

对话县委书记的九个维度

姜军

编者按:学习宣传贯彻习近平总书记考察浙江重要讲话精神,是全省上下的首要政治任务。为进一步贯彻省委十五届四次全会精神,浙报集团、潮新闻启动“潮涌之江·对话县委书记”大型融媒体访谈活动,浙江日报报业集团社长、党委书记姜军在不到一个月时间内完成浙江省11个设区市的12位县(市、区)委书记专访,聚焦县域,共话发展,共谋未来。

姜军社长从习近平总书记重要指示批示和习近平新时代中国特色社会主义思想精神富矿中寻思路、找答案,构建“潮涌之江·对话县委书记”大型融媒体访谈活动的坐标体系,从九个维度学习与记录县委书记们施展才华的脉络与路径。

面向城市、农村面向市民,才会焕发生机与活力。乡村要振兴,村庄的建设总体规划需要系统性安排,让传统村落形态在新的历史条件下得到传承,让年轻人、城里人、游客等喜欢上美丽乡村。

继承与创新并重。“之江新语”专栏2007年3月23日刊发《新官上任要善于“瞻前”、注意“顾后”》文章。“一张蓝图绘到底”既不是照单全收,也不是推倒重来。客观地说,县域“一把手”作为

县域发展的谋划者,主观上都希望把这个地方发展好,但是受限于历史条件、个人阅历等,对事情的看法会有不同角度。作为继任者,应在调查研究基础上优化完善,让具体举措更务实。比如,经过几十年的快速发展,县域块状经济发展的红利已经得到释放,县委书记必须紧紧盯住“都市圈”经济发展的趋势,主动参与、主动介入、主动发声,在未来发展中占得主动。

第三个维度:强统揽

党的二十大报告鲜明提出:“团结就是力量,团结才能胜利。”县委书记作为县委班子的“领头羊”,在县委“统揽全局、协调各方”中,起着关键性作用。

沟通促信任。书记侧重于“谋”,县长则侧重于“干”,县委书记把握原则问题,一般问题共同协商解决,主动沟通效果良好,信任放权合力增强,推动揽过体现胸怀。

统筹聚合力。县委书记要经常了解人民大、政府、政协以及法院、检察院的工作,对工作中表现突出的要及时给予表扬与肯定,对工作中出现的问题也要及时指出并提出具体指导意见,班子的凝聚力定会得到加强。

善用提效能。在县里,人大常委办主任、政协主席大多是土生土长的本地干部,对当地县情以及干部的情况较为熟悉,若能将他们的作用发挥好,则党委的统揽就会事半功倍。平时主动听取他们的意见建议,共同探讨工作中遇到的困惑、矛盾与问题,决策的民主化、科学化会大为增强,人大、政协工作的积极性也将得到充分发挥。

善用小道理。理性的梳理是需要,感性的表达往往更能打动人。如果只是把上级精神照本宣科念一遍,效果肯定打折扣,从当地实际出发的“小道理”更能让人入耳入脑入心,如果能够结合实际讲一些相关的鲜活事例则效果更佳。

紧跟新形势。同样主题的会议,比如每年要开的年度工作大会等,要根据形势的变化确立不同的侧重点,不能老生常谈,而要常谈常新。

讲究方法论。工作动员与学校上课不同,要坚持世界观与方法论的统一,既要有高度、站位,又要结合实际,有方法、目标和要求,让倾听者知道为什么这么做,要实现什么样的目标,怎样才能实现目标,使动员部署具有可操作性。

第七个维度:看作风

从县委书记的作风当中,可以一窥当地的政治生态、社会风气、营商环境以及党在当地群众心目中的形象等。

看团结之风。《之江新语》中“打好‘团结牌’”一文指出:“在团结问题上,‘一把手’更应带好头。”一班之长需要与县长共演一台“二人转”的好戏,带头执行民主集中制,既讲原则也讲团结。同时,重视并善于处理县委与其他班子的关系,把几套班子和各级干部智慧集中起来,做到容人容事。

