

# 推动商业模式创新 开启未来蓝海市场

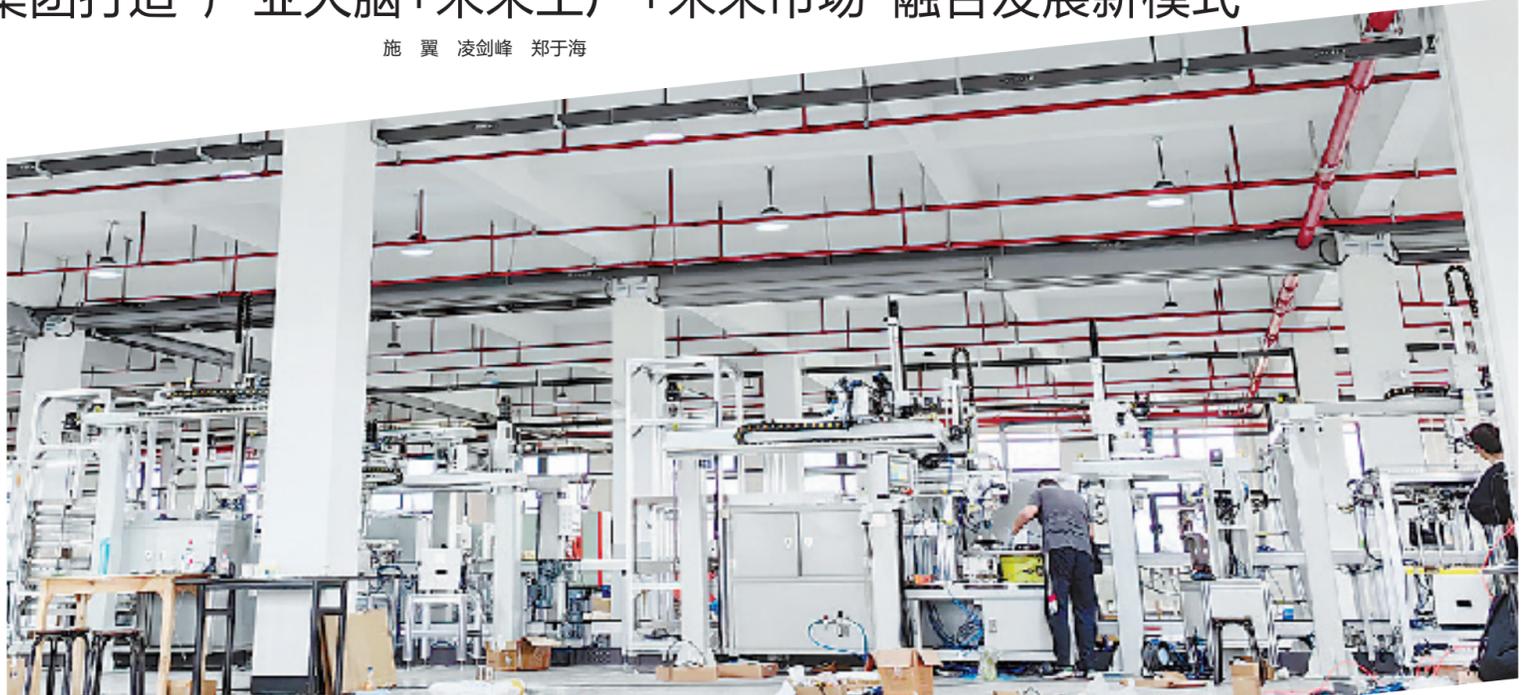
## 浙江省机电集团打造“产业大脑+未来工厂+未来市场”融合发展新模式

施翼 凌剑峰 郑于海

“新型工业化”一词,近期很热。浙江对新型工业化并不陌生。20年前,“八八战略”提出,进一步发挥浙江的块状特色产业优势,加快先进制造业基地建设,走新型工业化道路。

10月24日,省委、省政府召开全省推进新型工业化暨深入推进“415X”先进制造业集群高质量发展大会。新阶段,浙江的新型工业化之路怎么走?答案很明晰:坚定不移走新型工业化道路,加快打造世界级先进制造业集群。

