

# 在自强不息中创造精彩人生

**编者按** 杭州第4届亚残运会正在如火如荼进行。而在赛场外,浙江大力促进残疾人事业全面发展,“帮扶残疾人就业增收”入选国家发展改革委“浙江高质量发展建设共同富裕示范区第一批典型经验”。本报今天关注两个残疾人代表,一个是智能仿生手体验官,以自身体验推动仿生手技术完善和性能提升,帮助更多残疾人通过仿生手改善生活、实现就业、改变命运;另一个则搭建就业创业平台,帮助残疾人增加收入、融入社会、实现梦想。他们的努力拼搏,展现出向上生长的精神力量。

## 倪敏成:我是智能仿生手体验官

本报记者 傅颖杰

当最后一波考察团离开,天色已晚。李强总理到访之后,杭州市余杭区人工智能小镇的这家“明星”企业——浙江强脑科技有限公司比以前更忙了。作为公司首席体验官,倪敏成每天的工作就是穿戴着智能仿生手,向来宾直观展示仿生手如何方便自己的生活,握手、抓举,甚至写毛笔字。由于他的毛笔字写得不错,在收获一波掌声之后,他的作品还会被有心的客人带走收藏。

### 每天坚持练字五小时

这个10月,倪敏成迎来了自己的高光时刻。10月7日至9日,中共中央政治局常委、国务院总理李强在浙江调研。在浙江强脑科技有限公司,听取公司创新发展情况,观看针对残疾、孤独症、睡眠障碍等脑机接口产品演示。李强指出,这些产品的造福于民,更加彰显了科技创新的意义和价值,希望企业进一步加强产品研发应用,更好地为人民生命健康服务。

当天,倪敏成作为公司的首席体验官,负责介绍智能仿生手。“和人握手时,能通过智能仿生手感受到他们的动作和力量。”倪敏成说,虽然是仿生手,但自己可以通过感知反馈神经通路,感受到手部传来的力度大小等。

10月17日,记者见到倪敏成时。他刚刚忙完了一个下午的接待任务。从下午2时开始一直到5时30分,整个下午,参考察的客人来了一波又一波,从比利时大使馆工作人员到国内各界人士,作为公司全职产品体验官,倪敏成面对来宾的提问耐心地一一解答。

价格多少?传统进口智能假肢的1/5左右。

能用多久?一次充电大概10个小时。能碰水吗?手掌手指可以,但手臂不行,里面有电路,洗澡时要换下来。

穿戴方不方便?方便,几秒钟就可以。

是定制的吗?要定制的。……没有电线的连接,也不用头戴设备,



倪敏成展示智能仿生手。 浙江强脑科技有限公司供图

倪敏成凭借大脑的活动,就能实现仿生手5根手指的独立运动和手指间的协同操作控制。倪敏成告诉记者,作为一名体验官,从仿生手设计之初,他就深度参与其中。科学家和工程师通过让倪敏成试用产品,在其身上进行实验,采集人体皮肤表面的生物信号,并通过人工算法解析出大脑的状态,从而实现对机器的控制。整个信号采集放大、意图识别算法等,都需要体验官密切配合。今后,他还要以自身的体验促进仿生手技术的不断完善,更好地提升产品性能,帮助那些和他有着相似需求的人。

为了展示仿生手的功能,倪敏成还会现场挥毫,展露一手漂亮的毛笔字,每次,都会引起不小的轰动,有的客人还会把他的笔墨带回收藏。

“2021年开始的,练了两年。”倪敏成说,只要条件允许,他每天坚持练字5个小时以上,公司对他的爱好也十分支持,



倪敏成(左二)向外宾介绍智能仿生手。

本报记者 傅颖杰 摄

负担了几乎全部笔墨纸砚的费用。前几天,倪敏成还参加了书法教师资格证考试,“考官并不介意我是以什么姿势书写的,只要我字写得好。”倪敏成说,有了这个证,以后他可以到书法培训班当老师。

“经常看到倪大哥在练字,无论是上班还是下班时间,只要没有接待任务,他就会一直写,现在他的毛笔字已经写得很好了,非常佩服他。”浙江强脑科技有限公司高级副总裁兼合伙人何熙昱锦表示,倪敏成是一位有毅力、有耐心、有非常强目标感的一个人,对公司的各个任务都非常认真负责,“以练字为例,都是他对自己的严格要求,我们没人要求他练,也不求他达到什么水平,但他总能带给我们惊喜。”

### 喜欢把身体压榨到极限的感觉

如今,倪敏成已经可以平静地向人

述说自己9岁时的那场意外:1990年6月初,他因一次意外事故严重受伤。“手指都断了,那个时候只能选择截肢。”倪敏成说。

顶着人们对他“调皮”的认知,倪敏成来到磐安职业技术学校念高中,1999年这天,老师忽然来问他,说金华市里举办第一届残疾人运动会,问他要不要去试试。

那个时候的倪敏成对专业运动员这条路一无所知,也从未有过专业训练。报名参赛时他只想见见世面,没想到一举拿下了三级跳、跳高、跳远3个项目的金华市残运会金牌,随后,他被省队发掘,来到了杭州。

