

## 与亚运同行 创新策源地再创新城新典范

## 青山湖科技城：绿水青山里书写新型工业化答卷

刘伯青 叶 蕾



青山湖科技城全景 陈顶新 摄

亚运来临时，再探青山湖。随着杭州第19届亚运会正式开幕，亚运的风已吹进了青山湖科技城，职工比赛如火如荼，“人才之家”每天都有人切磋技术，居民迎亚运的热情点燃了这里的亚运气氛，一幅“产城人文”深度融合的现代产业都市蓝图正在徐徐铺开……

高楼拔地起，人随产业来。从偏远小镇到科创高地，被山脉和苕溪一北一南贯穿的青山湖科技城从奠基伊始，就被寄予建设“低碳经济示范区”的厚望。如何在绿水青山间推进新型工业化这个考题，青山湖科技城作答十四载——

2021年入选国家级绿色工业园区，2022年获评国家级工业园区装备制造业类水效领跑者。十余年来，青山湖科技城“腾笼换鸟、凤凰涅槃”，2009年到2022年规上工业总产值从107.1亿元增长到681.5亿元；今年上半年，规上工业营收达405.1亿元，占城西科创大走廊的57%，已然发展为临安最核心的产业园区。

## 追随绿色亚运优化结构 “腾笼换鸟”从未停歇

亚运体育竞技要求运动员不断突破自我，接受新的挑战，这个准则同样诠释了青山湖科技城的转型升级之路。

“实现‘凤凰涅槃’和‘腾笼换鸟’，是产业高度发展的客观趋势和必然选择。”在高瞻远瞩的战略指导下，青山湖科技城一任接着一任干，对高耗低效企业进行腾挪，在有限的空间里谋划布局“五大园”，构建高质量发展的新格局。

空间是珍贵的资源，想要谋发展，就必须有“断舍离”的勇气。以“五大园”中的硬科技产业园为例，这里原本是传统工业园区，土地利用效率和企业效益较低，园区内

42家企业需要拆除38家，目前已经拆除过半——“从动员、评估、签约，到腾空拆除和场地平整，每一步做起来都不容易。”青山湖街道区域发展办相关负责人表示，这里前后投入了200余人的工作队伍和100多台机械设备，目的就是尽快为优质项目提供新空间。

何为“优质”？对于青山湖科技城来说，“链主”型企业吸引产业上下游聚集，能够利用最小的资源成本完成协同，是结构上的“优质”；绿色产业聚焦科技赋能，能够最大程度减少工业带给生态的影响，是类型上的“优质”。

在2006年左右迁入这里的杭叉、杭氧等重点企业，在新型工业化的道路上“凤凰涅槃”，成为了老牌“链主”。杭氧潜心打造的数字化管理智能工厂“气体运营工业大脑”加快了其向气体产业龙头转变的脚步；杭叉全力推动机器换人和“两化”革新，向机械化要效率、向数字化要智慧、向新能要品质。产业转型的成功带动了一大批“杭氧系”“杭叉系”企业诞生，成为了科技城的“活水源头”。

与此同时，科技城也在不断引进新“链主”企业。科技城精密仪器头部企业谱育科

技，已孵化引育了谱聚医疗、谱康医学、艾思睿等产业链上下游企业9家。今年，总投资50亿元的吉利汽车(路特斯)智能线控零部件总部及产业化项目在科技城开工建设，这标志着吉利系的产业也会在此布局，实现“聚链”。

走进LinkPark(滨河)产业社区，不见传统机器的轰鸣，只有年轻人匆匆的脚步。“这里淘汰一切以生态为代价的产业，不负这片绿水青山。”青山湖科技城相关负责人说。在项目招引上，科技城为自身划上两条“红线”：对环境有污染的企业不招、科技含量不高的企业不招。

高标准的要求换来的是亮眼的“绿色生态”成绩单。2022年青山湖科技城规模以上工业万元增加值综合能耗创下新低，仅为0.2009吨标煤，科技城产业结构渐渐变“绿”，还涌现出一批国家级绿色工厂。

