

余杭区仓前街道十年蝶变，展现高质量发展生动实践

储楚 钱峰 王莹 方星雨

入秋后的杭州市余杭区仓前街道，仍“热气腾腾”，热闹非凡。

仓前街道作为余杭区唯一亚运场馆属地街道，在近日闭幕的杭州第19届亚运会上，由杭州师范大学（仓前校区）所承办的51场七人制橄榄球和19场女子排球比赛精彩纷呈，12.5万余名观众前来观赛；在华夏之心广场举办的首届“夜市招聘”一经“出摊”，便吸引近百家企业投放了2000余个岗位，当晚600多人投递简历；朱庙社区党建统领网格智治“红色网格”工作正式启动，网格化管理“一根针”穿起基层治理“千条线”……

时之仓廩，梦之前沿。因南宋临安便民仓而得名的“仓前”，过去以鱼米之乡、蚕桑之地著称。近年来在这46平方公里的热土上，资金、人才、政策、产业加速汇集。梦想小镇让“梦想成为财富”；杭州铁路枢纽“西翼”的形成成为迈向共同富裕与省域现代化先行提供了助力；“杭州城市重要新中心”拼经济、拼发展的热情与激情映射到数字经济的发展赛道，2023年上半年余杭区数字经济50强中，仓前街道企业上榜24家。

仓前如今已成为“城西腾飞”的核心地，连廊贯通创新创业的“种子仓”，数字经济投资者竞逐的“价值高地”，普通居民的宜居家园。仓前街道正不断发挥其独特的区位优势、科教优势、产业优势，坚定不移深入实施“八八战略”，紧紧围绕省委三个“一号工程”，努力打造中国式现代化的仓前新实践。

“服务杠杆”撬动经济发展，用政策支持“创新”

经济数据是衡量街道发展质效最显著的体现。截至2023年上半年，街道经济“动力强劲、持续向好”，其中财



杭州西站航拍



仓前楼宇航拍(EFC中心商圈)

政总收入38.9亿元，同比增长27.53%；经常性财政收入15.53亿元，同比增长17.82%，总量均排名全区第一；数字经济核心产业营业收入128.82亿元，同比增长10%。

“十年前，街道的财政总收入全年仅6.69亿元，如今经济发展内生动力持续增强，新经济新业态不断拉动新引擎。”仓前街道相关人员表示，2013年，仓前街道仅有298家科技型中小微企业，2大孵化平台和1家省级研发中心，产业科创亟待转型。“以经济建设为抓手，我们自制定出台《2013年促进产业经济发展若干奖励政策》起，便把对产业的扶持精准到每一个企业‘细胞’。”

走进杭州宇泛智能科技有限公司（下称“宇泛智能”）工作间，技术人员正在对智慧工地应用场景中的工程机械安全辅助驾驶装置和系统进行检测。作为全球领先的智慧城市全场景AIoT（人工智能物联网）服务商，宇泛智能2022年底被列入第四批国家级专精特新“小巨人”企业名单。

2023年上半年，企业实现订单总额2.3亿元，同比增长60%，其中围绕新产品的订单占比35%。宇泛智能副总裁潘可说，这离不开仓前良好的数字经济生态，也离不开街道助企服务“一企一案”的精准到位。“来到仓前后，我们不仅得到上百万元专项资金的支

持，也在人员招聘、人才认证、上市服务、项目申报等方面获得了街道实实在在的帮助。”潘可说，“街道的助企联络员每周都会与我们进行对接，当我们正在进行股改上市做准备时，街道立刻成立政企专班，联合区发改局、区经信局、区金融办等部门对企业上市进行辅导。”

引导和推动中小企业“专精特新”有助于激发企业创新活力、提升产业链供应链稳定性和竞争力、加快构建现代产业体系。截至目前，仓前街道已有隐形冠军企业3家，国家级专精特新“小巨人”企业18家，省级专精特新企业85家，工信部制造业单项冠军示范企业1家，数量居全区第一。

