

探索县域基金投资模式 打通新型招商引才渠道

新昌高投集团以基金牵引区域经济高质量发展

马可远 王晓英

小县城大科技。作为山区县,绍兴市新昌县在资源禀赋匮乏的不利条件下,依托狠抓实干的作风,打造一流营商环境,坚持科技创新,多年来稳步高质量发展,并成功创建首批国家创新型县。

如今,在全国招商力度不断加大的情况下,依靠传统模式已很难打动优质企业。在此背景下,新昌高投探索借助国有资本股权投资实行“基金招商”,助力新昌招引优质项目,推动新昌高质量可持续发展。



新昌境外并购产业园

开拓招商渠道 探索基金引领

近年来,随着各地招商选资力度不断加大,传统依托土地、税收、补贴等政策的“老方法”对优质企业的吸引力在逐渐下降。与此同时,对于新昌高投而言,随着新一轮国企改革,原有的投资布局和商业模式也无法支撑其继续高质量发展。

如何破局?新昌高投打破思想牢笼和机制壁垒,提出了“以投促引”的招商理念。新昌高投主动融入长三角一体化发展、长江经济带发展国家战略,抓住新一轮基金投资风口,发挥国有资本辐射带动作用。“走对外股权投资道路,打通产业与金融,依靠资本赋能创造更大价值,同时借助国有资本股权投资实现‘基金招商’。”新昌高投集团副总经理吴钢介绍。

为此,新昌高投锚定国内创新创业最有活力、私募股权投资最活跃的一线城市,聚焦“借梯登高、提速转型”目标,以设立母基金或参股子基金的模式参与基金合作,撬动其他资本。截至目前,新昌高投已在北京、上海、天津、深圳等5个城市完成基金布局,以基金为媒连接小县城与大城市,打通基金合作与招商引智双通道。

目前,新昌高投集团已注册成立40亿元规模的基金,分别为20亿元中金母基金、10亿元专项基金和10亿元人才科创基金。去年以来,新昌县高投集团运用“直投+基金”双轮联动方式开展对外股权投资,通过与头部投资机构、行业龙头企业的深度合作,实现“以投促引”,并积极谋划IPO上市。

与此同时,高投集团积极发挥统一战线联系广泛独特优势,立足在外商会、新乡贤资源,聚力打好“乡亲牌”“亲情牌”,持续搭平台、优服务、强举措,依托发展大会、乡贤大会等形式,多层次开展“请老乡、回故乡、建家乡”活动,并建立商会服务招商“1+11+9”机制,有效覆盖异地商会企业600余家,联系异地商会两百余次,收集项目招引信息20余条,努力扩大招商“朋友圈”。

今年以来,新昌通过乡贤牵线、基金合作获得招商项目推荐14个,意向投资规模达70亿元以上。其中已完成招商签约2个,总投资金额12亿元。已投资的项目中,苏州桐力光电已于近期提交IPO上市、安徽华晟新

能源科技有限公司估值已由投后89亿元升至最新一轮超过130亿元。

为了尽可能保证投资的安全性和合理性,新昌高投不断优化与招商中心的项目推荐机制,落实全流程闭环管理。针对基金招商项目,集中听取和审查项目尽调情况,分析研判投资风险和应对措施。严格执行投资决策流程,强化决策体系监督,有效防范投资决策风险。

同时,新昌高投还做好招商与基金投资的平衡,既要助力大招商和招大商,实现良性互动和统筹推进,又要防止片面追求招商指标、忽略基金投资回报率等情况。

今年7月,该集团成功获评AA+主体信用等级。



新昌高创园开园仪式 吕东方 摄

抢抓赛道风口 优化营商环境

漫步新昌县镜岭镇冷水村、殿前村,抬眼望去山岗上排满了光伏板。“今年秋冬季节,阳光充裕,运营状态一直良好。”新昌县工业发展有限公司经理梁智义说。

今年6月28日,由新昌县高投集团投资建设的镜岭镇冷水村农光互补项目和镜岭镇殿前村农光互补项目顺利并网。该批项目总投资约4797万元,由近1.3万块光伏组件组成,装机容量8.444兆瓦。

