

萧山区南阳街道 治理促共富 城乡面貌新

治理促发展 打造人人创业的乡村共富新系统

“南阳共富工坊”覆盖街道全部16个村社、100余家制伞企业、超1/8的家庭单位。南阳街道将通过“南阳共富工坊”充分打响南阳伞业的区域公共品牌，促进企业盈利、百姓增收、产业升级，最终实现以“南阳共富工坊”撑起百姓的“共富梦”。通过在微信居民用户端开发“缝伞任务”抢单小程序，鼓励群众注册成为线上缝伞人，每日发布缝伞任务。目前，缝伞人注册高达5400人以上，覆盖南阳1/5家庭。发布抢单数3274单累计放单164200把。共富工坊还为有志于从事伞业工作的人群提供良好的环境和政策支持，全面摸清企业全产业链潜在的人力资源，组织专业技能培训，提供缝伞、放伞、直播带货、设计研发等多种就业岗位，促进更多居民就地、就近灵活就业，实现增收致富。此外，加入共富工坊的企业一同建立了“公益资金池”，用于支付从事伞业工作村民的劳务费用，保障群众稳定增收。

南阳街道以政府主动作为，讲述了一个“政府引导、产业转型、产品提质、企业盈利、群众增收”的治理促共富的生动故事，打造了人人创业的乡村共富新系统，为百姓“人人参与、个个创业”的城乡共同富裕新路径提供了南阳经验。

(浙江省委党校 王晓杰)

与会展用伞供应，让企业实现社会责任和市场效益的双赢。街道主动打造设计平台，助力产品提质，助推南阳伞业紧跟国内伞业潮流，确保与时尚同步。街道积极引进和研发国内外先进的制伞工艺，加强南阳伞的核心竞争力，还加派与专业团队、个人合作，打造文创潮伞，提升产品附加值。街道打造直播街区，设立共享直播间，依托潮都未来社区商业街区，逐步形成氛围，引进当地知名伞企入驻开展直播，强化业内合作，加强与无忧传媒以及义乌网红直播基地等合作，培养专业直播人才。

南阳街道打造的“南阳共富工坊”与150多家制伞企业建立合作，搭建了展销、设计、直播、共富、产业等五大平台，为企业提质增效、产业发展升级开辟了新路径。街道通过政务服务的引导，助力企业提质增效。对制伞企业在配送、质量检验、劳务费用支付等方面进行信用评分，符合条件的A类主体可以优先享受南阳伞商标授权、优质设计资源输入、产业政策扶持、产品推荐、直播平台入驻等权益。同时，街道还与杭州大会展中心等签订合作协议，优先让南阳伞企参

层治理“141”体系的衔接贯通，实现了可复制、可推广的现代化城乡治理样板。

在此基础上，南阳街道构建了“南阳共富工坊”“1+15+N”的建设体系，现村社和企业已实现全覆盖。“1”就是一个位于潮都社区的共富总部工坊，集南阳伞文化展陈中心、南阳伞企业集散加工点、南阳伞品牌展销中心、南阳伞营销网络直播间、南阳伞产业数字化信息平台（数字驾驶舱）于一体。“15”即15个村社设立的兑换站，实现伞加工、集散，便于居民就近就地增收致富。“N”即若干个“伞下相逢”工作站，缝伞人利用安置小区的一楼架空层、潮都未来社区的廊下等场所，边工作、边交流。这套体系，让南阳共富工坊串联起了“助企、富民、强村”的城乡现代城乡发展新格局。



南阳共富工坊直播间直播中



“南阳·YOUNG”基层治理中心

(图片由杭州市萧山区南阳街道提供)