作为一名专业残疾人运动员,倪敏成的运动生涯可谓传奇,运动员一般很少会跨界,因为一旦跨界,就意味着从头开始训练,但倪敏成运动生涯里,经历了3次跨界,他从田径跳到自行车,又从自行车跳到跆拳道。

来自台州仙居的90后跆拳道运动员应林坚对倪敏成的印象就是,一个喜欢挑战自我的人。“我认识倪大哥10多年了,他是我学习的榜样,一般运动员很少跨界,而他却跨了3次,而且都取得了不错的成绩。”应林坚说。

比如2003年在江苏南京举办的第六届全国残疾人运动会,倪敏成获得个人400米田径项目的铜牌、4×400米田径接力项目冠军;2010年全国残运会自行车锦标赛场地团体竞速第一名、场地1000米第五名;2021年全国残运会跆拳道K43男子组75公斤级的银牌等,大大小小奖牌共获得20多块。

20多年的运动生涯,让倪敏成比常人更加专注,更加抗压,他的韧劲和意志力十足,吃苦耐劳的精神已经刻进他的骨髓。

“田径项目里的400米一直都挺难的,不仅考验耐力还考验爆发力和速度,

但我特别喜欢这种把身体压榨到极限的感觉。”倪敏成说,每次终点后的深刻体会,让他觉得,社会上遇到的任何困难,其实都不算什么。

### 小时候不碰书如今成书呆子

《资本论》《美国大萧条》《第一经济学》《人社心理学》《这才是用户体验设计》……倪敏成办公室的工位上,放着30多本书,这只不过是之前1个半月的阅读量。

除了练毛笔字,其余业余时间倪敏成都用来阅读,他说自己不爱旅游不喜欢社交,除了出差很少出门。他不看电视剧也不看电影,刷抖音也只是睡前的10来分钟,晚上10时他会准时入睡,早上6时50分准时起床,7时30分赶到公司。

在杭州这些年,除非是朋友来玩他会陪着在西湖边转转,除此之外,他没有去西湖玩过一次。

今年,倪敏成跑了100多个地方,很长时间在外出差。每次出门,他都会随身带一两本书,在汽车火车或者飞机上,他总能在几十秒内让自己进入阅读状态,注意力高度集中。倪敏成觉得,这也是运动生涯带给他的好处。

倪敏成小时候不爱看书,当运动员开健身馆的那几年,倪敏成也几乎从不碰书,如今转变成为一名书呆子,连倪敏成自己都觉得吃惊。

看书越多,倪敏成越感觉到自己的不足。前些年,他自学了中专到大专再到本科的课程,加盟强脑公司后,面对满公司的博士高材生,他又报名了普通话课程。因为之前面对来宾介绍时,他觉得自己的家乡口音太重。

倪敏成喜欢骑车。以前住在金华时,他会在凌晨4时从金华市区出发,一直骑到杭州钱江四桥再回程,到家时已夜深人静。他一直梦想从成都出发骑一回川藏线。如今倪敏成精力依旧充沛,财务上也足够负担,但他却不太想骑车去川藏了,“太费时间,这半个月,我不知道能读多少书了。”倪敏成说。

## 徐琦:帮助残疾人兄弟姐妹就业创业

本报记者 赵璐洁 共享联盟·柯城 郑晨

衢州80后残疾人徐琦是众多残疾人人口中的“能人”“好人”“亲人”。

第一次见到徐琦,他正在给残疾人进行电子商务培训。他穿着蓝色条纹衬衫,站在台上侃侃而谈,脸庞上洋溢着自信的笑容。

在很多人看来,左眼失明、右腿行动不便,这样的人生要比常人坎坷艰难,可徐琦用坚强和乐观来笑对人生,不仅在逆境中不断自我奋斗,还通过自己的努力积极回馈社会。

如今,徐琦是衢州市残疾人创业孵化园业务运营经理、柯城区残疾人就业创业服务站站长。他说:“我要帮助更多残疾人获得像健全人一样的就业创业机会,走上人生的阳光大道。”

### “他很厉害,读书创业样样行”

衢州市残疾人创业孵化园里,经常举办残疾人技能培训活动。培训结束后,徐琦又围绕电商创业的主题和残友们热烈交流。参与培训的残友们认真地听着,眼神中透露出对徐琦的信服,在他们看来,徐琦是个能人,“他很厉害,读书、创业样样行”“他会计算机编程,还获得过浙江省技术能手、浙江工匠称号”“我们有不少不懂的都来问他”……

在残友们的你一言我一语中,记者对徐琦的认识逐渐加深。

1982年出生的徐琦,在8岁时因为一场意外失去左眼,后来因术后神经损伤又影响到右腿的行动。突然变成残疾人,一般人都难以接受,但徐琦的人生却没有像左眼一样从此失去光明。他始终相信勤能补拙。中学时,因为课堂上跟不上其他学生,他就在课后借同学的课堂笔记复习,周末或放寒暑假时,他会花大量的时间练习习题。读大学期间,在学习电子商务专业的同时,他又自学了



