

# 浙交建设积极践行三个“一号工程” 为勇当先行者谱写新篇章铺路架桥

胡俊翔 朱杰宇 梅青



碧空如洗,海天一色。阳光在广阔的海面上泛起粼粼波光,秋风带着海水的味道吹拂在省交通集团杭甬复线宁波一期项目威海高架,向西北极目远眺,整个项目犹如巨龙腾空,将近岸浅滩与航运深海分割开来。

这是唱响杭甬“双城记”的重要标志性工程,而连接杭甬复线和甬舟高速的滨海互通,是目前亚洲最大的海上高速公路互通。目前,该项目已顺利完工,为年底建成奠定了坚实基础。奋进之姿,时不待人。当下,省交通集团正上下一心,在强力推进创新深化改革攻坚开放提升中,按照全省“勇挑大梁、走在前列”的要求,拉满弦、上满弓,以“奋战四个月、夺取全年胜”为抓手,拿出非常之举,使出非常之力,全力抓经营增收、项目攻坚、管理提升、改革创新、风险防控、党建引领,为助力全省经济社会高质量发展展现更大担当、作出更大贡献。

作为省交通集团旗下专业化的高速公路建设管理公司之一,浙江交投交通建设管理有限公司(以下简称“浙交建设”)在全力落实集团扩大有效投资、攻坚项目建设中,立足改革,以健全运行机制助推企业能级跃升;创新为源,以数智赋能探索智慧建造;赋能开放,以强化主责主业担当畅通循环助力地方发展。“十四五”以来,浙交建设勇挑交通强省使命,历史性负责建设管理15个高速公路项目,跟踪对接1个储备项目,累计建成高速公路45.6公里,累计完成投资任务470.16亿元,项目规模和体量均创历史新高。



杭甬复线宁波一期项目滨海互通

## 问题导向 精准发力 谋划改革发展新路径

浙交建设自成立以来,始终牢牢把握高质量发展核心目标,秉持“一路匠心,美好出行”的企业使命,按照省交通集团高速公路改革要求,持续优化内部管理新机制、谋划发展新路径、探索建设管理新模式,奋力打造规范高效世界一流建设管理企业,努力在新一轮交通大会战中肩负起更大使命、承担起更重责任、发挥出更大作用。

浙交建设深入实施“三重三变革”重要举措,从组织、制度、队伍三要素高标准建企立企,按“强本部统筹、强一线管控”的“双强”要求,实施组织重建,加速质量变革;制度重构,加速效率变革;力量重配,加速动能变革,为公司高质量发展改革奠定坚实的基础。

在项目管理方面,公司坚持以创建“平安百年品质工程”为目标,谋深谋实项目管理顶层设计,在标准化管理、工

业化建造、数智化赋能等方面多点发力,实现项目建设全过程、全方位、全环节的有力管控。聚焦“强本部”建设,建立健全公司层面设计、招标、方案“三大内审”工作体系,以系统思维整合建立建设管理、质量保障、安全保障、技术支持四大制度体系,推动公司内部运转规范高效运行。

此外,依托乐清湾大桥、宁波舟山主通道、杭绍甬高速杭绍段等重大交通项目,凝练项目管理经验与特色,初步构建公司建设管理体系架构,打造差异化、专业化的品牌竞争力,构建起以桥梁建造、智慧建造、PPP建设、品质工程等为特色的品牌优势,探索建立改扩建工程管理示范样板,持续打造更多的标志性品质工程,锻造项目管理硬核实力,为有力承接杭甬拓宽、北上通道等世界性重大交通工程奠定品牌基石。



杭绍甬高速杭绍段项目绍兴侧预制厂

## 创新为源 数智赋能 勇当原创技术策源地

11月21日,加快建设交通强国推进公路建设高质量发展现场会在浙江召开。来自全国各地的交通管理同行现场观摩了杭绍甬高速杭绍段建设现场。



杭绍甬高速杭绍段项目绍兴侧预制厂生产车间

场,对项目沥青路面数字化管理举措给予了高度评价。

走进杭绍甬高速杭绍段项目路面管控中心,一块大屏实时显示预警管理、材料管理、拌和管理、运输管理、摊铺管理、碾压管理等多模块数据。浙交建设在杭绍甬高速杭绍段项目沥青路面施工过程中,利用数字化管控手段,打造路面管控中心,把控关键环节,串联工艺流程,助推路面品质提升。

