在全面深化『六六行动』中展现西湖答卷

高站位谋局 打造“平台经济第一街”

西湖区古荡街道：求索高质量发展新突破

娄晓涵 章 洁

20年间，在“八八战略”的指引下，之江大地激荡起勇立潮头的澎湃动能。

举目回望，杭州曾经的一处“芦苇荡”，已是完全不同的风景。走进西湖区古荡街道，这方老和山脚下4.64平方公里的热土，如今楼宇林立、商圈繁华，坐拥8家上市公司、10家(准)独角兽企业，朝着“平台经济第一街”的发展势头奋力迈进。

古荡街道全力打造“平台经济第一街”

突破一：塑造平台经济新优势

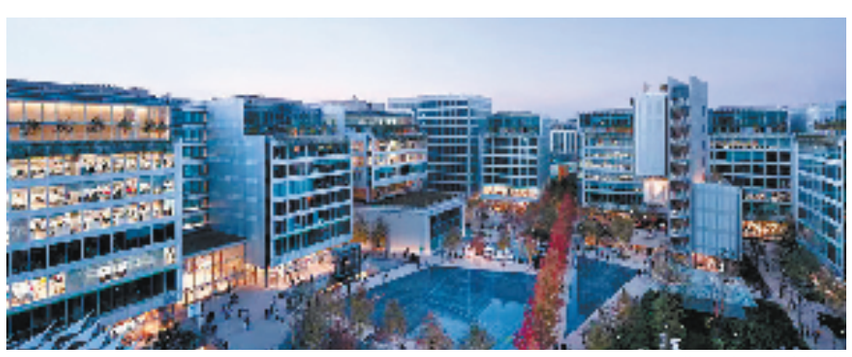
当下，平台经济正在迎来新的发展转机。

今年2月，杭州首次出台推动平台经济高质量发展政策，释放出强烈信号。西湖区紧随其后，以平台经济起步早、规模效应明显的突出优势，提出打造“平台经济第一区”的目标。

古荡街道正是西湖区发展平台经济的“主力军”。近年来，古荡街道集聚了一批新金融、新零售、科技信息等数字经济企业，拥有平台经济企业52家，其中上市企业5家，独角兽企业3家，准独角兽企业7家。据统计，辖区52家平台企业在2022年实现税收139亿元，占街道经济总量的87%。

从数字经济的先发优势，到精准聚焦平台经济，一路走来，古荡街道的产业发展路径层层迭代：2010年，从密布中低端制造的“厂房经济”到高新技术、文化创意、商业服务三大产业的转型；2020年，大力推进“老商圈、老楼宇”改造，增强楼宇商圈竞争力，逐步构建“新金融+新零售+科技信息+文化创意+健康服务”五大现代产业发展体系；2021年，由数字经济发展单向道向“数字经济+科创金融”双轮驱动转变……

如今，古荡街道为塑造平台经济新优势蓄势发力，摆在首位的就是“招大引强”。街道区域发展办相关负责人介绍：“我们正全力引进头部平台企业，锚定一批引领性、支撑性强的区域性功能性总部项目，以做大项目招引储备库。”



天目里国际街区建设稳步推进

今年以来，古荡街道成功招引浅本新材料、挚途网络等亿元以上项目7个，落地项目280个，总投资24亿元，实现项目招引“加速跑”。

“招大引强”的背后，是厚植发展“硬实力”、优化营商“软环境”。譬如，古荡街道坚持服务先行，推出“企服通”数字平台，精准解决企业遇到的痛点难点堵点，目前已有6597家企业入库；用好产业会客厅，打响“数金汇”“资本轻松谈”等属地品牌活动，推动辖区企业优势互补、打通产业链上下游，进一步放大产业集聚效应。

“平台经济是数字经济和实体经济融合发展的重要维系。”在古荡街道党工委主要负责人看来，“古荡要以平台经济发展为‘新起点’‘新期待’，坚持发展与规范并重，推动平台经济多维度融合发展，为数字经济健康持续发展增添动力。”

突破二：加速构建创新创业生态圈

以产业汇聚一流人才，以人才引领产业高质量发展。在西湖区，高校资源禀赋成为发展平台经济的又一优势。

这源于，平台经济需要强有力的人才支撑。近年来，古荡街道加速构建创新创业生态圈，以产业会客厅、院士工作站、双创中心、投资孵化机构等为主体的创新服务矩阵逐步搭建，集中吸纳更多高校、高新、高人和高能级平台。

随着浙财大金融科创园的开园，高校经济标杆园区应运而生。自去年6月启动招商以来，该园区聚焦“科技+金融”产业培育，形成丰富的科技成果、人才梯队、产业赛道和服务闭环，推动科技人才成果转化提速。

