

# 湖州：“负碳”变电站解锁绿色发展密码

姚羽霞 沈育辉 金 烨

12月14日，湖州安吉城北110千伏变电站建成投运。据悉，这座变电站从规划设计、施工建设、生产运维等全环节谋划，积极探索应用低碳新技术、新材料、新工艺，以科技实现“负碳”。

据估算，城北变电站全寿命周期因建材生产、安装施工、设备运行等过程，预计产生19358.12吨二氧化碳当量，因绿化碳汇、光伏发电等产生的温室气体清除量可达20000吨二氧化碳当量以上。

“按照变电站通用设计，一座同等级变电站的全寿命周期原本需要排放45000多吨二氧化碳，城北变电站的碳排放量约为通用设计的40%。”国网湖州供电公司项目管理中心主任袁慧宏介绍，该公司从低碳建筑、低碳设备、碳排监测等多方面入手，创新实施降碳、固碳举措20多项，实现全寿命周期二氧化碳“负排放”。

低碳设备的应用对变电站运营阶段的碳减排尤其重要。对变电站来说，变压器是最重要的设备之一，也是

主要的碳排放源，约占变电站运行阶段碳排放量90%以上。为减少变压器运行碳排放，城北变电站选用了天然酯绝缘油的变压器。相比传统矿物油，天然酯绝缘油可降解，对环境更友好，防火及绝缘性能更优。

在低碳建筑方面，城北变电站通过布局优化降低建筑面积和层高，减少钢筋、混凝土等建材的使用，并通过应用钢结构全栓接、轻型门式钢架结构技术及采用装配式构筑物等手段，在减少建材使用量的同时，大大降低施工、安装过程产生的碳排放。此外，变电站内的道路采用橡胶沥青路面，实现废旧轮胎橡胶的再利用。配电装置楼三面外墙和变电站部分围墙采用光伏一体化墙板，辅房屋面采用光伏屋面，这些光伏板结合站内的储能电池、交直流微网系统，可以持续为变电站提供清洁能源。

值得一提的是，在城北变电站，国网湖州供电公司通过应用有碳封存属性的二氧化碳矿化混凝土，以普通预拌混凝土为载体，将工业源排放的二

氧化碳捕集后注入其中，在减少水泥用量、改善混凝土性能的同时，将二氧化碳永久封存。据测算，和传统预拌混凝土工艺相比，可减少30%以上的水泥用量，减少30%到40%二氧化碳排放量。

不仅如此，国网湖州供电公司还研究，建设了变压器余热回收综合利用系统，围绕“热回收、热发电、热消纳”三大关键环节，实现变压器余热温

差发电和末端供热双重利用。

为精准掌握城北变电站的碳排放情况，国网湖州供电公司运用数字孪生等技术开发碳排放监测平台，实现输变电工程全寿命周期碳排放可测、可视，并构建“核算+实测”减碳效力验证模型，动态优化减碳策略，闭环形成减碳措施后评估机制，形成可复制、可推广的示范经验，充分发挥“负碳”变电站的“正效益”。



110千伏安吉城北变的光伏一体化围墙和橡胶沥青路面 (图片由国网湖州供电公司提供)

# 衢州基层“智”治有方

高心同 陈黎军

治国安邦，重在基层。近两年，衢州市突出党建引领基层治理工作主线，以全省数字化改革为牵引，率先探索，扎实推进基层智治系统建设。该市先后打造了基层智治大脑、三民工程·基层智治综合应用等优秀成果，两次荣获全省改革突破奖金奖。这一切，都依托于“141”基层治理体系迭代升级、高效运行。

多跨协同，一站解忧。今年3月，江山市社会治理中心通过归集分析事件报表和大数据预警，研判分析了一起医患纠纷事件。经过反复调解，医患双方达成一致意见。矛盾“高效”处理，得益于基层智治系统一站式矛盾纠纷调处平台，创新整合县职能部门和多元社会调处力量，通过加强链接、填补真空，实现“一站式受理、一揽子调处、全链条化解”。