紧扣数字经济和新型工业化加速推进的时代脉搏,忠实践行“八八战略”,打造数字技术与实体经济深度融合新典范。今年,浙江省机电集团立足数十年深耕机电行业经验能力,贯彻实施数字经济创新提质“一号发展工程”,聚焦我省块状经济转型升级和加快打造世界级先进制造业集群实际需求,着力打造面向“产业大脑+未来工厂+未来市场”的机电产品大生产大市场融合发展新模式,赋能提升全省先进制造水平,奋力谱写中国式现代化浙江机电新篇章。



小型空压机智能化生产车间



浙江机电职业技术学院自动化学院“智能工厂”

### 打造数字制造场景交易新生态

制造业是浙江的立省之本、强省之基。近年来,在“产业大脑+未来工厂”推动下,浙江省产业数字化和数字产业化的步伐越来越快,数据生产要素的放大、叠加、倍增作用被充分激发,引领更多有条件的制造企业和产业集群主动智变升级。

11月3日举行的省委十五届四次全会强调,要着眼夯实基础支撑、再造发展新优势,在打造现代化经济体系上先行探索突破,扎实推进新型工业化,全面推进产业升级,加快建设以数字经济为核心的现代化产业体系,深化“415X”先进制造业集群培育,再造发展新优势。

变革生产方式,建设未来工厂,提升企业综合效益和核心竞争力。浙江省机电集团主要负责人说:“我们以互联网思维,全面分析产业链价值链,基于自身核心技术、核心产品和核心资源,以改变满足客户需求为导向,紧盯产业链新兴环节,打破行业边界,重新定义客户,创新设计商业模式,开创新市场新蓝海。”

在“产业大脑”和“未来工厂”建设的基础上,稳步打造具有机电特色的数字产品服务未来市场应用平台,提供未来工厂服务,产品远程监测服务,集采集供服务,供应链金融服务,集中销售服务,协同生产服务,科技协同服务,检验检测服务,技能人才服务,碳交易服务。从而推动商业模式创新,开启未来蓝海市场,打造数字制造场景交易新生态。

鉴于此,在统筹集团资源,互融互促发展,写好集团与产业协同高质量发展大文章的同时,紧抓关键节点,实现重点突破,加快打造硬科技示范成果。

集团与温岭市泵与电机产业的合作长达四十余年,双方具有深厚的合作基础,因此,以温岭市泵与电机产业大脑建设为试点,以机电产品集采集供平台为突破口,探索打造机电产品大生产大市场云服务平台的区域样板。

目前,机电产品大生产大市场云服务平台的集采集供应用平台已经开发完成并在温岭上线;未来工厂、科技协同、检验检测、技能人才等平台应用已经完成开发,其中检验检测应用已经完成与浙江省市场监管局浙里检平台的对接,实现浙里检平台检验检测标准和检测机构的批量导入。

“产业大脑”是支撑,“未来工厂”是引领,“未来市场”是核心,打造高品质、高效能、低成本、绿色化的浙江制造新生态。浙江省机电集团主要负责人表示,下一步,集团将及时总结温岭经验,提炼温岭模式,按照开发一个、上线一个,成功一个、复制一个,示范一个、推广一群的原则,多措并举,争取在1-2个“块状经济”产业带复制推广。坚定不移做强做优制造业,全面推进新型工业化,积极助力我省打造一批创新要素高度集聚、网络协作紧密高效、产业生态体系完善、占据价值链中高端的世界级先进制造业集群,加快建设制造强省。

数字变革,数实融合,动能澎湃,不止于眼下,更在于未来。

(本版图片由浙江省机电集团提供)

### 构建服务“块状经济”发展的数字化基础设施

新型工业化,对当下的浙江意味着什么?一是块状产业的蝶变,二是产业集群的突围,三是系统工程的推进。

“块状经济”是浙江经济的一张“金名片”。如今,“块状经济”分布于浙江全省各地,宁波电气机械、乐清电器、温州塑料、绍兴纺织、慈溪家电、温岭泵与电机等,在地理版图上形成了块状明显、色彩斑斓的“经济马赛克”。