平台经济需要宽松的创新创业环境。在古荡，高校科研成果落地转化“进阶版”——浙江大学启真创新概念验证中心落地，这是古荡街道与浙大科技园深入开展共建合作的成果。

“今后，只要通过验证中心筛选、孵化并落地的项目，都将成为古荡平台经济发展的一份子。”古荡街道区域发展办相关负责人介绍，这种“源头创新–概念验证–早期孵化–产业落地”的科创产业路径在很大程度上打破了成果落地的地域限制，让辖区以外的项目孵化地也能成为古荡的“虚拟园区”，共同孵化出创新性强、发展潜力大的产学研项目。截至目前，依托概念验证中心，古荡街道陆续导入10余个浙大系项目落地。

平台经济需要培育良好的产业生态。古荡街道创新创业服务中心的成立，填补了辖区创新创业全链条服务的空白。该服务中心将构建从项目早期“孵化”、中期“助力”到后期“服务”的全方位企业生态系统，为大学生创业企业、高层次人才企业、科技型企业提供场地、服务、政策、资金等“一站式”服务，推动创新链产业链深度融合，并逐步辐射至古荡全区域产业生态。

突破三：促进产城人融合共生

以城聚产，以产兴城。产城人融合共生的应有之义，是高质量发展与高品质生活的“同频共振”。

眼下，杭州人气地标“天目里国际街区”建设如火如荼。作为第二批浙江省级夜间文化和旅游消费聚集区，天目里迎来“二次升级”：60亩核心区辐射圈扩展至350亩，形成云州国际、紫创、浙能源等9个楼宇抱团发展态势，建设夜经济示范街、潮汐式步行街，打造国际化未来街区生态。

“未来，这个园区将成为生活味、时尚感、艺术范、科创韵、互动场兼具的国际化街区。”古荡街道党工委主要负责人对此充满期待。

另一边，位于西溪路的杭州数字文创新地标正火热打造中。这个集电影娱乐、文化商业、精品酒店于一体的西溪511电影数娱综合体项目，成为古荡数字文化赛道商业模型的一次创新探索。

云创、文创、科创浸润了城市发展脉搏，融入城市公共空间，持续提升居民生活品质，使得古荡在西湖区的“中兴”发展定位中脱颖而出。

今年以来，乘着杭州亚运会的“东风”，古荡街道以“绣花”功夫外提颜值、内塑品质，全域提升城市“样貌”——

作为西湖区唯一的亚运观赛空间，提升改造后的莲花广场焕然一新，成为不少居民的亚运元素打卡点；近期开业的嘉绿苑社区食堂，创新探索24小时营业，推出“共享厨房”，以满足各个年龄层的用餐需求；嘉荷社区推出的“零工市场”开展就业服务活动156场，持续完善家门口的“服务圈”……

恒者行远，思者常新。从现在到未来，西湖区古荡街道将继续坚定不移地沿着“八八战略”指引的路子，迈向更加广阔的天地。

改造后的莲花广场焕然一新

（图片由西湖区古荡街道提供）

让城市生活有品质更有温度

西湖区西溪街道：老街新韵 蝶变绽放新活力

娄晓涵 靖豫杭

“吴越养马，南宋观花。”一条马塍路，有道不尽的千年底蕴。而今，这条“千年古道”所在的西湖区西溪街道，正以另一种方式诉说着杭城的“诗情画意”。

20年间，“八八战略”指引之江大地焕发勃勃生机。地处杭州市中心的西溪街道，正奋力从“老旧小区集聚地”“老文教区”等标签中，谋求更多发展新优势，朝着高品质生活街区稳步前行。

西溪街道扮靓城市新街景

有品质 重塑别样“烟火气”

在西溪街道，提及老杭城的“烟火气”，自然少不了杭州零售类单层面积最大的文二街农贸市场。

作为杭州人20多年的“老菜场”，它正在经历一次“全面焕新”：外部来看，该农贸市场所在的莫文巷一改以往脏乱差的环境，景观面貌焕然一新，配套日趋完善；内部来看，农贸市场将通过功能整合、智能升级、文化集聚，积极探索“市集模式”，致力打造“年轻人也爱逛的农贸市场”。

更多的蝶变仍在继续。近年来，有着82个老旧小区的西溪街道坚持以改造理念优化为“切入点”，打破“大拆大建”的路径依赖，逐步探索出一条具有区域特色的老旧小区改造提升之路。

腾挪置换，优化空间布局。为破解老旧小区空间小而散的制约，西溪街道以“整转提升”打破老旧小区楼幢各自“圈地为牢”的问题，以“拆改结合”进一步提升小区居住品质。

西溪街道加快建设溪畔未来社区

改造与管理并行，完善物业长效机制。西溪街道在无物业管理小区动态清零的基础上，积极探索街道、社区、物管会、物业、居民多元协同共治的社区治理新格局。目前，西溪街道共有物业管理区域69个，除实行业主自管小区外，所有小区均实现物业服务全覆盖。