体系作战，全域覆盖。近几年，衢州市构建了“1个综合信息指挥室+4个平台(模块)”的乡镇(街道)运行架构，探索建立了四平台运行机制，推动了乡镇(街道)基层治理四平台既有内部协同又有跨跨增效，乡镇(街道)行政执法能力明显增强。衢江区莲花镇为进一步夯实好秸秆禁烧工作，打造了“车巡+人巡+视频巡”工作机制，依托千里眼系统“云监管”和“综合飞一次”，组建“民情直通车”和365巡逻队，每日安排值班人员、执法人员巡查，可以第一时间发现和制止燃烧行为，实现监测全天候、火点全掌握、处置全

闭环。秸秆禁燃宣传覆盖所有网格，线上依托主流媒体、社群，宣传科普知识、发布普法倡议、曝光典型案例；线下把秸秆禁燃纳入“村规民约”，通过小喇叭、乡村振兴大讲堂、入户宣传等形式普及相关政策法规。同时，将焚烧行为和禁烧践行者纳入正反典型案例进行民主评议，增强村民参与禁烧治理自觉性。

网格服务，智能掌控。“非常感谢，下水道通了，以后再也不用担心返水了……”今年9月16日，柯城区信安街道斗潭社区的一名老人通过“邻礼通·三民工程”平台反映自己家的马桶堵了，社区网格员接收到这一消息后，将其迅速转入“掌上治理”，流转至基层智治综合应用。信安街道综合信息指挥室立即受理并交办至公共服务平台，平台工作人员及时与相关单位、物业等联系协调处理，很快下水道通了，老人的烦心事解决了。得益于“邻礼通·三民工程”“全量化”采集民情信息，线上归集民政、人社等多个部门2200万条服务数据，线下通过网格摸排更新，建立动态民情档案1.65万份，涵盖城区3.9万人口，形成“房一户一人”精准画像，提高了网格化服务水平，使居民安全有依、服务有靠。

近期，衢州市以基层智治多跨协同省级标准化试点项目为抓手，总结提炼“141”基层治理体系建设经验做法，为全省乃至全国推进基层治理体系和基层治理能力现代化贡献衢州力量。



综合飞一次巡检图 (图片由衢州市基层智治系统建设推进办提供)

# 西湖区：校地联建聚合力 双向赋能促发展

吴珏 袁菲 杨雅惠

眼下，位于杭州市西湖区留下街道的小和山科学城发展势头迅猛。作为西湖区科创产业集聚地，小和山区域围绕数字经济、量子信息、文化创意三大主导产业，聚力打造“一城三链N组团”的高质量发展产业新格局，即一

个和小和山科学城、三大产业链、多个组团式空间，推动“产城人文”深度融合发展。

小和山科学城地处小和山高教园区，拥有“九校五所”的资源优势，集聚数万名高学历人才、归侨留学人员、党外知识分子等创新创业人才。

近年来，西湖区积极发挥高校高新科创优势，深化党建联建机制，构建高校经济生态圈，奋力打造高能级创新实践范例。

以小和山科学城为试点，探索创新“链式”党建范式，组织辖区内浙江工业大学、浙江科技大学、浙江外国语学院等14所高校和科研院所组织部、统战部、团委相关负责人召开联席会议，共商“链式”党建，推进创新链、产业链、资金链、人才链深度融合，助力小和山地区产业发展。

留下街道为促进科研成果落地转化，重点围绕三大主导产业推动校地合作，组建创新链、资金链、人才链、产业链“红链工程”，搭建平台载体帮助专家学者将科研成果从“书架”转移到“货架”，全面激活区域科创内生动力，推动产学研链式集群发展，促进小和山科学城高质量发展。

同时，西湖区注重发挥统一战线的优势和作用，通过在小和山科学城建立“知名校友企业库”“科研成果库”“发明专利库”“校企合作库”“高层次人才储备库”，依托浙工大校庆、浙科大论坛等平台，开展大型人才集聚活动，发挥高校智囊团服务校地合作项目的桥梁作用。

