

城市更新，宁波这样为全国“打样”

冯璋 廖鑫

城市更新，既要留住记忆，也要焕发新的生命力。

当前，宁波城镇化率超过78%，城市建设已经从粗放型外延式扩张转向集约型内涵式优化。作为全国城市更新试点城市，宁波有哪些先行先试经验，为全国“打样”呢？

设计先行

招宝山街道有着悠久的历史文化底蕴，然而小镇的人文特色也成为制约其发展的痛点——老旧的房屋、陈旧设施难以满足居民的需求。

如何破题？2020年，招宝山街道结合自身实际，开启了新一轮城市更新的探索实践。

“招宝山滨水资源丰富，我们在城市更新中特别注重滨水空间的设计和改造利用，新建了招宝山生态湿地公园等多个补水点，让河道水质和水生态环境有了质的飞跃。目前，招宝山生态湿地公园一期已建成开放，二期项目已列入本年度实施计划。”该项目相关负责人介绍。

“城市更新，设计引领是关键，我们要精细发力，利用设计手段延续历史文

脉记忆。”在宁波市城市更新办相关负责人看来，宁波除了强调城市总体风貌管控，在区县层面，也要衔接重点地区城市设计，让街区画像更明确，让文脉记忆、空间能效得到延续和提升。

比如，阳明古镇·府前路历史文化街区，一直强调历史文化与消费文化的有机融合，引进与培育大量老字号与非遗品牌。当前，该街区正以设计为引领，积极申报国家级夜间文化和旅游消费集聚区。

鄞州区中河街区，利用精细化城市设计从建筑界面、交通组织、公共空间等方面明确更新改造中的管控要求，并将其作为调整控规的条件之一。

同时，针对“全存量型”街区更新，宁波也通过城市设计进一步整合空间资源、系统链接要素，完善15分钟生活圈。

街区引领

街区是城市更新的最小单元，也是决定城市更新“成色”的重要因素。

宁波相继出台了《宁波市城市更新片区(街区)体检和策划方案编制技术指引》《宁波市城市街区更新实施方案》《宁波市住房和城乡建设专项资金管理

办法》等政策举措，按下街区更新的“快进键”。

据统计，2021年到2023年，对市六区中的星阳街区、压赛堰社区、柳西河街区、招宝山街区等13个街区更新项目，宁波市财政奖补总额达3.47亿元。

位于江北甬江街道的压赛堰片区，曾是远近闻名的“城中村”，如今焕发新生——针对村内道路狭窄、管线老旧、消防设施薄弱的问题，甬江街道疏通、建管网，全面降低该片区消防和道路安全隐患；聚焦路面积水、停车难、晾晒难等“关键小事”，压赛堰片区增设集中晾衣竿210多米，划出停车位192个，重铺排水管网；今年8月，甬江TOD体育公园正式与市民见面，为片区发展注入新活力。

北仑新碶街道星阳街区更新项目则聚焦“一老一小”，联动推进连片旧城改造与未来社区建设，盘活存量空间，社区活力得到重塑，惠及2400多户居民。

引入活水

2021年9月，以实施城市更新项目见长的宁波十方商业管理有限公司，从

一众竞争者手中拍得了潘一股份经济合作社的老旧工业厂房。一年多光景，一期17亩低效用地，蝶变为建筑面积1.6万平方米的鄞州十方·合胜青年社区，成为网红打卡地。

民营经济发达的宁波，在城市更新这篇“文章”中，引入了更多的社会资本“活水”。为解决城市更新中资金短缺问题，海曙区城乡有机更新基金应运而生，获得了金融机构、房地产企业、建筑企业积极响应，一期总规模100亿元，首次募集了20亿元。

宁波建立了市区两级平台为主体的城市更新实施机制。突出运营前置，推进“规建管运”一体化联动。比如，镇海庄市老街街区由慧谷公司联合明洲集团，按照“统一做地、多方建设、统筹运营”方式，推进庄市老街保护性开发建设。

不仅如此，宁波还探索实施“国企主导+创新驱动”“市场主导+街道参与”“资产盘活+产业转型”等创新模式，旨在推动更新项目快速落地、如期建成、早日惠民。

光而不耀，静水流深。在城市更新全国“考卷”上，期待宁波更多的先行先试。

人才新政助力“慈溪制造”

岑玲玲 周群

近年来，慈溪以“人才强市”为战略导向，不断完善人才政策体系，加大人才引进和培养力度，为制造业高质量发展提供了强大的人才支撑。

宁波慈溪市人才服务中心是为各类人才提供全方位服务的平台。该中心建成投用宁波人才之家(慈溪)，健全完善“线上+线下”联动的全生命周期服务模式，今年以来，深入开展人才政策宣传活动百余次，兑现基础人才购房补贴4974.1万元、青年人才生活保

