有了产业这一核心支柱后，便能将这些业态结合起来，做复合功能街区，完成产业生态的转型升级。

“我们坚决响应区里的号召，拿出背水一战的决心。”杭州市规划和自然资源局临安分局相关负责人表示，在产业强区这条道路上，他们将继续发挥职能效用，用优质的空间吸引优质的产业，为稳步建设“吴越名城·幸福临安”贡献力量。

(图片由杭州市规划和自然资源局临安分局提供)



青山湖科技城核心区

吴兴区激发乡村振兴新活力 导师帮带 蓄势赋能

沈宇

日前，湖州市吴兴区埭溪镇月映桥村党支部书记、村委会主任沈晴晴带着上海过来的投资商前往位于时尚谷项目的核心区——“时尚五坞”板块，她热情地介绍着当地时尚美妆产业规划。

现场考察过程中，投资商被当地优美的环境和完善的配套所吸引，在前期沟通基础上，双方“一拍即合”，当即就高端洗护产品生产项目达成初步意向。这已是沈晴晴本月接待的第3波投资商，目前已有3家单位意向入驻。自挂职锻炼归来，她有了新的发展思路，决心抓住吴兴区“阳山时尚谷”规划建设的机遇，引进高端产业做活村里的经济。“我们村的下沈港正好串起了时尚谷‘产、城、园’三大片区，做好这一地理优势的文章，是我们接下去村里规划的总方向。”她

在村民代表会议上的提议得到了村集体的认可和支持。

沈晴晴介绍，接下去，月映桥村将积极争取与珀莱雅、绮丽华等多家美妆企业洽谈合作项目，将沿河两侧打造成美妆新品发布、美妆产品体验、美妆直播带货、美妆模特走秀等时尚基地。

月映桥村只是吴兴区推进乡村振兴的一个缩影。眼下，该区下辖乡镇正热火朝天地建设着一批新项目。初雪过后，位于道场乡红里山村的蕙氧森林咖啡馆迎来了不少赏雪的游客。一年前这里还是废弃的矿山，如今成了年轻人打卡的好去处。该村负责人才招引工作的颜淑樱正带着几个返乡青年来取“创业经”，准备在村里落户一批露营采摘类文旅项目。

2023年以来，吴兴区结合村社换



吴兴区埭镇的下沈港生态廊道 何伟卫 摄

届“回头看”工作，排摸出一批有潜力的优秀村干部和后备人才。为加强教育培养力度，该区组织开展了为期3个月的优秀村干部跨乡镇挂职锻炼行动，覆盖7个乡镇31个行政村，沈晴晴、颜淑樱均是挂职锻炼行动中的一

员。“此次结对单位的选取，注重结合各村业态禀赋和发展实际，精准匹配挂职单位，选聘帮带导师，致力于帮助各村因地制宜发展，学习和借鉴挂职村在集体经济发展、美丽乡村建设、基层党建工作、基层社会治理等方面的好理念、好做法，取长补短推动自身发展。”吴兴区委组织部相关负责人表示。

通过此次行动，一批业务水平高、帮带能力强的“金牌导师”在助力乡村振兴的实践中逐渐涌现，他们既直接传授解决问题的经验方法，又注重引导和训练学员自主分析问题的思维逻辑，为学员所在村提供发展建议和共享资源。截至目前，该区共有结对式党建联建项目8个，选聘区级“金牌导师”15名，评选出优秀学员10名，有效积蓄后备人才动能。

嘉兴电力发布浙江首个绿色变电站评价规范



嘉兴首个“模块化2.0”变电站110千伏花园变电站 柳睿蓉 摄

何平

通过深化模块化安装、智能化设备应用、5G技术、国网嘉兴供电公司依托青山220千伏输变电工程、平北110千伏输变电工程等绿色建造试点工程，开展绿色技术、施工推广应用。在工程中运用“地下E空间”实现未知地域地质精准预测，减少施工影响。在降尘、降噪、节水、节电、节能等方面，打造环保型施工新模式，不仅提高了建设效能，稳定了建设成效，更降低了工程建设对周边居民的影响。其中，青山变电站荣获中电建协智慧工地管理成果一等奖。

在丰富的技术成果和工程应用经验基础上，该标准从变电站全生命周期出发，从节地与土地利用、节能与能源利用、节水与水资源利用、节材与材料利用、站内外环境质量与环境保护、碳排放管理等方面制定绿色变电站评价指标体系，规范了变电站工程绿色低碳全过程关键管控要点，指导各级电网公司更好地推进绿色变电站的建设。

《绿色变电站评价规范》的出台，将有效推进“绿色低碳”变电站建设，指导在变电站的建设和运行过程中积极采用无污染或低污染技术、工艺和设备，减少变电站建设运行过程中高碳能源消耗，实现电力发展与环境保护双赢局面。下一步，嘉兴电力将结合标准应用情况，积极申报国家电力行业标准，进一步提升标准的适用性和使用范围。

仙居：服务提升做乘法 营商环境再优化

徐子渊 李广

为打造营商环境最优县，最大程度激发民营经济活力，2023年以来，仙居县以“小县立大志、小城创大业”精神，围绕政务、法治、市场、经济生态、人文五大环境“主战场”，大刀阔斧推进政务服务增值化改革，从企业全生命周期、产业全链条发展上提供更优环境支撑。

上个月，仙居企业综合服务中心对外开放，打造“8+2”首批服务板块。其中在全省率先设立市场监管服务专门板块——创业赋能服务板块，发布首批205项政务服务增值化梳理基本事项和增值服务事项两张清单，实现涉企事项“一站式”办理。同时，仙居在医疗器械小镇设立医疗器械企业综合服务中心，在传统审批服务基础上，创新设立了洁净车间装修、CDMO平台、产业基金等9项小镇特色化服务，为企业生产运营提供更贴心的增值服务。

增值服务为企业，企业需求问企业。仙居县委改革办每月不定期组织服务专员深入园区、企业开展“红色直通车”服务。“分中心怎么建、服务事项有何

补充、企业发展还有什么需要……面对面问需更精准。我们充分听取医疗器械小镇入驻企业的意见，邀请企业代表参与事项清单梳理，畅通企业建言献策渠道。”仙居县委改革办相关负责人介绍。

“我先后参加了营商环境优化提升最佳实践案例评审活动和企业综合服务中心首单创业赋能服务观摩活动，看到县里各部门为支持小微企业发展出台的‘实招妙招’，发展信心更足了。”作为仙居县营商环境优化提升改革观察员，浙江煜华车饰有限公司财务总监感受到仙居营商环境的不断优化。

聚焦重大项目建设，仙居以重大项目招引集成改革列入市营商环境增值服务试点为契机，创新工程建设项目审批“超时即办制”，压实干部审批责任，实现“快审批”和“零超时”，推动重大项目总体审批时间缩短至34天，项目提前办结率提升60%。

聚焦企业诉前调解咨询，诉中法律救助，诉后权益保障等问题，仙居创新

民营企业司法增值服务新模式，成立民营企业互助自律联盟，搭建法企互助“一站式”司法服务中心，为企业提供诉前调解、财产保全、审判执行、信用修复等全链条司法服务。2023年1至10月，涉企合同纠纷诉前化解率61.48%，



仙居县企业综合服务中心为企业提供“引领贷”赋能增值服务。

(图片由仙居县委改革办提供)