

这里是农民的和美家园、创业乐园、共富花园

东阳花园村：深化“千万工程” 迈向现代“村城”

王江红 傅颖杰

近日,2023首届“科创中国”乡村振兴产业发展大会在东阳市南马镇花园村圆满举行,来自全国各地的“三农”专家学者,美丽乡村、经济强村、特色村代表,乡村振兴企业家和投资机构代表等近500人齐聚一堂,参观浙江省“千万工程”展馆及花园村40多年乡村振兴成就,解读全国首个“村域小城市”试点——花园村20年深化“千万工程”的实践与经验,共话乡村振兴、共谋产业发展。

今年10月以来,坐落在花园村的浙江省“千万工程”展馆,几乎每天都接待10多批来自全国各地的考察团。大家通过实地走访,了解感受花园村变化,这里青山与秀水相依,洋房和田园相映,步步有景,处处如画,是真正的农民和美家园、创业乐园、共富花园。

“20年来,我们坚定立足农村干事创业的信心,经过2004年10月和2017年3月两次‘一村并九村’,带领18个村深入推进实施‘千万工程’,在农村现代化建设中积极探索和实践。”花园联合党委书记、花园村党委书记、花园集团董事长邵钦祥说,“千万工程”实施20年,是花园村发展变化最大、经济发展最好、产业提升最快的20年,花园村实现了从穷到富、从小到大、从弱到强、从村到城的华丽转型。

两次一加九 加出个农民和美家园

2003年6月,“千万工程”在浙江启动,次年,花园村成为浙江省首批“全面小康建设示范村”,并在全省农村工作会议上表彰。

如何示范、怎样带动?在邵钦祥看来,示范村意味着花园村要肩负起不一样的职责与使命。

2004年10月,东阳市进行行政区划调整,花园村合并了周边基础设施、集体经济薄弱、矛盾纠纷多的9个村。面对村民种种疑问和猜测,邵钦祥既感到压力,也感到责任的重大。“既然并了村,就是一家人。”并村后,邵钦祥把主要精力放在花园新农村建设上,并向村民承诺,立下“一年小变样,三年大变样、五年奔小康,十年大发展”的目标,还提出了“一分五统”的理念。

并村一年内,村里大小小会议开了260多个。很快,花园村按照村庄总体规划,将原10个村改为10个小区,以农房改造为新农村建设切入点,从道路硬化、路灯亮化、环境绿化、卫生洁化、饮水净化、村庄美化等着手,修建乡间大道和崭新民居,以景区标准建设花园般的村庄。

2012年,花园村成为浙江省首个单独以村为单位创建成功的国家4A级旅游景区。2017年,花园村被认定为首批“中国十大优秀国际乡村旅游目的地”。

2017年3月,东阳市又将周边的9个村并入花园村,希望通过“强村带弱村、先富带后富”的方式,做大花园模式,做强花园典型,让花园村向“世界名村”和“世界强村”迈进。

有了第一次并村的经验以及老百姓得到的实实在在福利,第二次并村也迅速实现了融合,治危拆违、旧村改造、“五水共治”等一系列工作进展顺利,实现了“一年大变样、三年全变样”。今年,花园村还成功创建浙江省5A级景区镇,又入选浙江第三批大花园耀明珠名单。

今年以来,花园村持续深化浙江省农村综合改革示范区建设试点项目,对农文旅结合的天香湾景区进行改

造提升优化,整合游乐设施,引进小火车,新建登山步道、观景亭台长廊、林荫小径等,还推出一系列主题活动,让“美丽风景”更好地变成“美丽经济”。

“我们小区从来没有这么热闹过,晚上整个小区的停车场上、主干道旁以及村民房前屋后空暇区域都停满了车。”花园村溪下小区村民贾海兰感慨。据统计,今年前三季度,花园村接待国内外游客人次同比增长超30%。

工商齐并进 家门口农民创业乐园

从传统产业起家,转型到科技产业,再跨越到新兴产业,40多年来,中国民营企业500强——花园集团始终坚守实体经济不动摇、坚持创新创业不动摇,使企业实现可持续高质量发展,助力花园村成为越来越多农民的创业乐园。

“花园始终深耕高科技,做全产业链,发力新能源,实施经济大投入大发展战略,持续实现高质量发展。”邵钦祥介绍,如今,花园村产业涉及生物与医药、新能源与新材料、红木家具与木制品、新建材与建筑、文化旅游与教育卫生,拥有1家上市企业以及8家国家高新技术企业,已形成高科技产业为主导、传统产业和新兴产业相配套的发展格局。

花园生物公司是花园集团高科技产业的代表企业,是国家高新技术企业和国家级“专精特新”小巨人企业,也是全球最大的维生素D₃生产和出口企业之一。2022年9月,位于金华经济技术开发区的花园集团(金华)生物医药科技园维生素D₃全产业链投产。

“我们将充分利用现有的产品技术、研发能力、设备、市场和人才等,做全做大做强产业链,进一步提升全球维生素D₃一体化龙头的国际主导地位和发言权。”花园生物公司董事长邵徐君说,随着金西项目的全面投产,他们要让规模效应逐步转化为规模效益,为公司高质量发展提供源源不断的动力。

