

鹿城：治理断头路 激活新动能

戚祥浩 林婷玮 洪佳慧

断头路背后，往往意味着历史遗留问题的化解、多方诉求的平衡以及路网规划的完善等。

打通断头路，看似小工程，却要动“大手术”。

近年来，不少城市把“打通断头路”作为一项重点工作来抓，即便如此，实施起来也并不容易。

今年，在温州鹿城，人们惊喜地发现，10条历史遗留断头路，以前所未有的速度贯通，剩余的也正稳步推进贯通工作。

知难而进，迎难而上。死磕断头路，鹿城“磕”出了什么？

破难“新韧劲”

由于历史规划遗留问题以及后期城市建设诸多变化，鹿城这10条已贯通或将贯通的断头路，几乎条条都有“一本难念的经”。

五马街道新永川路，牵涉搬迁安置；南郊街道葡萄路，同样涉及搬迁安置；仰义街道官岭南路，牵涉复杂报批手续……

面对各种问题和诉求，鹿城把“行有所畅”纳入2023年民生实事，推进人大监督常态化，主动邀请媒体跟踪曝光，摆出了一副不解决不罢休的架势。

在摸清道路规划、制约问题、历史成因的基础上，鹿城逐个“解剖麻雀”，

找出难点痛点，倒排时间分类施策，对症下药。

比如，站西路断头路的贯通，需要架起一座南北走向的跨河桥梁。由于桥梁的建设需要同时满足船只通航要求，不能修建太矮，最初的设计方案中，引桥挡住道路两侧小区的部分出入口，影响居民出入。这一方案遭到了小区居民的反对，但贯通计划并未就此搁置。

“不能这头千辛万苦把路打通了，那头又继续给百姓心里添堵。”鹿城区住建局相关负责人表示。

只为成功想办法，不为困难找理由：一趟趟上门拜访，一次次方案完善。针对站西路的贯通，属地街道与有关部门一边充分听取居民意见，一



四通八达的城市路网，为鹿城发展注入无限活力。

边多次组织专家论证、修改设计方案，协商决定将引桥起坡点移到小区主入口南侧，减少桥梁对主入口的阻挡。最终的方案，既赢得了老百姓的理解与支持，也兼顾了桥梁通航高度这一工程要求，可谓两全其美，真正实现路通人心通。

一条条断头路的打通，开启了一个个“淬火”练兵场，“咬定青山不放松”的破难韧劲，也因此得以融入鹿城越来越多党员干部的骨子里头。

治理“新效能”

百度内输入“断头路”检索，吐槽断头路难打通的报道并不少，鹿城又靠什么逐一打通？

抓风口。鹿城抢抓今年国际重大赛事举办契机，高质量推进城市品质、城市治理、城市文明“三大提升行动”。一个让人眼前一亮、焕然一新、绿意盎然、繁花似锦的新鹿城正一步步呈现在大家面前。从部门到群众，“让各方来宾在鹿城感受城市之美”成为发自内心的自觉行动。一条条断头路的顺利打通，也迎来了最佳契机。

使巧劲。在致力贯通断头路卡口路过程中，鹿城格外注重将道路工程和其他民生工程相结合、联动推进，以此扩充政策处理工具箱。如规划中的南汇街道前南路，有60米实际上位于锦湖公寓小区范围内，并被改造成封闭式停车场。能否征得该小区居民同意，成为贯通这条断头路的关键。街道干部多次走访沟通发现，该小区建成近20年，基础设施老旧，各项指标均符合区老旧小区改造条件。鹿城把小区旧改和“打通断头路”工作结合在一起进行推进，最终赢得了当地居民的支持。

聚合力。结合近年的城市道路规划建设研究成果，鹿城主动吸收人大代表、热心市民、新闻媒体的建议，集众智、汇众力、聚众人推进贯通工作。8月29日，在一场主题为“倾听民声，让道路通行更顺畅”的“区长进人大代表联络站”活动现场，辣味十足。鹿城区政府主要负责人以及相关职能部门负责人与人大代表面对面交流，根治断头路的路径变得更加清晰：重科学规划这一道路建设的关键源头，争取避免断头路再现；重有序施工这一道