街道建平台 政府扶持产业升级企业增效

“五大平台”唱戏，助十万群众共富。

潮都南阳。南阳是“围垦奇迹”首发起、“奔竞不息、勇立潮头”萧山精神源起地，素有“中国伞乡”之美誉。

从上世纪80年代起，家家户户“缝阳伞”成为独具南阳风情的乡村景观。家庭小作坊式手工制伞兴起，为众多南阳人提供了收入来源。

进入新时代，南阳街道凭借“勇与潮共舞，敢与强争辉”的弄潮儿精神，立足地方产业优势，因地制宜、创新“治理促共富”的现代城乡治理模式，探索“政府有为、产业转型、产品提质、企业盈利、百姓增收”的城乡治理新体系，打造人人创业的城乡共富新系统。

一把“南阳伞”，撑起城乡发展现代化的“南阳样板”。

治理促共富 创新现代城乡治理体系

今天的南阳街道，制伞业在各村蔓延，共有150多家制伞企业，具备了一天近100万把、年均3亿把的制伞能力。近年来，南阳街道通过做实基础数据库、优化整合治理结构、数字赋能基层治理三个步骤，探索建立了“南阳·YOUNG”基层治理模式。截至目前，“南阳·YOUNG”注册人数达25561人。通过“南阳·YOUNG”基层治理模式的实践应用，全面推动数字化改革“1612”体系和基

高水平治理 现代化的浙江实践 高质量发展

治国理政专题联合浙江省新型重点培育智库浙江省社会治理与传播创新研究院

浙江各地对完善基层社会治理体系 重在基层

基层社会治理是

推动社会治理现代化

是国家长治久安

对部分具有典型性的

为高质量发展打下

“一核驱动”

凝聚专属网格治理合力

充分发挥楼宇专属网格“助企领航”作

并产生浙江基层治理

实体化运行 组团式助企 精微型治理

镇海：推行“楼里办” 实现“楼宇治”



镇海新城鸟瞰

用，在推进治理重心下移中实现治理要素与楼宇专属网格的深度融合。组建“楼里办”专属网格工作室，集成网格治理资源，使“网格红”成为助力社会治理、营商环境发展的“强引擎”。发挥业主单位、楼宇物业、重点企业等联动作用，助力专属网格治理从“九龙治水”向“攥指成拳”转变。大力推行“双向进入、交叉兼职”，充分发挥楼宇专属网格内企业高管治理能动性，实行楼宇专属网格

“双管齐下” 推进专属网格实体运行

充分发挥“行业主管部门力量+基层

治理组团力量”联动效应，在新城楼宇专属网格设1名专属网格长由行业主管部门干部担任，1名网格指导员由镇(街道)包联干部担任，并配备1名专职网格员。结合楼宇专属网格特性功能、区块分布、管理体系要求，以楼幢为单位，划分为33个“微网格”，每个微网格下设1名微网格长和多个微网格员。配齐“1+3+N”楼宇专属网格组团力量，实施发展专属网格“红苗计划”，每幢楼宇配备专属网格组团力量外，还配备1名经济发展专员，进楼入企开展组织孵化、人才培育、政策供给等工作。

“三张清单” 推动专属网格精准治理

镇海区针对专属网格基本功能和辖区特点，以“行业主管、属地主责”为原则，紧扣“党建统领、经济生态、平安法治、公共服务”出台楼宇专属网格职责清单、事项清单和网格员履职清单“三张清单”，严格构建“党组织把方向、管理单位负主责、监管部门重指导、网格排查夯基础”的责任体系，推动楼宇治理标准化建设。此外，镇海区社会治理中心按照平战一体、应急快响的要求，明确专属网格长、网格指导员、微网格员、微网格员的平时、战时工作职责。出台《镇海区专属网格包联部门联动机制实施方案》，建立专属网格联席会

议制度、健全专属网格事件发现机制、建立专属网格分级派单机制，进一步规范专属网格区、镇、村、格四级事件上报时效、流转处置要求，及行业主管、属地镇街、基层网格内治理资源汇集，进一步激发了楼宇企业活力。充实队伍力量，汇聚更多共治力量参与到楼宇治理中来，凝人心聚力，保障网格运行全贯通。健全工作机制，推动标准化治理，网格服务更到位。聚焦“一网统管”“一网通办”“一网协同”，通过数字赋能，网格治理更精细。镇海楼宇专属网格“楼里办”治理新模式为全省企业园区聚集的楼宇大厦治理模式提供了“镇海样板”。