障补贴1581.5万元，惠及人才约2000人次。

除了基础人才和青年人才外，慈溪市还重点集聚高层次人才。该市加速构建以产业需求为导向、以项目为载体、以平台为支撑的高层次人才引进和培养机制，实施“甬江引才工程”“领军计划”等重点项目和计划，引进和培养了一大批在制造业领域具有国内外影响力的领军型、领军后备型、领军型和领军后备型工程师。这些高层次人才在各自的岗位上发挥着重要作用，推动了制造业自主创新和转型升级。

共富工坊定向招工助增收

劳超杰 陈群

近日，宁波舜韵电子有限公司依托“舜韵电子共富工坊”定向招收了一批残疾人。至此，该企业已有员工420人，其中残疾人140人，占比达33.33%。近年来，余姚充分发挥民营经济优势，广泛动员企业和商会踊跃参与打造定向招工“共富工坊”。

“共富工坊”出发点是“扩中”“提低”，余姚还立足杨梅、茶叶等当地农特产业资源，把项目带进村，在百姓“家门口”架起致富桥梁。在传统渔村万圣

村，为拓展小海鲜销售渠道，西门镇商会万圣村分会和该村党总支成立了“万圣小海鲜共富工坊”，将小海鲜加工成高附加值产品。比如，新鲜鲈鱼通过腌制加工晒干，每斤售价由原来40元上涨到250元，利润实现翻番。

今年4月，余姚还组织“姚商基金共富工坊”，在松阳县陆和茶书院挂牌成立“茶工坊”，进一步深化山海协作，助力实现共同富裕。

截至目前，余姚已建成定向招工“共富工坊”25家，累计吸纳就业1975多人，人均年增收超4万元。

宁波国际声乐比赛有魅力

罗健荣 卢香娟

近日，2023宁波国际声乐比赛预选赛顺利结束，决赛入围名单出炉。本届赛事首次在维也纳音乐厅设置“海外赛场”，来自35个国家的105名选手中决出30名优胜选手，与中国赛区优秀选手一起，共同参加今年12月在宁波举办的总决赛。

宁波国际声乐比赛前身为中国国际声乐比赛，创办于2000年。2005年，该比赛在浙江宁波落户，迄今已经成功举办7届，共有来自五大洲40多个国家、1600余名中外选手参加了比赛。

本届赛事共吸引了43个国家和地区417名选手报名参赛，参赛国家和地区遍及五大洲，报名人数创历史新高。

在宁波国际声乐比赛进行期间，主办方也将开展一系列群众性的音乐活动，让更多市民感受音乐的魅力。除了延续历届比赛时组织艺术家进校园、声乐讲座、历届获奖选手音乐会之外，本次大赛还将把高雅艺术与文艺赋美项目有机融合，邀请国内外优秀声乐选手，参与在宁波街头巷尾举办的文艺赋美活动，届时你将与全世界最会唱歌的人拥有一场美妙邂逅。

大隐全域旅游步入新赛道

俞丽丹

近日，余姚市大隐镇章山村文化(旅游)拓展服务中心开工建设，总投资超1850万元，可同时接待约500人用餐、100余人住宿，这是该镇推进全域旅游提质增效的又一“力作”。

近年来，大隐镇在党建引领下，紧扣全域旅游乡镇发展总基调，围绕“全面实现生态文化旅游强镇二次腾飞”发展总目标，依托本地特色和山水资源，持续优化基础设施，美化山水环境的同时，聚力共富工坊建设，以高科技农业为基础，深化旅游公司实体化运行，实现了农区变景区、田园变乐园、产

变商品的以农兴旅、以旅富农的现代农业发展之路，助力美丽乡村高质量发展。

为进一步探索全域旅游新模式，大隐镇与象山蟹钳港旅游发展有限公司签订乡村旅游委托运营管理服务合约，成立大隐镇旅游开发有限公司，在全市率先探索市场化乡村旅游运作新模式。目前，已挖掘成型农文旅线路11条，新增合作型旅游团队13个，大隐镇游客服务中心、小Y星岛露营地、大隐农庄等项目陆续落地优化，接待游客年均增速在10%以上，乡村旅游经营收入增速在15%以上，全镇旅游能级与品质明显提升。

宁波织好全域水利一张网

陈斌

日前，水利部印发《水利部关于做好第二批省级水网先导区、第一批市县级水网先导区建设工作的通知》，宁波市在全国首批7个市级水网先导区中列首位。

今年5月，中共中央、国务院印发《国家水网建设规划纲要》，省、市、县级水网先导区建设是深化落实《国家水网建设规划纲要》的重要举措。

宁波“港、产、城、文”特点突出，人口近千万，是长三角南翼经济中心、全国重要防洪城市，获评水利现代化、智慧水利、典型地区再生水利用配置等一批国字号试点。宁波是浙东水资源配置通道主要受水区，也是浙江省内连接舟山水网主要节点枢纽。