与“精准服务”培育和赋能更多的“专精特新”，仓前街道不断创新完善培育链条，形成龙头引领、中坚强大、活力充沛的“雁阵式”梯队库，并以企业需求为导向，聚焦企业短板，组建专家服务团队提供一对一精准服务，深入辖区内85家重点企业开展“精准集成问诊”。

与此同时，仓前街道不断优化企业服务，深入推进经济服务模式，如做实“一门多窗”“精准集成问诊”“上市直通车”等服务品牌，变“企业找政府”为“政府送服务”，让企业发展“轻装上阵”。2022年开展服务活动100余场，解决重点问题170余个。

“网格+”赋能基层治理，用智治“加码”幸福生活

目前，仓前街道共有3个科创社区，划分了12个服务网格，并配备12支助企服务小分队联动服务，每支队伍4人。“如果说助企赋能是街道与企业的一场‘双向奔赴’，那么老百姓的事我们则秉持‘众人事众人商量着办’的原则，大家可以参与走访，收集民意，也可以参与到矛盾调解、便民服务中来。”仓前街道相关人员说。

2013年，仓前街道率先在杭州市探索街道民主协商议事会议制，从无到有，逐步完善，并在余杭区进行推广。

“民主协商议事会议畅通基层群众民主参与的渠道，促使议事代表主动深入到基层一线，反映基层呼声。”仓前街道相关人员说。比如，早前吴山前村代表提出的“建立智障人士工疗站的建议”、太炎社区代表提出的“仓兴支路修复的建议”，还有议事代表最近提出的机场快线（地铁）安置房项目、中心小学仓兴校区提升改造项目、社区卫生服务中心改扩建项目等。2019年，民主协商议事制度改革为街道居民议事会制度。

数据显示，2013年以来，街道组织人大代表参加大气污染、就业、旧住宅区改造等主题调研活动31次，收到代表意见建议292条，其中被采纳或已解决的269条，接待群众832次。

与此同时，更美好的生活，需要更专业的治理护航。近年来，仓前街道推进整体智治，聚焦“141”体系迭代升级，在数字化治理上精耕细作，加快形成平战一体、集成协同、精密数智的新型网格治理体系，打造数智治理“金名片”。

截至目前，仓前街道全域因地制宜划分网格140个，微网格1019个，其中园区、楼宇、商圈等专属网格42个。同时，配强“1+3+N”网格队伍力量，配备71名网格员、专职网格员130名、兼职网格员133名、网格指导员（包联干部）94名、网格内其他工作人员1997名，分团编组定人定岗，不断织密“村社一网格一微网格（楼道、楼栋）”组织体系。

另外，仓前持续深化包联包保机制，完善街道班子领导包村社、联小区（网格）制度，不断提升基层治理能力，大力推动形成“整体创优、全域建强”的良好局面。

基层治，百姓安。与此同时，为清扫治理“盲区”，仓前街道还围绕“在推进社会治理现代化上实现新提升”方面，创新治理手段，运用大数据、云计算等前沿技术，智能化监测问题、赋能场景，通过深化综合行政执法体制改革，切实解决多头执法、多层执法和基层执法力量不足等问题，最终形成街道统筹、村社协办、网格助力的三级智治格局，奏响幸福生活协奏曲。

融合共生，民生发展“仓前思路”深入人心

仓前街道的百姓安居更要宜居、乐居。

“今天是个好日子，我一大早就过来了，房子终于拿到了！”去年11月，在余杭区仓前街道梦想小镇安置房项目交房现场，一位住户在办完安置协议签约、水电过户等手续后，开始畅想未来的美好生活。

如今，仓前街道回迁安置房的“进度条”再次拉新，城市规划日趋合理。截至目前，共计完成2593户回迁安置及交房工作。在做好交付“前半程”文章的同时，仓前街道还注重“后半程”的长效管理，以“幸福仓前”为服务宗旨，通过持续深化“红色物业”“美好家园”服务模式，让物业服务“红”起来、民心“暖”起来。