“智慧建造是高速公路建设的重要发展方向之一。”浙交建设负责人说,近年来在高速公路建设中,一个比较明显的特征就是工业化程度不断提高,机器换人明显,数字化应用全面铺开。在

省交通集团“数字交投”战略的引领下,浙交建设聚焦科技创新的支撑、驱动和引领作用,着力推进科技攻关、数字化转型和智慧化发展,勇当交通原创技术策源地。

除了沥青路面的智慧化管控,浙交建设将“智慧”融入杭绍甬高速杭绍段项目施工全过程,提出了“数字化管理、指尖上生产、可视化监管”的建设理念,基于“大数据、大系统、大交融”数据底座,构建“智慧党建、智慧管理、智慧建造、智慧安管”四位一体的智慧建设管理平台,实现质检资料数字化、自动计量管理、档案自动归档、智慧试验、智慧梁场、智慧拌合等多场景运用,降低一

线内业人员工作负荷约20%,预制T梁生产效率提高近3倍。

同时,浙交建设牵头编制业内首部《高速公路智慧建设管理标准》,完成征求意见稿并报送协会审查,有望在国内率先建立行业标准。

“十四五”以来,浙交建设联合清华大学、浙江大学等单位,深入开展跨海桥梁、桥梁工业化智能建造等重要课题研究23项,累计投入科研资金超5000万元,形成“产学研用”一体化的格局,为推动交通建设行业发展作出突出贡献。公司建设的乐清湾大桥、宁波舟山港主通道等项目获钱江杯、鲁班奖、詹天佑奖等多项荣誉。

## 内畅外联 提能升级 开放通道加速高质量发展

当前,现代化的交通网络正加速串起“城与乡”“山与海”“内与外”的人流、物流、资金流,有力促进浙江陆海统筹、区域协调发展。浙交建设承担着浙江东部主要高速公路建设重任,是助力开放大通道血脉奔腾、东部路网聚合提升、江海联运体系串珠成链的先锋军。

目前,杭绍甬高速杭绍段、杭甬复线宁波段一期均已进入通车的最后准备阶段。杭绍甬高速公路是浙江省建设第二条连接杭州市和宁波市的高速公路,杭绍段项目是浙江省推进“四大”建设的重点项目和智慧高速公路建设的标志性工程。建成后,将有效缓解杭甬高速公路交通压力,促进杭州湾城市群和产业带进一步发展,对推动我省大湾区、大通道建设和促进区域社会经济发展具有重要意义。同时,杭甬复线宁波段一期项目与杭州湾跨海大桥、甬舟高速金塘大桥相接,

大大缩短长三角南翼与上海、江苏等地间的距离,极大便利杭州湾沿线百姓高速出行,对完善国家高速公路网和宁波舟山港集疏运网络、畅通宁波对外通道、促进浙江省海洋经济发展示范区建设具有重要意义。

以大交通支撑大发展。台州大青岭山深处,猫狸岭拓宽隧道正在加速掘进,未来将形成4隧10车道断面,大幅提升东部沿海“大动脉”通行能力和服务水平。自2022年12月15日甬台温改扩建台州北段项目开工以来,项目指挥部以“开局就是决战,起步就是冲刺”的奋进姿态,加大投入力度,全面挂图作战,推进工程建设提质提速提效。据悉,该项目计划于2026年底完工,届时,将加快推进台州北融宁波、南连温州、西承金义、联动杭州湾、接轨大上海,全面融入长三角一体化发展,有效提升国家高速公路路网通行能力和服务水平,增强浙东沿海港口集疏运和国防战备运输能力,加快浙江海洋经济示范区建设。

杭甬复线宁波三期、甬台温改扩建宁波南段开工,诸永改扩建、甬金改扩建绍兴段等项目前期工作加快推进……大干交通、苦干交通,一批牵一发而动全身的重大交通项目建设正势如破竹地推进,浙交建设全力当好全省高质量发展“开路先锋”。

征程万里风正劲,重任千钧再扬帆。浙交建设将全力贯彻落实全省扩大有效投资“千项万亿”工程相关部署,扛起“开路先锋”的使命担当,以攻坚态势掀起项目建设热潮,努力为省交通集团助力交通强省建设贡献新的力量。



正在建设中的甬台温改扩建台州北段项目猫狸岭隧道



杭绍甬高速杭绍段项目曹娥江特大桥