近年来，宁波市委、市政府始终将“水”置于战略全局谋划布局，市委高规格召开水利高质量发展大会并专项出台水利高质量发展实施意见，明确未来五年“十大百亿千亿”工程任务，省水利厅和市政府签订水利战略合作框架协议，宁波水利投资大干、快上，长期处于大中城市前列、浙江首位。

高标准防洪排涝体系基本构建。三江干流骨干防洪网初步形成，甬江流域大中型水库全部具备预泄能力，骨干河道堤防全线封闭达标，沿海标准海塘全线封闭，建成“东西”两路高速分洪通道。

高品质供水保障体系基本形成。多源互联的供水安全网络基本成型，浙东引水工程全面建成，钦寸水库引水等

境外引水量约占全市可供水量的1/4，市区建成高速净水环网。

河湖生态修复体系全面推进。美丽河湖加速向幸福河湖迭代，建成美丽河湖84条、美丽河湖片区26个。生态小流域治理全面推进，重点河湖生态流量全面提升。

数字孪生流域建设先行先试。物联感知体系基本构建，建成智慧水利平台，数字孪生甬江流域和数字孪生周一皎梯级水库工程入选全国试点。

分质供水推动高效节水。率先探索分质供水模式，形成城市自来水和工业供水两大独立供水系统，水资源分质高效利用水平位于全国前列，荣获全国节水型城市四连冠。

全市域水务一体化取得重大突破。全域水资源统一配置、统一调度，市水务环境集团为水网建设提供强有力的投融资支撑。

宁波水网格局以全域“一城一水一网”为目标，以联网、补网、强链为重点，优化水网布局、结构、功能和系统集成，以三江干流、四条分洪水路，六条水资源配置通道为“纲”，以区域河湖互联互通，供排水联网，海塘封闭贯通为“目”，以重要大中型水库、重要控制性枢纽调配结节点为“结”，建设形成“三江四路六通道十枢纽”水网总体格局。建设“南水北调、东西互济、三源联网、分质分供”的水资源配置体系，形成“蓄泄兼筹、高速分洪、高标防御、高效强排”的防洪减灾体系，推进“河湖安澜、生态宜居、和谐富庶、全民共享”的幸福河湖建设。



“移动充电宝”缓解高速充电难

为满足新能源汽车跑长途时的充电需求，近日，国网宁波供电公司调遣多辆移动充电车支援高速服务区。一台充电车就像一个巨大的“移动充电宝”，可同时供两台新能源汽车充电，还能实时监测充电桩数据，灵活调配至各个服务区，大大缓解了高峰期高速公路充电排队的问题，为保障交通安全有序提供支撑。

图为10月11日下午，在宁波江北慈城高速服务区，车主李先生在工作人员的指导下，使用移动充电车为自己的爱车充电。吴晓鹏 王幕宾 摄

阳光服务 伴你畅行

宁波机场“四个一”服务护航首乘旅客

袁扬

今年以来，宁波机场集团有限公司聚焦主责主业，在安全生产、品质服务、航线拓展、数字化改革等方面推行“党建+项目”模式，通过晒清单、晒进度、晒成效，将力量聚集到生产一线、发挥在服务一线，助力项目建设提速提效。

“我们始终牢记‘人民航空为人民’的宗旨，时刻把人民群众对美好生活的向往作为奋斗目标，深耕党建品牌建设。”宁波机场集团有限公司相关负责人介绍，机场将持续以“党建+服务”的工作模式为牵引，建立健全一眼就看到、一问就受理、一站全服务、一路管到底的“四个一”服务保障体系，聚焦问题“短板”持续精准发力，有效激发党建和业务“双融”的活力。

冲锋在前，为民解忧。位于宁波栎社国际机场航站楼的出发大厅，一群身披红色飘带，脸上洋溢着灿烂笑容的

工作人员格外引人注目。原来，这群“红马甲”是机场“阳光畅行+”首乘旅客服务点及流动服务岗的阳光导乘人员，不间断地为首乘旅客提供“一眼能看见”的贴心服务是他们的职责和使命所在。

“当首乘旅客遇到难题时，我们会第一时间为其发放‘阳光畅行+’标识牌，以便相关工作人员可以实时线上‘保驾护航’，全流程为其提供必要的服务。”据一名阳光导乘人员介绍，当航班发生延误时，他们就会主动为首乘旅客提供航延前置服务、航延宾馆服务、航延提醒服务等，同时，尽可能缓解首乘旅客及家人的焦虑情绪。

如果遇到首乘旅客主动问询，除了及时与旅客保持沟通，阳光导乘人员还会主动与目的地机场工作人员协商衔接。即使是在航站楼外，也会第一时间为首乘旅客提供指引，并将旅客需求同