“住得好”也要“吃得好”“育得好”。一盘盘刚烧好、色香味俱全的菜肴被放置在保温槽，等待老人们前来享用；一个个可爱的幼童被送到托育机

构，得到细心照料……近年来，仓前街道密织“一老一小”民生服务保障网，着力提升社会服务水平，增进民生福祉。

“一老”方面，仓前街道率先实现“一刻钟养老圈”建设，新增9处助餐点，新建太炎、果岭、龙潭“百岁幸福家”，提升改造朱庙、葛巷“百岁幸福家”。出台老年人就餐补助政策，打通老人就餐“最后100米”，“智慧就餐系统”“智慧家庭照护床位”成为全区样板。

“一小”方面，截至2022年末，街道婴幼儿照护服务取得新突破，新增婴幼儿托位备案268个，新增96个普惠托位；建成全区首家“公建民营”托育机构；高密度布点成长驿站，完成葛巷、橙享、永乐等7家婴幼儿成长驿站建设；完成果岭卫生服务站建设，投入使用云帆幼儿园吴山园区，完成云溪幼儿园连具塘园区内部装修工程，开工建设海慧幼儿园宋家山分园、仓前中心小学文泽校区。

拥有800多年历史的仓前，新的城市归属感来自哪里？文化的力量，穿越历史时空，正成风化雨，不断涵养城市文明新高度。仓前街道做优礼堂文化，高桥村文化礼堂成功评为五星级文化礼堂；开展全域“文明有礼”基本单元建设，打造“仓廉有礼”文明品牌；葛巷社区“红十字救在身边”是全市唯一一家荣获全国红十字模范的单位；持续开展“相约周末”“送戏下乡”“文化走亲”行动。

一条余杭塘河连起了新与旧，不到两公里的古街两旁，不仅保留了文物古迹，更是充满了时代创新的基因。让沉寂的回归热闹，让没落的重现光彩，兼具硬实力和软环境的仓前街道，老城新城融合共生，再现“城市中心”的荣光。



仓前楼宇航拍

(图片由仓前街道提供)

青瓷为名 青绿为引

黄岩区沙埠镇：人文与生态共舞，助推全域“整片兴”

陈久忍 章丹阳 金尤莎

佛岭水库碧波荡漾，沙埠青瓷丰润青翠，太湖山密林如黛，台州市黄岩区沙埠镇兼具千年青瓷宋韵的人文之美和山水灵秀的自然之美，是一个藏身于山坳中的“宝藏小镇”。

近年来，沙埠镇以新时代村级治理“三化十二制”为引领，深化党建联建，以佛岭水库和太湖山生态资源为基本盘，持续推进“千万工程”，推动辖区村庄一体化协同发展，带动库区村庄从“薄弱村”到“整片兴”的美丽蝶变。去年以来，沙埠镇获评市级新时代美丽乡村示范乡镇，南胡村、南溪村、下园村获评市民主法治村，沙埠叶村、佛岭村等4个村居成功创建星级美丽乡村。

当前，沙埠镇紧扣“青瓷宋韵 秀美沙川”发展定位，加速打造沙埠青瓷遗址公园和佛岭省级森林公园项目，以“青瓷为名，青绿为引”，串联区域内全要素，整体谋划，重现青瓷辉煌，致力将沙埠打造成为省内一流的集体闲度假、研学旅游、文创产销于一体的短途旅游胜地，争做践行“两个先行、三高三新、六大战略”的优等生。

统筹资源 组团发展

走进沙埠镇横溪村，只见村庄绿水青山凝碧、林海叠翠，目之所及皆是绿意。作为浙江省红色根脉强基示范村，横溪村坚持“五议两公开”、党员干部示范引领等制度，发挥生态和区位优势，引进文旅项目，发展短途游、一日游等“微旅游”，获评省3A级景区村庄，年集体经营性收入超过50万元，成为远近闻名的网红打卡地。