把学习热情转化为干事动力

是浙江乃至全国党员干部群众发自内心的对“八八战略”的认同。

在全党深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育,擦亮“八八战略”“千万工程”“循迹溯源学

产业集群是推进产业体系现代化的

的有效途径,“415X”集群已然成为浙江经济的主导力量。在省委、省政府的坚强领导下,目前,浙江“415X”集群全省“一盘棋”发展格局基本形成,1至10月,全省“415X”集群相关行业营收达6.8万亿元,占规模以上营业收入的75.9%,较年初提高1.2个百分点。

看务实之风。调查研究是我们党的传家宝,也是做好各项工作的基本功。只有掌握大量一手资料,才能对当地发展优势和成果如数家珍,对当地发展瓶颈和短板了然于胸,对当地发展路径和目标心中有数。

看担当之风。《之江新语》中“敢于负责、善于负责”一文指出:“敢于负责,是领导干部必备的精神状态;还需要有善于负责的本领。”县县都有“难念的经”。只有直面基层矛盾纠纷多元化等现实难题,善于从习近平总书记重要指示批示中领悟解题方法,从基层群众首创中谋求改革思路,才能把担当作为之风“吹”到全域,推动当地经济社会高质量发展。

第八个维度:察政绩

习近平总书记2023年考察浙江时指出:“树立正确政绩观,坚持立足实际、科学决策,坚持着眼长远、打牢基础,坚持干在实处、务求实效,防止形式主义、官僚主义。”对县委书记来说,正确的政绩观至关重要。

明白最重要的政绩是什么。习近平总书记指出:“中国共产党把为民办事、为民造福作为最重要的政绩,把为老百姓办了多少好事实事作为检验政绩的重要标准。”对照这一要求,县委书记要多做对群众有利的事情,多做让群众满意的事情,不断满足人民群众对美好生活的需求,切实保障人民群众的基本权益。

处理好“显绩”和“潜绩”的关系。《之江新语》中“‘潜绩’与‘显绩’”一文指出:“不求急功近利的‘显绩’,创造泽被后人的‘潜绩’。”“潜”与“显”是对立统一的,一方面,需要县委书记拥有“功成必定有我”的历史担当和“功成不必在我”的精神境界,愿意做打基础、管长远、利全局的事情;另一方面,对县委书记的考核评价应更加科学立体,在看到“显绩”的同时也能看到“潜绩”。

推动高质量发展的政绩导向。党的二十大报告强调,“贯彻新发展理念是新时代我国发展壮大的必由之路”。县委书记需看清长期趋势,把握经济规律,不以GDP论英雄,不被短期经济指标波动所左右,坚持走高质量发展的道路。

第九个维度:听口碑

2015年,习近平总书记在浙江舟山考察调研时指出:“金杯银杯不如老百姓的口碑。”“听口碑”,归根到底就是为人民服务,把群众认不认可作为识别干部的标准,这是由人民的历史主体地位决定的,也是由我们党的宗旨性质所决定的。

主动倾听。“之江新语”专栏2004年5月24日刊发《面对面做好群众工作》文章。按此要求,在完善信件、网络、电话等多位一体的平台基础上,县委书记需主动下访接访,深入群众中直接和他们对话,了解群众的心声和呼声,掌握群众的所思、所盼,及时掌握民情民意,建起干群关系的连心桥。

有效回应。群众利益无小事。对群众反映的具体问题,建立有效的解决和反馈机制,确保得到有效解决和及时反馈。而对一些共性的诉求和建议,则需要及时梳理、有效论证,在做决策时候充分考虑,提升决策的科学性和有效性。

有力引导。在单位评先、干部考核体系中,把群众满意度作为重要标准,以制度的刚性和鲜明的导向,推进职能部门和领导干部把顺应民心作为各项工作的出发点和落脚点。

此外,县委书记还会面临区域竞争、绩效考核、群团工作等诸多问题,期待在与诸位县委书记的访谈中,聆听他们的精彩。

（作者系浙江日报报业集团社长、党委书记）

思想促践行”等浙江主题教育特色名片,以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干,扎实开展主题教育。