## “科创高地”拼新动能 创新之路从未止步

创新是唯一的出路，是破解资源环境约束的一把钥匙，也是青山湖科技城持之以恒

追求的目标。

伫立在青山湖畔的万马电缆生产立塔如今已是青山湖科技城的地标式建筑，它背后的万马股份，9月刚刚登上全球新能源企业500强榜单。“2004年以来，万马股份对产业进行‘瘦身’，将非主营的关联产业剥离，聚焦电线电缆、高分子新材料、新能源业务三大板块。将核心产业搬迁到现在的青山湖科技城，开启了万马集团的第二次创业和高速发展之路。”万马股份副总裁杨娟娟表示，如今，万马股份已经实现在电缆绝缘料领域市场占有率全国第一，打破了国外公司的长期垄断，公司下属7家子公司皆为国家高新技术企业，并建有多个国家级以及省级技术创新平台。

大到上市公司，小到企业里的“创新工作室”，创新的气氛已然蔓延在青山湖科技城的毛细血管里。在开盛电气，以产业工人王银周为名的创新工作室面向一线工人开放，这些并非纯粹做研发的工人们，在他的带领下研发出了



万马电缆生产立塔和西子电梯试验塔

(图片由青山湖科技城提供)

## 重现“江南槐市”盛景

## 滨江长河街道：再塑“最美”定义 共赴亚运盛会

陈 翀 王心慧

9月23日，万众瞩目的杭州第19届亚运会在钱塘江畔隆重开幕，杭州，再次向全世界发出盛情邀约。

作为杭州高新区(滨江)的核心区块、产业重要承载地和人口主要集聚区，长河街道又将向世界呈现怎样的模样？

千年前，长河是文人墨客笔下的“江南槐市”，商贾云集，经贸繁荣。

千年后，长河是“最美现象”发源地，是数字经济新高地，是宜居宜业优选地。

围绕“打造最强街道、建设最美长河”的总体目标，长河街道正推动形成“城市美、生产美、生活美、社会美、文化美、生态美、队伍美”的整体格局，努力成为人民享有高品质生活的展示窗口。



亚运期间，志愿者在星光气球小屋文明驿站为游客提供便民服务。

江一社区17岁少年周江涛去世前，用尽最后力气写下一封信，捐献了遗体和眼角膜，把光明和希望留给了这个世界；街道红十字会会员汪婷一家坚持无偿献血20余年，一家人累计献血超8万毫升；快递小哥刘贵拾金不昧，将散落在路边的现金一张张捡回交还给失主……

让“最美”蔚然成风，2012年，一个名为“闻涛好心人”的志愿服务品牌在长河街道成立。每月的第二个周六，由党员、志愿者、商铺、企业组成的志愿服务队都会相约至闻涛社区“最美广场”，义务为居民提供理发、磨刀、修伞等志愿服务。十余年来，“闻涛好心人”已举办专场志愿服务150余次，服务居民超1.1万人次，成为滨江志愿公益活动的名片。

2022年，在全省城乡社区工作座谈会上，长河街道代表杭州市以《推行“一长二员制”探索融合型大社区大单元治理新路径》为题作经验交流。“一长二员”，即将楼道作为最小单元，建立楼道长、信息员和保障员的“一长二员”三人小组。

亚运会不仅是一场体育盛会，更是一个

展示文明形象的重要窗口。从一个人到一群人，从一次善举到官方倡导、全民践行，在“最美”长河，崇德向善、见贤思齐的氛围正愈发浓厚，“最美现象”已然演变为“最美风景”。

## 铆足干劲拼经济 “拼”出发展加速度

以“最美”闻名的长河，也是高新区(滨江)经济版图的重要一子。

街道辖区共拥有各类企业超4万家，创新要素活跃、经济总量庞大，无论从产业发展还是创新策源维度来看，都举足轻重。

这里集聚了北航杭州创新研究院、杭州极弱磁场国家重大科技基础设施研究院、白马湖实验室、华为杭州研究所等高级别创新平台，“从0到1”的原始创新为经济发展向创新驱动转换提供源动力。

这里坐拥由阿里巴巴集团、华数传媒、连连科技、网易、新华三、白贝壳等数字贸易领军企业组成的“数字天团”，在此基础上，街道推动数字经济产业链、延链、强链，2022年全年新设企业5372家。