经过几十年的发展,浙江块状经济逐步呈现空间高度集聚,以中小企业为主体,以特色产品为龙头等产业特点,并在产品价格、网络化生产、业务国际化等方面形成了一定比较优势。但总体上看,我省制造业仍处于全球价值链中低端,大而不断的格局尚未根本改变,缺乏适应新一轮科技革命和产业变革背景下产业竞争的稳固壁垒。

“经济马赛克”如何“更新”?浙江以推进新型工业化为抓手,着力构建“链长+链主”高效协同的推进机制;全面推进智能制造、企业数字化转型,全面推动工业互联网创新发展,着力构建“数字技术+实体经济”深度融合的产业形态;强化企业创新主体地位、平台支撑赋能作用、跨群融合创新,着力构建“企业主体+平台赋能”一体贯通的创新网络……

先行先试,勇于探索,展现机电担当。浙江省机电集团主要负责人表示,二十多年来,集团基本形成了“一个核心、六大板块,产教融合”的发展格局,与浙江经济社会发展同频共振,拥有天然的推动机电产业数字化转型基因。这也是集团助力浙江推进新型工业化,更好服务全省块状经济高质量发展的能力和底气所在。

围绕省委三个“一号工程”,夯实数智根基,搭建云服务平台,构建深度嵌入企业生产全过程的“机电大脑”,打造机电行业产业数字化新型数字基础设施至关重要,可以让企业更智能,让产业更安全,让政府更放心。深度推进产业链、供应链、资金链、创新链、政策链“五链”融通协同,带动产业链采购销售、金融服务、政策供给、科技研发、生产协同等关键环节数字化能力提升和产业资源共享,聚焦“块状经济”数字化转型升级背景下产业的新需求、新场景,打造“块状经济”未来工厂、未来市场发展新模式。

同时,着眼于机电产品“块状经济”转型升级场景,充分利用互联网、云计算、大数据、区块链、边缘计算等新技术,构建新型的、产业级的数字生态,推动传统产业迭代升级。



油缸自动涂装线



华昌液压工业物联网平台



运达股份乌兰布基地

### 形成服务“块状经济”产业的平台能力

20年间,浙江聚焦工业经济、数字经济、民营经济三条主跑道,努力推动制造业高端化、智能化、绿色化、融合化、集群化发展,不断开创新先进制造业基地建设新局面,块状特色产业完成脱胎换骨的蝶变。

以台州温岭泵与电机产业为例,2022年,温岭市1360家泵与电机企业实现集群总产值650亿元,比重占水泵全国产量40%以上,其中,380家泵与电机规上企业实现322亿元规上工业产值,成为全国最大泵业产业基地,也坐实了温岭作为全国泵与电机产业领跑者的地位。

2022年,浙江省机电集团所属浙江省机电设计研究院有限公司承担了《面向水泵行业区域集群的智能化协同生产平台研发及应用》尖兵领雁项目,以温岭市水泵行业为试点,探索打造区域集群智能化协同生产平台助力水泵产业数字化转型。

锚定用户需求,打造产业大脑。今年,集团以此为契机,聚焦我省区域块状经济特点,立足各类机电产品集群的特色,充分发挥科技优势、产业优势、人才优势,以产业数字化、数字产业化为导向,针对政府、企业需求问题,以产业大脑为支撑,以未来工厂为载体,以未来市场为场景,融合打通产业链、供应链、科技链、金融链、服务链,打造机电产品工业互联网平台。

据介绍,集团以“未来工厂+未来市场”为基础构建的“机电大脑”,采用“1个大脑+N个平台”整体架构,支撑、服务、强化和拓展各地政府以统计数据为基础构建的产业大脑。同时,集团中央研究院下设的专业研究所对应本专业,提供技术支持,迭代升级产业大脑,使产业大脑更聪明更智慧。

新型工业化牢牢把握“数字化”和“绿色化”两大新工业革命的重点方向,通过数字技术、绿色低碳技术赋能,实现生产方式变革和环境友好、可持续发展。浙江省机电集团主要负责人表示,在打造一个“机电大脑”,构建N个“产业平台”的基础上,促进信息融通共享,从而大力推动数字技术与实体经济深度融合,真正形成服务块状经济产业的平台能力。