路运维的重要环节，统筹编制道路挖掘计划，减少反复开挖对群众出行造成的不便。

贯通一条断头路，化解一批历史遗留问题和各类疑难杂症，对于正着力推进基层治理提升的鹿城，也因此积攒了更多治理智慧。

发展“新图景”

城市的发展，是不断抢抓机遇、把握机遇、实现跨越发展的过程。在全面落实拥江发展、市域一体化、区域中心城市等重大战略，持续提升中心城区首位度的奋战道路上，鹿城需要贯通的，显然不仅仅是一条条肉眼可见的断头路。

像死磕断头路一样，攻克一个个发展中的痛点、难点、堵点，鹿城正强化三种意识。

借势再发力的机遇意识。城市品质“短板”不只断头路，鹿城对其他问题举一反三、以点带面，拓展整治违章建筑、改造老旧小区、完善基础设施，系统推进和美乡村建设、综合提升。

在老城区五马街道，一批年久失修的

危旧房摇身一变成成为特色庭院。在西部城郊藤桥、山福等地，村民门前屋后，各种以美丽为主题的PK赛，接连上演。

处处不将就的匠心意识。消除城市“疤点”的同时，努力让“疤点”成为“亮点”。鹿城集中力量、集中资源、集中精力，打造一批示范精品，进一步彰显形象辨识度，全面展现干净整洁有序、具有“国际范”的城市形象。今年以来，越来越多的主题公园、微型公园、口袋公园出现在城市“金边银角”，过去的卫生死角，如今欢声笑语不断。

人人挑担子的责任意识。贯通断头路过程中形成的各司其职、各负其责、高效协同的工作格局，同样有助于鹿城发展的方方面面。鹿城区纪委监委牵头在各镇街设立企业服务咨询中心，打造一条通道，与企业各种难办的事较劲。一些企业在碰到不知道问哪个部门，不知道适用哪条政策，甚至不知道从哪里下手的棘手问题时，也有处可问、有地可办。

当各种意识交汇激荡，最终打开的是整座城市发展的“任督二脉”。（图片由鹿城区委宣传部提供）



不断绘制发展“新图景”，夜经济蓬勃发展的鹿城。

江山走深走实新时代“三民工程”

王婧 朱慧珍

在衢州江山市，每个社区都活跃着这样一群人，她们不间断开展连心走访，时不时敲一敲居民家门，问问她们有什么困难或需求，并及时将贴心暖心的亲情服务送进居民“心坎”。她们由社区的党员干部、社工及志愿者组成，被居民亲切地称为“敲门嫂”。

近年来，江山市深入实施以“建立民情档案、定期沟通民情、为民办事全程服务”为主要内容的新时代“三民工程”，创新组建“365敲门嫂”志愿服务队伍，通过“敲门入户、问需解难”不断夯实基层治理基础，着力打造“敲门嫂”民情沟通金名片。

“敲门嫂”志愿服务队伍发端于虎山街道中心社区，为解决老旧小区因基础设施陈旧、老龄化现象严重而引发的错综复杂的治理难题，社区党委制定了“敲门”行动，组建由1名社工+N名网格员牵头的“敲门嫂”队伍，每天带领志愿者开展入户走访，不但为居民及时送上便利暖心服务，更在积极调解邻里纠纷、带动居民参与社区自治过程中发挥重要作用。

据悉，为了进一步推动敲门行动落地落实，让居民愿意打开门，江山市创设“敲门十法”，通过志愿服务活动、预约上门、政策宣传、新老帮带等措施，让居民认识“敲门嫂”。在敲门过程中，“敲门嫂”还会将入户群众的相关信息以敲门日志的方式进行记录，按红、黄、绿绘制“三色民情图”，对全区家庭和人群进行了分类，并确定了不同的关怀等级和敲门频次，确保对人员情况、矛盾问题、安全隐患清楚掌握。