镇海区社会治理中心通过打造专属网格工作室，推进楼宇专属网格建设，统筹网格内治理资源汇集，进一步激发了楼宇企业活力。充实队伍力量，汇聚更多共治力量参与到楼宇治理中来，凝人心聚力，保障网格运行全贯通。健全工作机制，推动标准化治理，网格服务更到位。聚焦“一网统管”“一网通办”“一网协同”，通过数字赋能，网格治理更精细。镇海楼宇专属网格“楼里办”治理新模式为全省企业园区聚集的楼宇大厦治理模式提供了“镇海样板”。



镇海新城楼宇专属网格议事会 (图片由宁波镇海社会治理中心提供)

多元共建 协同共治 人人共享

越城区府山街道探索基层组织“契约化”共建



今年2月23日，府山街道举行契约共建大会，10个社区与共建单位集中签约。

“人人契约”载体，与在职党员、志愿者等签订“人人契约”，亮出承诺。

从契约到自治，从治理到智理

“契约化”共建的基本内核是“五约”流程，四类清单和双向服务。通过“谈约”“签约”“亮约”“履约”“评约”夯实契约落实。在“五约”流程中，签约单位根据各自优势确定服务清单、资源清单、责任清单、个性清单共四张清单，从而达到社区为共建单位和居民

服务、共建单位为社区和居民服务的双向服务效果。

在“契约化”共建过程中，越来越多力量汇入到基层共建中，形成自治的强大力量。通过商户和事佬的加入，组建文明经营劝导队，制定文明经营守则，协助解决商户矛盾，实现行业自治。通过倡导居民自己当家作主，以居民需求为导向，推出“民生实事六步法”机制。借助矛盾调中心平台提供调解服务、组建社区志愿法律宣讲团，开展普法宣传活动，实现法助自治。

按照“集约、集成、高效”的要求着力打造街道社会治理中心，融合运用基层数据协同系统、基层智治综合应用等系统，切实摸清摸实人、房、企等治理要素，汇聚形成街道基层治理要素库。开展网格智治试点，将网格智治与契约化共建相融合，深入挖掘网格内的共建资源，充实“1+3+N”网格力量，划分网格和微网格。成立网格自治红管会，实行网格支部书记与红管会主任“一肩挑”，发挥“契约化”共建优势，形成“一网格一支部一组织”的闭环管理。

契约凝聚力量，人人共享成果

以“契约化”共建为抓手，积极破解城市基层治理遇到的痛点、难点、堵点，取得显著成绩。深化“契约”内涵，凝聚网格内“两代表一委员”、包联干部、基层党员干部、在职党员、志愿者等力量，成立社区调委会，配备网格员和调解员，全过程参与社区矛盾纠纷的调解。以社区党群服务中心为“聚力点”，保证随时有人接待群众来访，确保矛盾纠纷还在萌芽状态便得到化解。

探索“契约化”共建新路径，盘活小区阵地、文化、服务等资源。打造“15分钟品质文化生活圈”，通过共建单位建设“树兰书房”“文化家园”“百姓健身房”等服务阵地，“幸福社·越享银龄”“心有‘邻’扉，小路邻里”“党建‘红’，勾勒共富‘美’”等项目相继落

地，面向青少年开展“亲青托”树兰课堂、“越绘读”等活动，面向老年人免费开办“社区大学”、“唱得响亮”歌唱班、“巧手微工坊”手工艺课等特色课堂。

(浙江省委党校 梁晓敏)



美丽的府山街道

(图片由越城区府山街道提供)

高水平治理 现代化的浙江实践 高质量发展