在花园村,“无中生有”“无木成林”“点木成金”的创富传奇也让人津津乐道。没有原材和区位优势,却在短短10多年里,建起一座集红木家具生产



全国首个“村域小城市”试点——花园村



花园村游乐园

设计批发采购于一体的“红木王国”,建成总面积约50万平方米的花园红木家具城,吸引2300多个品牌进驻,红木家具产量一跃占到全国市场1/3以上,稳坐全球红木家具专业市场“头把交椅”。2022年底,红木家具以及木制品行业企业有1871家,占全村个私工商户的63.42%。如今,花园村红木产业还辐射到周边村镇,数以十万计的老百姓利用这一富民产业走向全面小康。

“靠不了农业,就要靠工业商业服务业。花园发展就是以新农村建设为平台来推进全民创业,进而提高花园人的富裕程度。”邵钦祥说,花园村积极鼓励本村村民和外来人员在花园创业,如今,花园村已吸引来自全国各地5万多

人,在“花园”这片土地上实现梦想。

截至2022年底,花园村拥有个私工商户2950家,除红木家具以及木制品行业外,农副产品经营77家,副食百货家电156家,服装鞋帽104家,住宿餐饮小吃234家,五金建材卫浴120家,培训休闲娱乐121家,物流快递仓库54家,直播等其他213家。

先富带后富 建设农民的共富花园

现在,70岁的邵钦祥还一直保留着一个习惯,每天上班前,到村大楼的工作室去接访村民,为老百姓切实解决问题。“幸福不会从天降,是拼出来、干

出来、奋斗出来的!”他说。

“希望先富起来的花园村带动更多人共同富裕。”多年来,花园践行“一家富不算富,大家富才是富;一村富不算富,村村富才是富”以及“先富带后富、强村帮弱村、共富更要共享”的理念,带动周边18个村,并与金华市域乃至全省全国数十个村结对,先后无偿捐赠数千万元,帮助壮大村集体经济,让更多群众走上增收致富道路。

在花园村,无论是邵钦祥先人一步致富后带领原花园村民一起发展,还是原花园村合并周边18个村后实现两次“1村+9村”共同进步,抑或是跳出花园去全省全国播撒致富的种子,都在书写着“先富带后富模式,走共同富裕之路”。



花园村工业区



全球最大红木家具专业市场——花园红木家具城

(图片由王江红摄)



国家4A级旅游景区、中国十大优秀国际乡村旅游目的地、浙江省5A级景区镇——花园村

以基层治理解锁百姓幸福密码

周静 俞建忠

基层治理和民生保障事关人民群众切身利益,是促进共同富裕、打造高品质生活的基础性工程。杭州市高新区(滨江)西兴街道坚持整合资源,以现代化信息技术为基层治理提速,积极探索富有特色的基层善治之路。

面对老旧小区存在的问题,居民对小区改造的呼声日益强烈,西兴街道锚定“一次改到位”目标,健全共建共治共享机制,制定“建、议、评”机制,践行“全过程人民民主”,定期召开党建联席会议,研究讨论社区建设重大事项;整合楼廊议事、邻里集市

等民生议事平台,实现“大事共商、小事共议、实事共办、难事共解”;开展线上“部门直通车”,畅通居民满意度评价、问题反馈通道,全面构建紧密协同、高效运转的社区服务格局。比如,西兴街道缤纷未来社区梳理居民意见122条,累计上门走访近8000余次,对5个小区92幢建筑立面、水电网、市政道路等整体改造提升,46万方老旧小区有机更新,实现165个多层住宅全部安装电梯,成为全省首开党建联席会议,研究讨论社区建设重大事项;整合楼廊议事、邻里集市

通过“自治+众筹”等方式,提升改造成为邻里交流、休闲、议事、聚会、亲子阅读的场所。同时通过空间的有效整合,打造缤纷“邻里里”九大服务场景,完成家门口5分钟公共服务圈建设。

西兴街道凝聚基层组织力量,建立“1+12+N”联建架构,以缤纷未来社区联合党委为核心,联动发改、民政等12个单位,组建由专业执法人员、社区工作人员、志愿者等力量组成的社区综合服务队、缤纷综合治理队,共同参与完整社区建设和基

层治理。

如何充分发挥数字技术优势,推进社会治理创新?缤纷未来社区通过数字引领,推出“缤纷一起乐”居民服务端小程序,从问题、需求、满意度导向出发,设置“找社区、找物业、找场馆、找活动、找朋友、找积分”云上缤纷一键服务,目前已有17685居民注册使用。今年以来,在小程序端试点应用“滨豆”现代社区全域积分系统,开启了更多居民参与社区治理的“打开方式”。平时,居民可以通过参加志愿服务活动、进行邻里互助等方式

赚取“滨豆”,还可在“滨豆”商城兑换各种权益商品,实现“服务居民、获得滨豆、兑换服务”的能量流动闭环。

为了焕新社区生态系统,西兴街道通过顶层设计将“三友好”建设理念贯穿共富基本单元建设,铺展“全龄友好”新图景。对老旧小区实行全域无障碍适老化提升改造;以家庭医生为纽带,以社区食堂、公益助老项目为载体,实现多代同楼、老小同乐,点亮社区老年生活。街道成功创建全国首条“无忧通学路”,打造社区特色儿童活动品牌。结合系列活动,组建

跑团、瑜伽社团,组织青年交友派对,让年轻人爱上滨江、扎根滨江。



缤纷小区综合改一次 (图片由西兴街道缤纷未来社区提供)