随着“敲门嫂”行动成果日益显著，江山市也将“365敲门嫂”这一好做法固化为长效机制，在全市进行推广。“群众矛盾越来越少了，邻里关系越来越好了，居民普遍反映生活越来越便捷与幸福了！”江山市委组织部相关负责人说，“‘敲门嫂’不但是保障居民福祉的暖心人，更在推动江山市基层治理工作中发挥关键作用。”

江山市充分发挥“敲门嫂”熟悉群众、群众信任“敲门嫂”的优势，助力解决社区治理的一件件“大小事”。当社区需要重新划停停车位、改造外立面、

规划内部道路、补种绿化等事关居民生活便利与权益的问题，“敲门嫂”都会挨家挨户敲门，面对面了解居民需求，并通过社区的民主协商机制，与居民共商共议，提高社区治理效能和居民满意度。

自新时代“三民工程”实施以来，江山市以“敲门嫂”服务队做实民情沟

通，目前，全市已组建“365敲门嫂”服务队954支，吸收服务力量3.2万名，累计开展入户敲门10.1万次，收集群众需求建议6500余件，以“一村一档”“一户一册”“一事一表”的方式推动22.52万户、66.7万条民情信息及时上线“邻礼通·三民工程”应用，使基层治理更有温度，让百姓生活更加幸福。



虎山街道中心社区“敲门嫂”上门倾听居民需求。（图片由江山市委组织部提供）

安吉：发挥国企优势 助推产业发展

曹璐 冯葛

日前，湖州市安吉县举办了“荟萃两山 燃动未来”项目招引路演活动，此次活动由浙江安吉两山国有控股集团有限公司（简称“安吉两山国控集团”）主办，安吉县招商投资集团有限公司承办，该县有关部门、乡镇、路演项目团队代表等80余人参加。

活动现场共有13个项目进行了路演，涉及生命健康、电子信息、数字经济、高端装备制造等领域。“本次活动进一步激发了合作基金管理机构的引荐动能，更好地助力招商引资工作。”安吉县招商投资集团有限公司总经理杨俊伟说。

据了解，安吉两山国控集团是安吉县属国有企业，承担了当地政府投资及运营管理职能，通过开展产业培育、资本整合等工作，推动产业集聚和转型升级，优化国有资本布局。“我们将集团内原有的投资管理部、国风基金公司、两山招商投资服务公司等部门、子公司进行整合，组建了安吉县招商投资集团有限公司，下设综合管理、战略投资、创业投资、投后（风控）等5个部门，进一步优化职能，为企业推介项目、举办路演搭建平台。”安吉两山国控集团党委书记、董事长邹进介绍。

近年来，安吉两山国控集团不断探索“基金+直投+落地”的招商模式，以组建安吉县招商投资集团有限

公司为契机，积极引入新经济、新业态、新产业，加快推动经济高质量发展。“我们集团组建了一支由30余名专业人才组成的投资团队，该团队在产业基金运作、项目专业研判、投资管理等方面拥有丰富的经验和能力，为全县的招商引资工作提供更优质服务。”邹进介绍，眼下，该集团围绕新经济产业，设立了子基金22支，累计投资优质项目近百个，引进落户安吉和投资本地优质企业40余个，其中3家企业已上市。

此外，为深化监督职能，进一步嵌入产业基金管理全流程，安吉两山国控集团建立了纪审联动工作机制，加强对安吉县招商投资集团有限公司的业务监管。“我们通过签订廉洁诚信协议书、增设风控专员岗位、开展廉洁风险排查和廉洁提醒谈话等举措，对基金运营和绩效情况进行专项审计，多维度实现对投资项目的投前、投中、投后全流程风险防控。”安吉两山国控集团纪委相关负责人说，该集团还落实了纪检监察人员全程列席项目投资决策会议，强化决策、审批程序合规性监督，保障国有资产运营安全。