步分发给负责协同保障的单位。比如，机场统筹“阳光热线”“浙里飞”“阳光微博”“阳光微信”“智能客服”等线上服务平台，确保相关旅客的出行问题得到有效传输，满足特殊群体的个性化需求。

发现“盲、聋、哑”等行动不便的首乘旅客，工作人员会第一时间送上“无障碍、手把手”的指引服务；发现少年儿童首乘旅客，工作人员会通过无陪儿童定制袋、无陪儿童接机确认单及识别标识，安排专人全程陪送确保安全；航班延误时，工作人员会全面做好首乘旅客的解释安抚工作，并协助首乘旅客做好退改签……“阳光导乘”一直在路上。

除了确保内部始终联通，宁波机场还主动对接宁波客运中心、汽车南站、宁波轨道交通以及当地出租车队等交通窗口单位，实现外部畅联。“从空中到地面，我们努力打破服务的物理界限实现信息共享，让首乘旅客感受到无缝衔

接、全程无忧的乘机体验。”宁波机场阳光服务室相关负责人表示，从解决旅客的切实困难为切入点，机场力争把服务的触角延伸到全过程，让更多旅客感受到宁波这座城市的温度。

一体融合、共建共赢。宁波机场还主动积极联动兴义、巴中、南充、宜宾、绵阳、毕节、泸州7家当地机场，共建“阳光畅行党员先锋行”工作对接群，沟通掌握旅客实时动态，以便第一时间为旅客提供专属服务。

据介绍，为深入开展“民航服务助力行业恢复年”主题活动，优化“我为群众办实事”服务举措，今年9月起，宁波机场国内出发航班停止办理值机手续时间，由原先的起飞前40分钟调整为35分钟。“别看只是预留了短短5分钟时间，这可以有效缩短国内出发航班截载时间，切实提升旅客的出行效率。”宁波机场服务部负责人说。

四色预警 精准管控

“姚安宝”筑牢出租房屋安全防火墙

龚利波 史杰柯

近日，余姚市公安局小曹娥派出所结合夏季行动，针对辖区出租房屋开展安全排查整治。其间，民警会同乡镇安监所工作人员联合检查，发现滨海村某出租房二楼存在消防安全隐患，立即通知房东予以整改，并实时将检查情况上传至“姚安宝”出租房屋安全智慧监管应用平台，之后相关职能部门也将对此进行跟踪监督、检查和销号。

出租房屋安全，事关社会稳定、民生福祉和经济发展。为了有效推动出租房屋安全智慧监管，去年11月，余姚上线运行“姚安宝”出租房屋安全智慧监管应用平台，并于今年4月在梨洲街道成功试点的基础上，在余姚全域推广。

打通层级，联动各方，精准管控，剑指“消防安全、治安安全、房屋安全、环境卫生”等问题。“姚安宝”借助数字化改革手段，整合多个政府部门的执法、检查和监督职能，不仅将治安、消防、住建、城管环卫4大类49项指标，按权重分配搭建算法模型，形成“电子检查表”，量全收集出租房、沿街店铺、养老机构等信息，还构建起发现、上报、整改、验收等环节全流程、闭环式、数字化智慧监管机制，为出租房屋安全筑起“防火墙”。

在“姚安宝”上，出租房安全隐患情况会以“绿色、黄色、橙色、红色”显示预警。各职能部门的执法人员将根据“颜

色”情况，对问题突出的出租房重点盯防，责令房东及时整改，整改结果需闭环反馈至“姚安宝”验收销号。比如，近期乡镇(街道)应急消防部门交叉检查中发现24家3人以上出租房存在“电瓶车室内充电”“私拉乱接电线”等重大火灾隐患，工作专班立即根据系统提示赋“红码”并跟踪督办，目前均已按规定整改完毕。“发现问题明明白白，是否整改也清清楚楚，解决了过去出租房整治一段时间后就出现‘返潮’的状况。”余姚市公安局相关负责人介绍。

余姚还着力健全出租房屋安全管理长效机制。余姚市各个乡镇街道都设立了综管员队伍，实施“定区域、定责

任、定任务”和“日对账、周晾晒、月通报”制度，提高排查数据的准确性。各相关部门也抽调骨干成立工作专班，通过定期汇报、重点会商、季度督查，激发工作效能，全力推进项目落地扩面。

在“姚安宝”助力下，余姚出租房屋安全管理走上规范化轨道。截至目前，“姚安宝”应用平台已累计归集出租房、沿街店铺、养老机构三大领域数据15.9万条，出租房火灾事故和治安案件数同比下降15.32%、18.89%，沿街商铺因燃气泄漏引发的火灾数同比下降30.62%，安全生产行政处罚立案数同比下降10.32%，养老机构火灾、食物中毒等意外事故“零发生”。