此外，该区积极搭建致公之家、侨胞之家等多个统战平台，组织高校、科研院所、企业等不同领域的统战成员开展座谈会、研讨会、考察活动等，拓

宽了校地统战成员的交流渠道，也让统战成员深入了解地方经济社会发展情况，为小和山科学城发展建言献策，赋能留下经济社会高质量发展。

自2022年9月小和山科学城启用以来，落地西湖区天道量子研究院、西湖人工智能应用研究院、浙江省工业设计技术创新服务平台，入驻的高校企业达46家，党外知识分子从事研发的硕博生56人，平台空间去化率达到95%，有效解决了高校教授学者在科研空间、资金政策、人才招引等发展难题。

下一步，西湖区将不断探索“资源盘活+资源协同”“技术领先+市场驱动”“区校共建+产城共融”“多元服务+创新载体”等多元校地合作模式，促进地方教育、人才、创新、产业等“多链共振”，全力构建区校协同的高校经济生态圈。



留下街道持续深化校地联建 (图片由西湖区留下街道提供)

近年来，乘着时代的东风，嘉兴市海盐县沈荡镇拔节生长，在高质量建设“醉美水乡古镇，活力融嘉新城”的道路上奋勇争先。

风貌提质升级，绘出新时代“富春山居图”。穿梭在沈荡的大街小巷，除了修旧如旧的情怀、古朴雅致的风味，又增添了不少现代化的气息。比如给百姓提供展示舞台的沈荡集装箱夜市“沈荡大舞台”，或是点亮老街“夜经济”的后备厢集市、文旅市集，又或者是贴合节庆开展的各类“沉浸式”打卡活动……创新创业活力无限，营商环境近悦远来。

近年来，沈荡贵湖老街“提档升级”，稳步推进文旅深度融合，投入1500万元修缮提升近2万平方米的贵湖老街，最大限度延续老街建筑风格与巷道肌理，形成风貌协调、整体有序的街区环境。沈荡作为余华文学作品灵

# 海盐县沈荡镇：开启风貌特色镇建设新篇章

吴筱凡

感的萌生地，今年还发布了首张《余华文学地图》。该地图在沈荡贵湖老街实景化呈现，并积极打造“跟着余华游沈荡，在沈荡街巷遇见余华”文艺游线，持续放大文学品牌效应。

今年，沈荡镇列入嘉兴市首批风貌特色小镇创建名单并获全市规划设计大赛第一名，并以“书里文城·醉美沈荡”为主题，重点实施沈荡谷仓文化产业园改造、沈荡酿造文旅街区提升、贵湖老街改造提升、沈荡茧厂二期等项目，坚持“无运营不更新”理念，积极推动沈荡的特色文化、特色业态、特色体验走入大众视野，全力打造百姓精神共富新高地。

营商环境持续优化，创业创新增添活力。近年来，沈荡镇多措并举，助力小微个体创业。同时，投入1.5亿元资金，同步完善周边口袋公园、景观小品、绿道、旅游厕所等配套设施，规划老街核心区域周边5个停车场，释放车位1000余个，为街区创业者提供硬件支撑。

依托沈荡老街修缮改建契机，以“聚·创”理念打造创业共富街区，通过党群创业集成平台助力小微个体通过创业致富。共富街区以沈荡镇市河为轴，有机整合人文、服务、旅游等资源，规划文化创意区、餐饮创业区、休闲活动区，形成“一核、两带、三区”的产业发展新

体系。“老街的人驻政策很给力，当初决定开店就是看中这边的发展潜力、周边优美的环境和贴心的配套服务，我们店主打尺糕，价格实惠、造型别致，开店几个月来生意一直都还不错，特别是周末游客很多。”沈荡贵湖老街“点心铺”经营者王勤霞说。

沈荡镇采取“一店一策”优惠政策，为初创主体设置“保护期”，以店铺一年免租、第二年租金减半等形式为创业者减轻创业成本。同时，引入集装箱主题商业街新业态，集聚小商户抱团创业，提高创业空间利用率，进一步降低创业成