眼下，西溪街道老旧小区有机更新的步伐日益加快。今年以来，西溪街道启动8大片区改造，共涉及9个社区、32个小区，推动辖区居民从“住有所居”向“住有宜居”迈进。

就宜居而言，建设未来社区就是一大典型。当前，浙江省全域推进未来社区建设，力争打造共建共享品质生活的浙江范例。作为浙江省第二批未来社区，西溪街道求智社区开发的数字化场景应用逐渐融入居民生活，让“身边小事”有了更智慧更便捷的途径。

在成功打造求智未来社区的基础上，西溪街道还将推进溪畔、白荡海2个未来社区建设。“下一步，我们将围绕‘风貌提升、功能完善、数智治理’等方面，推动‘未来社区会客厅’‘居家养老服务中心’‘嘉州路乐动公园’等项目建设，聚焦‘一老一小’，重点打造颐乐养老、儿童友好、邻里和睦的特色场景。”西溪街道相关负责人说。

有活力 激活高校“一池春水”

多年前，作为全省闻名的老文教区，西溪街道曾汇集浙大西溪校区等10多所高校和多所中小学；多年后，西溪街道以高校资源为支撑，以高校人才为源动力，“进化”成一片创新创业沃土。

打好“高校牌”，是西溪街道迈向高质量发展的“关键一招”。五年里，西溪街道已打造浙商大创业园、杭电数字经济创新科技园、浙师大智慧医疗健康产业园和浙江开放大学产业园4大特色高校经济产业园，引进数字经济、软件信息、人工智能等前沿产业企业260余家。

激活园区创新活力，重点在于“一园区一特色”。比如，浙商大创业园强产出，通过园区东扩、腾笼换鸟，提升优质楼宇税收坪效；杭电数字经济创新科技园强转化，今年上半年，已落地杰视科技、全安密灵等优质项目18个，打造科研成果转化高地；浙师大智慧医疗健康产业园强特色，依托浙师大数理医学院资源及孔德兴教授团队力量，与浙师大数理医学院、浙江数理学会深度合作，今年上半年，引进福纽健康科技、德尚数理医疗科技等5个项目落地，打造西溪特色产业园区。

“我们通过深挖辖区高校经济优质资源，打造集产学研服务于一体的高校经济示范基地，为区域的转型升级带来了发展新机遇。”西溪街道主要负责人说。今年以来，西溪街道引进高校经济项目17个，其中高质量项目9个，引进企业100余家。

打响“数字牌”，是西溪街道迈向高质量发展的重要机遇。从文三路电子信息街区到文三数字生活街区，跨越了20年。眼下，文三数字生活街区加快未来产业集聚，致力打造新时代“清明上河图”。截至目前，西溪街道文三街完成落地项目39个，其中元宇宙产业项目22个，“元宇宙融合创新园一期”全面改建，已签约6家元宇宙企业；同时打造“融合创新园二期”，作为数字生活的外广场（元宇宙展示中心），目前已开展施工。

“小哥学院”探索新就业群体成长新通道

有温度 托起新居民“幸福梦”

近年来，以快递小哥、外卖小哥为代表的新就业形态劳动者数量骤增，是新时代经济社会发展中不可或缺的重要力量。在西溪街道，浙江开放大学“小哥学院”的品牌效应正持续放大，成为新就业群体“融入西湖、乐居西湖、奉献西湖”的生动实践。

比如，在生活上，推出“学习”“就餐”“帮扶”“歇脚”“入会”“健康”“托管”“休闲”“维权”“停车”等新就业群体高品质生活十件事，不断提升小哥归属感；在技能提升上，优化“3个100”助学政策报名、学费报销等环节，推出掌上“小哥学院”2.0版，让小哥随时随地在线学习……

就业是最大的民生。近年来，西溪街道积极打造就业服务站、延伸就业服务链、织密就业服务网，不断提升辖区就业服务和就业治理水平。其中，溪畔社区获评第五批国家级充分就业社区，铁佛寺社区获评市级充分就业社区。

作为西湖区首个将“就近就业”小程序融入社区小程序的街道，西溪街道以数字赋能，畅通岗位供需双方信息传递渠道，打造“15分钟就业圈”；依托“民情誌”数字平台，对失业人员、就业困难人员、离校未就业高校毕业生等重点人员落实“三个一”服务，即“上一次门”“建一本账”“送一批岗”。

接下来，西溪街道将继续在“八八战略”的指引下，走好“突出特色、发挥优势”之路，不断提高资源整合度和服务精细度，全力推动建设高品质温暖活力街区。

（图片由西湖区西溪街道提供）