如何从“一村富”走向“整片兴”？近年来，沙埠镇深入实施“三化十二制”，推行组团式党建联建，凝聚工作合力，按照“阵地共享、功能集聚、全员开放”原则，将佛岭库区内横溪村、南胡村、南六坑村、南溪村、佛岭村等5个村整合成紧密型的发展共同体，整合联建区域内闲置资源，沿美丽公路打造联建议事厅、展示厅、活动基地等阵地，串点成线建成环佛岭水库联建示范带。

在沙埠镇南胡村，停滞5年的土地垦造项目重新启动。沙埠镇干部实干担当，以实绩论英雄，破难攻坚，激活村级集体经济发展，预计5个土地垦造项目村实现集体经济增收100余万元。

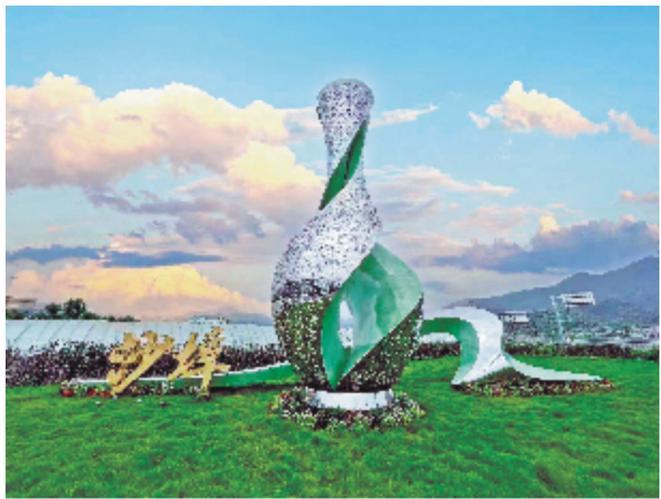
在佛岭公路中段，佛岭省级森林公园入口景观，已进入外立面装饰阶

段，即将完工。沙埠镇按照“串点成群、连片成景”的目标，与环库5个村庄共同谋划佛岭省级森林公园建设，差异化制定森林公园入口景观、水库坝头服务中心、不秋谷·森林公社、环佛岭水库景观节点等45个“1+N”项目，开发环库观光、露营观星、民宿客栈、越野运动等新兴旅游形式，推动环库村庄协同发展。

目前，横溪村、佛岭村共建占地100亩的森林营地，为环库“微旅游”提供酒店式露营地40个、房车营地7个、自助营地46个；横溪村、南六坑村改造古色古香的闲置老宅打造精品民宿，向游客提供“吃住游”一体化服务。



沙埠篮球公园



沙埠入镇口青瓷雕塑

村企结对 强村富民

日前，在沙埠镇“众小满”共富工坊里，十几名村民正有条不紊地进行榨姜汁、泡姜米、炒姜米、装罐、贴标签等工作。

沙埠特产的生姜色深味辣，品质优良。“众小满”共富工坊去年10月顺利开张，主要从事姜米、姜汁膏、姜片等加工生产，并通过电商将生姜制品销售至四川、上海等地，今年产值超过300万元，入选省首批百家电商直播式“共富工坊”典型案例。

“我们优先为留守村民和低收入农户提供就业岗位，对他们进行培训，增加他们的技能和收入水平，带动周边村民人均月增收2000元以上。”沙埠镇新乡贤、“众小满”共富工坊负责人徐宗满说。

经济发展是实现强村富民的关键所在。沙埠镇依托组织联建，积极对接沙埠镇商会，搭建“星光梦工厂”服务体系，引进旭鼎工艺品、优建工艺品等7家企业，构建长期化组团式的村企结对关系，在各村建立共富工坊、服务驿站，配备专车定期将工艺品送至村内共富