同时,在新昌县羽林街道年岳村,浙江省首个百兆瓦级液冷技术储能电站——新昌高新园区储能项目正在平稳运行。

该储能项目邻近新昌境外并购产业合作园,有效缓解了夏季企业用电紧张的矛盾。

近年来,新昌县高投集团以产业绿色低碳高效转型为重点,积极抢占新能源赛道,不仅在荒山、茶园、水库等地方“种”下绿电,还建起了储能站,成立了新能源产业基金,进一步做大做强新能源产业,赋能绿色低碳发展。

“布局新能源产业既是实现集团转型发展的重要途径,也是我们扛起地方国企担当、服务地方经济社会高质量发展的重要抓手。”新昌县高投集团副总经理俞晓松说。

抢抓“风口”,实现新能源产业“加速跑”。未来,新昌县高投集团将进一步加大在储能、光伏、风电、分散式充电桩等新能源板块的投资和建设力度,为新昌县加快能源结构调整强化要素保障,助力“双碳”战略目标的实现。

作为新昌工业招商主体,新昌高投积极深化营商环境优化提升“一号改革工程”,用最“硬核”举措打造“最优”营商环境,为高质量发展提供强劲要素保障。

园区土地指标较为紧张,新昌高投整合盘活各类存量资产,加快成片闲置厂房回租回购。今年已完成回购500.26亩土地,完成回租工业厂房11.17万平方米。有效保障安徽慕赛、苏州极目等11家招商企业落地,保障厂房12.52万平方米。

优化营商环境,作风硬的退役军人发挥着重要作用。负责市政美化的董军,是新昌高投集团的13名退役军人之一,2019年12月,董军成长为一名公司中层。为了能更好地承接该工作,董军从当初的门外汉,逐步成长为美化专业师,累计打造园区花海景观花期10余期,建设面积约1100亩。美丽的城市建设,不仅吸引多家主流媒体报道,还成为周边居民打卡地。



新昌邻里中心

搭建引智平台 塑造人才强县

投资人才就是投资未来。如何让有潜力的优秀人才、优秀项目落户新昌,与他们共成长是最好的选择。新昌高投集团以基金为牵引,以人才孵化基地为载体,大力引进高质量科创人才,同时助力本地企业培育高质量产业人才。

2023年7月3日,新昌·中关村科技人才港正式开园,这是新昌县首次在北京布局科创飞地。人才港是新昌招引人才的“桥头堡”,承担项目落地、基金支撑、产业对接、人才引进等“六位一体”功能。

与人才港建设同步进行的,是新昌积极利用该平台寻找优秀创新创业人才。关超文所在的北京理工中云智能科技有

限公司与新昌“对上了眼”。新昌依托新昌县人才科创投资基金,将中云智能的发展与新昌紧紧联系在一起。如今,这家主攻无人车辆的研发型企业,将在新昌设置研发中心,主要承接无人车型号项目控制系统以及相应的车辆控制器生产,且后续部分新的研发成果将在新昌进行生产转化,与新昌本地的高端装备企业形成良好互动。

为推动教育、科技、人才三位一体高质量发展,鼓励和吸引高层次人才团队来新昌创新创业,今年4月由新昌县高投组建总规模10亿元的新昌县人才科创基金正式成立。该基金聚焦“高精尖缺”,重点

支持符合新昌县“39X”产业集群培育方向的项目,包括高端装备、生命健康、汽车零部件产业领域以及动力电池、信息技术、新材料等新兴产业领域的科创项目和高层次人才项目。

全县依托人才基金,大力引进资深专家、海外工程师、高层次海外留学人员和高端创新团队等新的社会阶层人士,并立促人才科创项目落地成长。

在设立人才基金的同时,新昌高投做好项目落户的基建配套准备。

在新昌县羽林街道大明市新区,海创广场项目一期(海创大楼)提前6个月竣工验收。漫步海创广场,超市、酒店、大综合

大服务中心等部分配套已投入使用。该项目是新昌县智造科创带的重要项目,也是浙江(新昌)境外并购产业合作园的标志性建筑。

“海创大楼投用后,将成为集科技研发办公、初创型科技企业孵化、大综合大服务中心等功能于一体的现代化科创大楼,更大力度推动并购回归项目的集聚发展和高质量发展。”新昌县高投集团总工程师徐帆介绍,作为高能级、高层次展示新昌的对外开放合作平台,海创大楼是新昌与国际产业合作对接、吸引国内高端产业集聚、实现高层次开放发展的“桥头堡”,为广大新的社会阶层人士创新创业搭建平台。



新昌冷水村农村光伏项目 陈琪 摄