本，增加创业成功率。

增进民生福祉，提升民生优享新水平。近日，2023年度嘉兴市首批优质老年学堂名单揭晓，沈荡镇五圣村老年学堂、庄里村老年学堂榜上有名。近年来，沈荡镇通过一系列惠民、暖民心举措，提升物质层面的老有所养和精神层面的老有所学、老有所为，不断描绘最美“夕阳红”。除了开办老年学堂，沈荡镇还为居家老人提供中餐服务，一年多来已实现村社全覆盖，惠及11000余人次，为老年群体解“饭”愁。

近年来，沈荡镇深入推进“一老一小”工作，描绘“朝夕美好”温暖画卷。今

年7月，沈荡镇五圣村“向日葵亲子小屋”顺利揭牌，正式向社会公众开放，同时开放的还有五圣村儿童之家、五圣村婴幼儿照护服务驿站。以“建设育儿友好型社会，促进婴幼儿健康成长”为目标，依托村级文化礼堂、运动之家、邻里中心等社会公共服务资源，严格按照建设标准一一落实，沈荡镇“向日葵亲子小屋”现已实现村社全覆盖。

更值得一提的是，沈荡镇推出老镇“小社茶馆”，今年以来已开展群众议事10次，为桥梁修建、小区环境长效治理、零星闲置地块建设等工作提供宝贵意见。此外，沈荡镇还积极探索“五邻”工作机制，打造“吾邻五友”品牌项目，实施“有规一起守”“有难大家帮”“有惠一起享”“有事一起商”“有趣一起品”五有工程，通过多元共治，提升社区治理能力，助推现代社区建设。

# 杭州市上城区国有建设用地使用权挂牌出让公告

杭上规划资源告[2023]M004号

根据国家有关法律、法规规定，依据城市规划，经杭州市人民政府批准，对下列地块采用挂牌方式出让。现将有关事项公告如下：

一、地块概况：

地块编号	地块坐落	出让面积(m <sup>2</sup> )	土地用途	产业准入	容积率	挂牌起价(万元)	竞买保证金(万元)	固定资产投资强度(万元/亩)	亩均年税收(万元/亩)	出让年期	其他
上政工出[2023]4号	上城区(杭州市数字商贸城单元JG1801-M1-07地块,东邻科城街,南邻丰收河绿化,西邻科卫路,北邻规划绿化)	79714	一类工业(M1标准厂房)	通用设备制造业	≥1.2, ≤3.5	10881	10881	1600	200	50年	带方案出让

注：具体情况以每宗地块的《挂牌出让文件》为准。

二、挂牌地点：本次国有建设用地使用权挂牌出让通过浙江省自然资源智慧交易服务平台(https://www.zjzrzyjy.com/)进行。

三、竞买对象：凡符合《挂牌出让文件》要求的竞买人，可以独立竞价，也可以联合竞价。地块竞买条件以该地块的《挂牌出让文件》为准。

四、竞买申请：参加挂牌竞买的竞买人可在《挂牌出让文件》规定的时间登录浙江省自然资源智慧交易服务平台(https://www.zjzrzyjy.com/)进行报名。竞买申请人须按照挂牌出让须知要求办理数字证书并提交《挂牌出让文件》规定的有关资料，足额交纳竞买保证金，符合竞买要求方可参加网上挂牌出让活动。

五、报价时间：竞买人可在《挂牌出让文件》规定的时间进行报价。

六、本次挂牌出让详细资料请参阅挂牌出让文件。《挂牌出让文件》及地块相关资料，可以登录浙江省自然资源智慧交易服务平台浏览或下载。“带方案”出让地块的《建设工程设计方案》可在现场咨询地点查阅。

七、挂牌咨询。现场咨询地点设在杭州市规划和自然资源局上城分局(杭州市上城区望潮路77号西楼814室)，咨询电话：0571-89502754、89502756。

杭州市规划和自然资源局  
2023年12月29日

社会主义核心价值观

富强 民主 文明 和谐 自由 平等  
公正 法治 爱国 敬业 诚信 友善