这里有着聚光科技、长川科技、景业智能等一批专精特新“小巨人”，数字经济与先进制造业深度融合的生产场景，彰显出制造业当家的硬核担当。

各类创新创业主体活跃的背后，是营商环境沃土滋养的滋养。秉持“随叫随到、服务周到、说到做到”的服务理念，长河街道通过重点企业“三清三访”工作计划，分层次对规模以上企业进行全面走访。截至8月底，累计走访辖区企业268家，解决企业诉求230余件。

经济拔节生长也来自于对新型村社集体经济创新探索。自完成经济合作社股份合作制改革以来，长河街道不断规范完善股份经济合作社运行管理，构建起集体资产科学合理的开发模式，目前，江一、江二、江三社区统筹开发项目已进行开发或投入使用。

既是创新策源地，也是产业主平台，“最美长河”，不止“最美”，更有其硬核面貌。

## 富口袋也富脑袋 幸福指数节节高

自浙江被赋予高质量发展建设共同富裕示范区的光荣使命以来，长河街道持续推进全域未来社区建设，以人本化、生态化、数字化为价值导向，落地一统三化九场景，推动城市焕新、社区焕颜，全面构建长河大美格局。

在江三未来社区，159部电梯整体均已加装完毕，实现了加梯全覆盖，幸福生活“一键直达”；在星都未来社区，以“一老一小”人群为服务重点，养老照料中心、美好生活共同体、托育中心等场景均已投入使用，获得感和幸福感更加充实。

新成立的星光产业社区，诞生以社区党组织为核心、社区治理委员会为新自治单元、社区公共服务中心为载体、企业社会工作站为支撑、新阶层自治组织及其他社会力量共同参与的治理架构，企业成为了“居民”，产城人融合的范式被全新定义……

10-20KV 计量柜技术改造等技术，每年为公司节省470多万元的成本。

创新是一个生态系统，除了企业主体，青山湖科技城持续加大投入，推动产学研融合发展，加速打造“创新策源地”。

十多年前，一批省级科研院所集中搬迁至临安青山湖畔，构成了这里“科创”的底色，并延续至今。8月3日，青山湖科技城科研院所高质量发展政策推出，鼓励科研院所主体注册、引育人才、研发创新、承接重大项目、创建高能级平台。科技城各部门、派出纪工委、人大青山湖科技城联络办、青山湖街道、科技集团等及时跟进压实责任，开启了科技城从“要素驱动”“投资驱动”向“创新驱动”经济发展模式的变革。

今年3月，会锦体育文化公园运动场馆正式对公众开放。6月，青山湖科技城重点打造的“人才之家”也在此落户。现在，在杭州亚运会的氛围里，生活工作于此的居民既可以找到城市的文化记忆，也可以满足社交、文化、娱乐、健康等综合需求，共享美好生活。

杭州的灵魂在于历史文化名城，在保护文化遗存、延续城市文脉、弘扬历史文化方面应该做得更好。

步入长河老街，空气里飘来青年乡贤手作的咖啡香，槐树头下是安居乐业的市井烟火。

当前，高新区(滨江)正在推动形成“一湖两带一走廊”的“之”字形文化发展布局，其中长河老街正是“两带”的重要组成部分。这里明清官邸“九厅十三堂”古迹犹存，堪称“明清建筑大观园”，呈现出一派浓厚的“江南韵”。

长河街道充分盘活老街资源，于2022年完成长河历史文化街区保护开发项目一期环境提档升级并成功开街。开街以来，举办了多个特色主题活动，包括还原传统非遗服饰、场景，邀请多家老字号品牌参加活动等，在这里，“传统”与“潮流”有机融合，“江南槐市”风采再现。以二期保护开发工作为牵引，“古镇+老字号+直播”的模式又将再塑老街生命力。

长河街道还在重点打造“长河头”文化品牌，持续开展“多彩槐花里 文韵长河头”系列活动，推出囊括戏剧、音乐、舞蹈、美术、摄影、曲艺等多种形式的文艺活动，着力满足人民群众的精神文化需求。

以亚运会为契机，让城市能级跃升新台阶，民生福祉达到新水平，这是长河对这场盛会的期许。



长河夜景

(图片由滨江区长河街道提供)

2023年  
9月24日  
星期日版式  
吴云佳