

打好造血增收组合拳 拓宽强村富民新路子 义乌激发农村集体经济活力

秦正长 蒋彬彬 陈安仙 余依萍



蓬勃发展的义乌乡村

义乌,绝不只有小商品。
近年来,义乌市持续深化“千村示范、万村整治”工程,以壮大村集体经济为重点,党建引领、因材施教、盘活资源,走出了一条独具特色的集体经济造血路,助力乡村全面振兴和农民共同富裕。自2017年实施第一轮消除集体经济薄弱村三年行动计划以来,全市村级集体经济总收入从9.04亿元提高至13.54亿元。
今年,全省乡村振兴领域最高荣誉“神农鼎”首次授鼎,义乌市被授予“神农鼎”铜鼎。
义乌乡村振兴,正拔节生长。

红色引领破题 顶层设计发力

不断把党建优势转化为共富优势,是义乌村集体经济成长的内在逻辑。
义乌市坚持党建引领,把发展壮大村集体经济作为党建工作的重要内容,深化党建联建机制,推进“共富工坊”建设,带动全市村级集体经济实力全面提升。
发展壮大村集体经济,村级班子起着至关重要的作用。近年来,义乌择优配强一批政治过硬、懂经营善管理、致富致富能力强的优秀人才,充实到村两委和村集体经济组织。积极推行村党组织书记与村经济合作社负责人“一肩挑”,通过抓班子、树导向、增活力,建立“村书记+项目”清单,明确项目建设责任人和时间节点。2022年,义乌探索实施《义乌市发展壮大村集体经济专项考核办法(试行)》,明确将村集体经济发展与村干部奖励报酬和考核结果相挂钩,树立“干多干少不一样”的鲜明导向,让村干部发展村集体经济有奔头、有甜头。组织开展年度发展壮大村集体经济专项考核评比活动,共评出首次突破百万奖35个、村集体经济增收奖53个、村集体经济高质量发展最差村32个,有效提高了村干部主动谋划项目、发展村集体经济的积极性。
谋篇布局,靶向发力。义乌科学规划目标任务,稳固推进村集体经济提质增效。2017年到2019年,实施第一轮消除集体经济薄弱村三年行动计划,全市442个行政村年经营性收入全部达到10万元以上,76个省定薄弱村全部摘帽。2020年到2022年,实施发展壮大村集体经济深化“消薄”攻坚提升行动,442个行政村年经营性收入全部达到50万元以上,村集体造血能力进一步提升。
如果说,科学规划是提升发展先行力,压实责任是激发发展内生力,那么,结对共建则是聚合发展外助力。
为进一步动员社会各界力量,共同助推强村富民,2022年5月,义乌启动“百团结百村”共建共富行动。自行动开展以来,各“助村帮帮团”凝心聚力、各司其职,充分发挥各自的资源、专业等优势,因村所需、尽己所能,取得实实在在的成效。截至2022年底,全市100个帮帮团累计走访结对村579次,协助村集体谋划经营性项目254个,筹集帮扶资金1109万元,帮助村民就业144人次,开展文化活动235次。
“党建红”点燃共富新引擎,水务集团成为义乌“国企助力乡村振兴”排头兵。在美丽乡村精品线取得阶段性成果的基础上,水务集团顺势而上,以“国企谋划项目、村集体抱团出资入股共建产业项目”的造血新模式,从4个镇街73个农村募集1.1亿元资金开展佛堂、赤岸2个农村共富产业园建设,每年为村集体增收1100万元,助力共富。截至2022年底,已累计支付投资收益1332.93万元。



龙头朱村稻虾轮作



青口夜市



上仁村嬉水综合体

因村施策求新 强化造血功能

今年以来,义乌以高标准严要求着力解决“村集体经济收入不平衡”问题,并举一反三不断创新探索,强化造血功能。
在义乌,“种”出来的龙虾“爬”上居民餐桌,为村集体增收的故事,口耳相传。
义亭镇陇头朱村首次采用“稻虾轮作”的方式,把龙虾养殖和水稻种植巧妙结合,实现养虾、种稻两不误,既能一田双收,又能保护生态,生态、生产“两手抓”;同时以“稻虾轮作”的第一产业带动龙虾产品加工、龙虾垂钓等二三产业发展,打造以优质小龙虾、高品质生态稻米为核心的新型农村共富产业链。
陇头朱村采用“稻虾轮作”培育模式以来,养殖基地已扩大至600亩,每年小龙虾总产量10万斤以上,龙虾以每斤19-22元不等的价格销往各大农贸市场、餐饮店,大概能为村集体增收超100万元。“稻虾轮作”模式促进了粮食增产和生态效益双赢,实现了村集体经济和农民收入双增长,激活了乡村振兴的“一池春水”。
义亭镇是义乌的农业重镇,“稻虾轮作”已成为义乌新型农业的一个缩影。
目前,义乌市正在实施的村级项目60个,村级投资约3亿元,预计每年可获得收益2000万元以上。
义乌市农业农村局相关负责人表示,义乌始终坚持“因材施教、分类指导”,深挖各村自身优势,科学制定“一村一策”,在资源利用、资产盘活和资金使用上,积极探索多元化、差异化集体经营性收入“开源”路径,实现村集体经济从“外部输血”向“自我造血”的可持续发展。
与此同时,义乌积极鼓励村集体在符合