作为安吉县股权投资和资本招商的主要力量之一，安吉两山国控集团不断深化国企改革举措，踏实走好产业投资类国企的转型之路。接下来，该集团还将进一步搭建资本招商桥梁，为安吉县域产业转型升级提供更多助力。



“荟萃两山 燃动未来”项目招引路演活动现场（图片由安吉两山国控集团提供）

“两大课堂”助推乡村文化振兴

陆志鹏

小桥流水、白墙黛瓦、绿树掩映……湖州市南浔区千金镇是典型的江南水乡，被列入市非物质文化遗产名录的民间剪纸在千金镇更是蔚然成风。

作为当地的乡镇成校，近年来，南浔区千金镇成人文化技术学校深耕乡村天地，做实培训服务，创立了“一纸千金非遗课堂”及“千金镇家庭教育课堂”两大品牌，为乡村文化振兴源源不断地贡献力量。

非遗技艺传承蔚然成风

近日，在千金成校内，学员在“千金剪纸”传承人潘静霞老师的指导下，用灵巧的双手，舞动剪刀创作剪纸作品。“‘千金剪纸’是我们镇特有的非遗项目，经过多年的努力，越来越多的千金人喜爱上了剪纸这门民间传统艺术。”潘老师说。

民间剪纸是千金镇最具特色的传统民俗文化，如何通过非遗的传承和创新助推乡村文化振兴，这是时代的命题。从2016年起，千金成校创设“一纸千金非遗课堂”，从构建网络、夯实基础、培育人才三方面实施，为“千金剪纸”的传承和创新贡献了社区教育智慧和力量。

千金镇将“一纸千金非遗课堂”纳入到社区教育范畴，在全镇范围内统筹推进，并且在各村设置了社区教育联络员，负责各村社区教育培训和活动的开展。2018年，为进一步培养千金剪纸中坚力量，千金镇社区教育中心联合镇综合文化站、总工会和各学校成立了“千金剪纸工作室”，工作室以千金成校社区教学部主任、“千金剪纸”传承人潘静霞为领衔人，吸收了施云峰、宋国英等剪纸爱好者19人，定期开展活动以及到各村文化礼堂授课，使得千金剪纸文化氛围更加浓厚。

“非遗技艺传承人人才是实现非遗保护、传承、创新与发展的一支重要队伍。”千金成校校长姚建斌介绍，从2013年开始，该校每年开办骨干培训班1个，并邀请省内剪纸名家走进千金镇授课。2013至2023年，共有500余名剪纸艺术骨干参与了培训。如今这些骨干，就像“星星之火”，散布于千金镇的各个角落，用自己的剪纸知识和技能影响着周边的人。

家庭教育指导深受欢迎

2019年9月，为了帮助家长进一步转变教育观念，提升家庭教育水平，弘扬良好家风，营造有利于未成年人健康成长的良好环境，千金成校把“千金家庭教育课堂”作为终身学习重点项目，开始探索和实践。

据了解，该项目采取线上学习和线下学习两种方式，线上学习主要包

括微信公众号学习（文章或视频）、微信群内学习两种方式，线下学习主要包括主题讲座、亲子活动两种方式。在线下教育中，主题讲座和亲子活动等学习方式受到了家长们的欢迎，特别是隔代教育指导，更是让群众受益匪浅。

“自该项目实施以来，如何加强教育内容的针对性，一直是千金成校首先考虑的问题。”姚建斌介绍，项目实施过程中，选取“加强亲子阅读指导”“实施隔代教育指导”“关注未成年人心理健康”三大主题为主要内容，在探索和实践过程中逐渐形成了自己的特色。

数据显示，项目实施4年以来，每年参与人次均在1000以上，学校还自编了家庭教育读本3册，分别是《家庭教育锦囊》《家庭即课堂》《孩子成长的港湾——家庭》，参与人累计近5000人次，取得了较好的社会效益。