工坊和村民手中，为妇女、老人、残障人士等提供就业机会。

目前，沙埠镇已建成10家小橘灯共富工坊，共带动全镇300余人就业，实现人均月增收1500元以上，村集体也通过工坊产值的20%管理补贴增收5万元以上。

在横溪村“裕民坊”共富工坊，十几名村民正在制作手工艺品。巧手翻飞下，一只只带着蝴蝶结的木制小兔，活灵活现地出现在眼前。“裕民坊”共富工坊由沙埠镇商会会长、旭鼎工艺品有限公司董事长陶正昌与横溪村共建，不仅缓解了企业用地难、用工贵等问题，同时每年能为横溪村带来10余万元村集体收入。

2022年，“裕民坊”共富工坊被评为台州市示范共富工坊，沙埠镇被评为浙江省现代商贸特色小镇。

文旅融合 出圈出彩

在沙埠集镇入口处，一个巨大的青瓷雕塑映入眼帘。沙埠镇是沙埠青瓷窑址群所在地，也是黄岩宋韵文化的重要展示窗口之一。近年来，沙埠镇以加快青瓷遗址公园、佛岭省级森林公园建

设为抓手，整合区域内青瓷、山川、人文等元素，加快形成沙埠“青瓷宋韵”文化IP，全面推进“青瓷宋韵”文旅小镇建设。

7月，以“青色瓷里青沙川 满庭宋源满长街”为主题的2023沙埠青瓷宋韵文旅艺术节在沙埠老街开幕，并在沙埠龙窑遗址、花语堂等设立分会场。短短3天的时间内，吸引了20余万名市民参与，拉动周边消费2200余万元。

“我们精心策划了40余场表演，打造了小镇第一部歌舞微剧《九龙透天》，将杂技、评书、醒狮、民乐等宋韵文化元素融入艺术节中，以此为契机带动沙埠夜经济发展、文旅发展和群众增收致富，撬动镇域共同富裕。”沙埠镇党委书记陈智迪说，接下来每年的7月都是沙埠的“宋韵国潮文化月”，将举办一系列的青瓷宋韵文化活动。

沙埠镇深化“文化+体育+美食+旅游”的概念，通过举办一系列精品文旅活动，做细做优品牌效应，打造宋韵文化高地，不断提高沙埠旅游的知名度和吸引力。

不久前，黄岩区暨沙埠镇首届“村BA”篮球赛在繁二村举行。激烈的比赛、热闹的氛围，高颜值、设计感十足的

篮球场让沙埠镇火爆出圈，也带火了小镇夜经济。

接下来，沙埠镇还将策划举办“佛岭森林音乐节”、《九龙透天》歌舞剧演出、“柴古唐斯”音乐越野赛等一系列文体活动，打造“九龙透天青瓷出，文体缤纷看沙川”的沙埠印象。11月，黄岩区文旅发展现场会也即将在该镇召开。

为更好地承接文旅消费，目前沙埠镇凤凰路商贸业态提升工程正在如火如荼地进行，通过优化停车泊位、提升沿街颜值、丰富美食业态、设置趣味装置等方式，提升整个街区的氛围感和烟火气，着力打造市内一流的乡镇级特色美食街。

同时，该镇串联乡贤资源，统筹沙埠青瓷遗址公园、沙埠老街、佛岭省级森林公园等三大景观，发布有声手绘地图，推出文旅特色游线、文旅精品游线、人文古街游线等精品路线，激活全域旅游活力。近日举行的黄岩区服务业重大项目谋划擂台赛中，沙埠镇的“诗酒远方何处觅，人间烟火醉沙川——一个宋韵小镇的文旅梦想”项目，以第一名的成绩再次荣获一等奖。



2023沙埠青瓷宋韵文旅艺术节

(图片由黄岩区沙埠镇提供)