“重实践、建新功”,我们要通过学习更好地指导实践、推动工作,要将学习热情转化为新一年轻坚克难、干事创业的强大动力,在干事创业中展现担当作为。

与此同时,浙江聚焦绿色石化、新能源汽车及零部件、智能物联、现代纺织与服装4个兼具领先优势和规模效应的万亿级产业集群,集成电路、高端新材料、智能光伏、生物医药与医疗器械4个兼具高成长性和附加值的高技术千亿级产业集群,更加精准更大力度推进先进制造业集群建设。

专家学者上城区小营巷共论——把社区建设得更加美好

本报杭州12月19日讯（记者 祝萍）“牢记殷切嘱托 把社区建设得更加美好”座谈会19日在杭州市上城区小营巷社区召开,来自中央党校、省党建研究会、省委主题教育第一巡回督导组、省委党史和文献研究室等的有关负责人、专家学者及部门、街道、社区党组织负责人聚集一堂,围绕“把社区建设得更加美好”主题,深入探讨党建引领基层治理的新路径和新方法。座谈会上,区、街道、社区三级代表作了交流发言。

上城区是杭州名副其实的“城市客厅”,而“红巷”是上城区独有的红色资源。1922年9月,浙江第一个地方党组织在上城区皮市巷3号成立。1958年1月5日,毛泽东主席视察小营巷,肯定社

助力内陆口岸开放建设 义乌参与制定中国陆港代码行业标准

本报讯（记者 张帆 通讯员 冯秀妃 朱义）近日,交通运输部发布《关于下达2023年交通运输标准化计划（第二批）的通知》,正式下达了2023年交通运输标准化计划,包括64项行业标准项目、3项行业标准外文版项目、5项部门计量检定规程项目。其中,陆港代码的编码方法和陆港代码表明确将由交通运输部科学研究院和义乌市交通运输局联合起草编制。

港口代码用于标识和识别不同港口以方便运输。目前,我国现行的中国港口代码只适用于沿海和内河港口,因此,陆

省税务局与14家大企业签订《税收遵从合作协议》 加强税收服务 助推经济发展

本报讯（记者 郑亚丽 通讯员 虞立教）日前,在国家税务总局浙江省税务局举办的2023年《税收遵从合作协议》签约仪式暨税企高层座谈会上,浙江省税务局与财通证券股份有限公司等14家大企业签订了《税收遵从合作协议》,并首次向签约企业授予“浙江省《税收遵从合作协议》签约单位”荣誉牌匾。

联手浙江大学成立研发中心 杭州打造绿色低碳发展“智囊团”

本报讯（记者 刘健 通讯员 金励戴兰亭）12月18日,刚满一岁的杭州能源集团与浙江大学联手成立绿色低碳能源与环境联合研发中心,携手破解绿色低碳发展中的难题。

“这些难题包括绿色低碳能源如何更高效地开发和利用、‘无废城市’建设还需要哪些布局、未来工厂建设亟待哪些智能制造解决方案等。”杭州能源集团相关负责人说。

除了绿色低碳能源与环境联合研发中心,杭州能源集团还携手浙江大学成立了绿色低碳能源与环境工程技术中心及产教融合研究生联合培养基地。双方将基于国家双碳背景和杭州市能源保供任务的要求,围绕智慧能源、清洁能源、天然气发电、碳捕利用与封存等方向,展开系列科技攻关任务,开展有组织的科研和有组织的人才培养。

其中,绿色低碳能源与环境联合研

走项目、进一线、解难题 海岛来了“小岛检察官”

本报讯（记者 何伊倪 通讯员 陈洪柳）初冬,舟山市定海区金塘镇大观村滩涂上植被丰茂、野鸟飞翔。“现在滩涂生态好了,我们准备多投些泥螺、海瓜子,扩大养殖。”金塘镇人大代表、大观村党总支书记金磊见到回访的“小岛检察官”夏海滨,欣喜地说起村里的变化。