城乡建设、土地利用、产业发展等规划的前提下,打破单一第一产业限制,探索一二三产业融合发展,产业链延伸、农业多功能拓展等创新路径,推动农村电商、田园养生、研学科普、民宿康养等乡村经济新业态新业态蓬勃发展。
去年7月14日,赤岸镇首个直播平台“山里云销”上线。该直播平台利用网直播、短视频等方式,推动农村土特产上网,带领传统农人上“云”,打造电商直播与传统农业创新融合的新业态。截至目前,为赤岸本土26家民优特产主体铺就定制电商直播渠道,直播带货葡萄、杨梅、蓝莓、茶叶、雪菜、覆盆子、柑橘、梨膏糖、红曲酒等。
“目前,我们正在洽谈冷链项目,到时我们就有自己的冷链系统,也能更好地实现水果等产品的冷链运输。”清溪村相关负责人说,“直播带货”不只是城里年轻人的专利,我们农民也可以。
目前,“山里云销”中心电商直播日成交量最多达到3万单,开展孵化电商直播培训达500多人次,年销售额突破800多万元。
人夜的义乌乡镇华灯初上,点亮新经济之火。
依托“世界小商品之都”的客流优势,义乌在规划布局、基础设施、政策扶持等方面做“加法”,全力激活“夜市经济”,开辟村集体经济新增长点,实现村集体经济与农民收入“双增长”。目前,全市正在运营50多个夜市,其中村自主招标经营的有36个,村集体收益超8000万元,村均收益200万元以上,收益最高的青口夜市去年收益达2167万元。
义乌农村,越夜越精彩。

盘活资源要素 壮大村集体经济

8月18日下午,义乌市“牵手帮共富,共谋发展”金融机构助力村集体经济对接会召开。会上,义乌农商银行与义亭镇吾亭公司在金融产品、信贷服务、产品购销等方面达成合作协议;保险业党建联建共建单位与苏溪镇杜村从党建共建、金融服务、困难帮扶和助力发展等方面,达成合作协议。
此举旨在进一步加强党建统领,深化政银合作,打好“党建+金融+共富”组合拳,搭建村集体经济供需对接“桥梁”,实现互利共赢,致力共同富裕。
事实上,近年来,义乌深入实施金融服务乡村振兴战略,引导金融机构创新农村金融服务产品,优化农村金融服务环境,切实加大对农村产业融合、新型农业经营主体、乡村产业等领域的金融支持力度,为村集体经济提供有针对性、差异化的金融服务。探索“党建+金融+共富”模式,积极打造党建联建机制,开展金融机构助力村集体经济对接活动,鼓励银行、保险公司等金融机构与村集体合作,让更多“金融活水”精准灌溉农村村集体经济。
义乌农商银行是当地“乡村振兴·共同富裕主力银行”,该行与义乌市农业农村局、全市14个镇街全面签订乡村振兴战略合作协议,在支持村集体经济、扩大普惠金融覆盖、加快完善农村数字化建设等方面全面合作。深入开展“百团结百村”共建共富活动,通过“金融顾问”纽带作用,为结对单位提供全方位、陪伴式金融服务。专门设立助推村集体经济专项资金,六年合计1.9亿元,多模式助推村集体经济。同时,推出“乡村·振兴贷”,增强农村经济“造血”功能,帮助村集体提高经营性收入。与此同时,该行深化与强村公司的合作,通过专项资金注入、项目贷款保障等方式,精准扶持强村项目。截至今年7月末,累计为全市270个村提供“乡村·振兴贷”20.35亿元,为支持农村村集体经济发

展提供了坚实保障。
不仅如此,义乌市财政每年安排不少于2000万元专项资金用于发展村集体经济。
集聚资源要素,是义乌市助力村集体经济发展的一个重要抓手。
义乌深入推动强村富民乡村集成改革省级试点,统筹推进农村宅基地制度改革、农业标准地改革等各项改革措施。开展农村宅基地制度改革,在全国首创宅基地所有权、资格权、使用权“三权分置”,唤醒农村“沉睡”资产。2016年以来,累计实施农村有机更新新村126个,盘活闲置农房6133宗2000余万元,发放全国首笔宅基地资格权质押贷款80万元,已有4.9万户农户审批建造新房,累计实现农房抵押贷款302.86亿元,全市农村集体通过改革直接获益超过100亿元。
改革集成,无疑为义乌村集体经济注入新活力。
义乌市村集体经济不断出圈。
8月24日,义乌市委组织部、义乌市农业农村局和义乌农商银行共同主办第二届“农商银行杯”“至美仲夏·携手富裕”村集体经济项目评选活动。最终决出义亭镇陇头朱村稻虾轮作项目、大陈镇上仁村水韵上仁嬉水平台项目等一等奖1名、二等奖2名、三等奖3名、优秀奖4名。
义乌市农业农村局相关负责人介绍,近年来,义乌市坚持党建引领,科学谋划,因地制宜,靶向发力,盘活资源要素,聚集各方力量推动全市村集体经济不断提质增效。本次活动获奖的10个优秀项目,就是义乌市发展村集体经济的一个缩影。
下一步,义乌市将继续创新手段、多措并举,最大限度激发农村村集体经济活力,绘好农业强、农民富、农村美的美丽乡村新画卷。



义乌农商银行共建共富签约仪式(本版图片由义乌市农业农村局提供)