徐琦(右)为残疾人开展电子商务培训。

受访者供图

计算机网络技术,考出计算机网络工程师证书。

“我一定要靠自己挣一口饭吃。”父母为他治病花光了所有的积蓄,又供他上学,徐琦在心底暗暗许下愿望。

大学毕业后,徐琦应聘过网络科技公司,负责过编程、运营等工作。工作近3年后,凭借一股子对创业的热忱,他开启自己的创业之路,创办了网络科技有限公司。

2006年,徐琦瞄准网络零售的商机,创建了义乌小商品批发网,这是国内较早进入网络零售的平台之一,他也凭借这个网站赚到了人生的第一桶金,20万元;2008年,他又创建了衢州地区的外卖网;2012年,他开始帮助企业运营微信公众号;之后的几年,他开发建设了衢州招聘网、江山人才网等十余个招聘网站,服务企业约3900余家,求职者3万多名……

### “他让我们有尊严地工作和生活”

在创建招聘网站的过程中,徐琦开始关注到残疾人就业的问题。

网站后台曾收到这样一则留言:“我是一名双腿截肢的残疾人,今年21岁,我还年轻,不想只靠父母或者其他人来救济,想挣钱养活自己,想有尊严地活着,有什么适合残疾人的岗位吗?”

“我自己是残疾人,所以对他们更能感同身受。”这则留言让徐琦深受触动,从那时起,他开始思考如何帮助残疾人就业。他先创建了公益残疾人就业网站,可创建网站容易,要提供适合残疾人的岗位却很难。

“你们公司这项工作,会电脑技术就能上手,我们这有合适的人选”“基本工资是多少?业绩怎么算?”“残疾人对工资待



徐琦(左)帮助残友准备求职简历。

受访者供图

遇也有要求,你们给出的工资有点低了”……由于徐琦频频和企业沟通协调残疾人招聘事宜,采访多次被打断,挂了电话后,徐琦苦笑着解释说,“求职和招聘的信息不匹配、企业对残疾人的认知不足等原因,都会造成残疾人就业难。”

通过招聘网站,徐琦帮助数十位残疾人就业,但他认为这样的助残还是十分有限。“授人以鱼不如授人以渔,许多残疾人文化水平不高,还是要让他们掌握一门实用技术,才能拓宽他们的创业就业渠道。”徐琦说。

在衢州市残疾人创业孵化园里的一家人力资源公司,记者看到翁宏富的时候,他正在坐在电脑前打字,表情专注。翁宏富因为先天疾病,身高停留在了1.3米,这也让他被很多工厂拒之门外。直到今年7月,他参加了残疾人技能培训,学习了文件管理、文档编辑、数据输入和表格制作等知识,并获得了一份电脑文员的工作。

“是徐哥让我们有尊严地工作和生活。”翁宏富说,这次电子商务培训,他也参加了,他想多学一点网络营销的技能,为以后的职业发展做准备。

徐琦告诉记者,衢州市残疾人创业孵化园还发展了网络直播、平面设计、视频剪辑等适合残疾人的培训项目,近一年来,已累计为800余名残疾人提供过创业就业培训服务,近百名残疾人实现稳定就业。

### “他就是我们的知心大哥”

“早上好!”每天早上,徐琦都会在“衢州一家人就业创业学习互助群”问候。他是群主,更是这个群体的“知心大哥”,马上不少“兄弟姐妹”在群里开心地回应,群里很快热闹起来。

包括徐琦在内,这个微信群有500名成员,每位成员在徐琦手机里都有备

注。为了全面掌握每位成员的情况,他会对这些残疾人开展入户调查,详细记录他们的残疾等级、伤残类别以及生活中遇到的困难。

今年49岁的朱文龙是徐琦走访过的残疾人之一,他是听力三级残疾。在走访中徐琦发现朱文龙没有佩戴助听器,便教他如何向柯城区残联申请助听器;有精神残疾、智力残疾多重残疾的陈芳也是徐琦走访过的残疾人之一,陈芳母亲说,她女儿过去自我封闭,自从认识徐琦后,常常跟着徐琦参加手工课、茶话会,现在愿意和外界沟通,变化很大。

徐琦说:“他们的心灵其实很脆弱。如果很长时间没人去看他们,没人去陪他们聊聊天,有的人就会觉得自己被遗弃了。”

“他就是我们的知心大哥”。渐渐地,不少残友越来越喜欢把心事和徐琦分享,因为徐琦乐于帮大家排忧解难。都说称呼最能反映出人际关系的亲疏远近。在群里,残友们只有在开玩笑时,才会叫徐琦为“徐总”。平时,大家都亲切地称呼他为“徐哥”。

“残友们就像我的兄弟姐妹,他们的事就是我的家事,我愿意为他们争取更多的利益。”不断拓宽残疾人就业渠道,精准满足各类残疾人就业需求,帮助更多残疾人实现高端智慧型的就业梦想……对于未来,徐琦说他还有许多规划。

打开徐琦的微信朋友圈,记者注意到他的朋友圈背景图是一扇窗户,窗外有绿植、有湖泊、有游客。面向未来,他正不断寻找冲破“窗”的那束光。