这是舟山检察机关探索建立“小岛检察官”海岛巡回检察工作机制的一个显著成果。去年以来,该市检察机关探索开展海岛巡回检察工作,在各基层检察院组建“小岛检察官”服务团队,定期开展巡回检察、监督办案、基层调研,全面了解小岛社情民意,将“坐堂办案”转变为“上门服务”,打通海岛法治服务的“最后一公里”。目前,舟山已组建6支“小岛检察官”队伍,分赴20余个主要住人小岛开展监督线索排摸、司法救助、法治宣传等服务。

“互花米草入侵滩涂,海瓜子、泥螺都没法养了。”今年2月,定海区检察院金塘检察室接到村民求助。夏海滨迅速

区爱国卫生工作,全国爱国卫生运动由此起步。2003年12月19日,时任浙江省委书记习近平同志调研小营巷,提出“办实一件事,赢得万人心”。2011年7月12日,时任中央政治局常委、国家副主席习近平同志复信小营巷社区党委,勉励社区要“切实加强社区党建工作,把社区建设得更加美好”。上城区牢记殷切嘱托,大抓基层、重抓党建,努力绘就“把社区建设得更加美好”的现实图景,社区建设实现整体跃升,打造了“336党群服务矩阵”、“幸福邻里坊”、楼宇党建、凯益荟等一批党建引领基层治理标志性成果,获评全国社区治理和服务创新实验区等多项全国性荣誉,小营巷社区党委获评“全国先进基层党组织”。

港口代码标准将填补我国港口代码行业标准的空白。2022年底以来,“世界小商品之都”义乌积极向交通运输部争取陆港港口代码,参与推进中国陆港代码行业标准的制定。据悉,此次陆港代码标准将适用于我国陆港统计、数据库及相关管理信息系统,电子数据交换等的规范设计与开发应用,以及相关贸易活动中涉及的数据交换和信息处理。义乌正全力推进中国陆港代码行业标准的编制和发布工作,推动义乌国际陆港建设迈上新台阶,为全国内陆口岸开放建设发展探索新路径。

据悉,《税收遵从合作协议》签订工作是浙江省税务局营造良好税收营商环境,服务经济社会高质量发展的有效举措。通过签订《税收遵从合作协议》,企业的税务风险管理意识明显加强,税务风险内控体系建设更加完善,企业依法纳税的社会责任感也大大提升。截至目前,已有21家大企业 with 浙江省税务局签订《税收遵从合作协议》。

发中心计划在2024年至少完成8个技术类课题,并引入优质战略投资合作伙伴,开工建设石塘、钱江两个智慧能源产业园,培育和构建新能源产业生态圈。

人才是双方合作的一大关键词。双方将联合培养高素质工程科技人才,每年联合培养若干名工程及科研人才,开展相关课程及实践教学,科研实习和暑期短期专业与社会实践。双方还将共同开发一个具备行业特色和技术领先的工程实践系统课程,由杭州能源集团指派高水平工程技术专家与浙江大学教师共同制定实践课程方案。

今年的杭州亚运会,实现了亚运史上的两个首次:首次实现全部场馆绿电供应、首次利用绿色燃料点燃亚运主火炬。面向未来,伴随双方在产学研上的深度合作,更多绿色低碳探索将走进城市的各个角落。

（上接第一版）

浙江已经在行动。近期,浙江加强

日前举行的中央经济工作会议提出“发展新质生产力”,明确了以战略性新兴产业和未来产业为抓手,推动产业优化升级、引领产业发展的方向。“加快培育新质生产力,有利于抓住新一轮科技革命和产业变革机遇,形成新产业新动能。”省经信厅相关负责人表示。

浙江已经在行动。近期,浙江加强虚拟现实与行业应用融合、加快人工智能产业发展等文件相继出台,提出到2027年,浙江虚拟现实及相关产业规模将超过1000亿元,成为全球重要的人工智能产业发展新高地。这些重要领域的布局,正是浙江努力发展“新质生产力”的生动探索。