

# 办好一个会 提升一座城

## 全力保障亚运会筹办,在世界镁光灯下完美登场、精彩亮相

# 北干:亚运牵引塑造“超级白金时代”

胡金 陆嘉伦

每一个城市最高速发展的时期,都会涌现出一批地标,标注城市发展的高度,一段段发展最为宝贵的时期,被称为“白金时代”。萧山北干,曾诞生浙江最高的建筑,诞生萧山最大的广场,以北干山命名的北上通路上“萧山走向世界”六个大字,也铭记了萧山工业化推动城市化的“白金时代”……所有的一切,都在佐证北干是萧山城市化演进的一个制高点。过去连接未来。发起向更高级别的“白金时代”的关键一跳,需要一个爆点。亚运正在牵引杭州城市能级迈过从特大城市向超大城市晋档升级的临界点,作为离亚运核心区最近的街道之一,北干已经迎来了这个爆点。“今年是杭州亚运会举办之年,全力保障亚运攻坚战,是对深化作风建设成效的集中检验。”北干街道党工委主要负责人介绍,借势亚运筹备,北干坚持以高质量党建引领高质量发展,进一步激励街道上下以更加昂扬的精神状态、更加严实的工作作风,吹响冲刺亚运的“集结号”,擂响“比学赶超”战鼓,让北干的城市品质、城市治理和城市文明在亚运镁光灯下精彩亮相。



北干的全新“封面”

## 焕发现代繁华新活力

现代繁华、青春时尚,是许多人对北干的印象。“北干确实是独具特色的城市封面。”北干街道办事处主要负责人介绍,从2000年开始,随着市中心路、金城路沿线第一批商务楼宇拔地而起,北干的城市天际线不断被刷新,渐渐形成集聚于金城路、市中心路、博奥路、风情大道两侧的“楼宇走廊”。目前,辖区内共有商务楼宇50幢,其中亿元楼宇4幢。亚运会打开杭州城市能级提能的大通道,萧山许多产业平台都进入了更高的战略视野,北干借势借力将焕发现代繁华的新活力。作为萧滨一体化前阵地和萧山“兵团”化

会战协同区,北干将城市更新和产业升级联动,在楼宇经济上做迭代升级的文章。风情科创中心,就是北干一个新建成的产业平台。目前,这里已吸引风情高新科技园、华利实业生物医药研发项目等高端产业项目落地。城市品质提升的方向,从“产一城一人”向“人一城一产”转变,北干正在崛起成为萧山“产城人文”融合的新示范。银隆、万象汇、旺角城等耳熟能详的商业综合体,网红打卡地东巢艺术公园等,这些兼具时尚感与烟火气的新消费体验区,和楼宇一起,构成了北干独具特色的城市新气质。封面在刷新,城市的老底子也在迎来自

质大提升。“出门有电梯,小区像花园,处处可见充满亚运元素的海报和景观小品,这些年小区的变化太大了。”在广德社区住了大半辈子的吴阿姨,深刻感受着发生在身边的明显变化。广德是萧山第一个城市拆迁安置小区,也是北干老旧小区更新的标杆。近年来,广德社区以“绣花针功夫”推动老旧小区“焕颜立新”,通过拆除保笼、立面改造、加装电梯等措施,实现了老旧小区有机更新。让“面子”好看的同时,广德社区也注重“里子”好住,盘活辖区内6000平方米闲置配套用房资源,率先建成一街一坊示范样

板,搭建起净菜市场、老年食堂、百姓健身房、社区卫生站、居家养老服务中心等大规模场景组团,有效形成“养老、幼托、医疗、教育”10分钟便民服务区。不久前,广德社区代表萧山参加省级未来社区验收,获萧山历史最好名次,并成功入选浙江省首批现代社区名单。城市品质大提升,亚运还在牵引北干拼上全域城市化“最后两块拼图”。今年年初,北干正式打响了两场攻坚战:荣庄两户联建区域城中村“扫尾清零仗”,以及高田、永久社区安置房分房仗。在亚运年,这两场攻坚战都会全部收尾,北干由此圆满完成全域城市化。



天悦社区合伙人协商解决问题

## 文明迎亚运引领新风尚

文明,是杭州亚运会四大办赛理念之一,承担着展示城市形象、展现城市精神的重要使命。如果说城市品质、城市治理提升,都是看得见、摸得着的惠民之举,那么,城市文明提升,则塑造了最有价值的无形资产和城市品牌。礼迎亚运,人人参与。这段时间,北干各项文体活动精彩纷呈。有“顶流”相聚,全国专业曲艺最高奖“牡丹奖”得主、全国群文最高奖“群星奖”金奖获得者翁仁康领衔的“文明使者”团队,走进了银河社区,为居民送来“文明大餐”。形式也大有创新。“平安夜市”上,消防码头、交通服务区、司法剧场、文明亚运直通车等摊位,以潮流、文艺、国风的风格多样化,为市民解锁了家门口平安建设的“新玩法”。“垃圾分类夜市”上,居民可以凭借垃圾分类积分,抵扣畅玩飞行棋、大转盘等各类垃圾分类小游戏,赢取额外奖励。每周五的迎亚运文明实践日让礼迎亚运成为新常态。星都社区联合萧山邮政开展“迎亚运·品书香”集市活动,现场摆满了亚运冠军故事、健康养生知识、绘本故事、中外名著等千余本正版图书;北干一苑社区和风情科创社区推出“线上英语微课堂+线下学习英语日”双线融合模式,带领广大居民学英语、说英语;长茵社区开展楼道大清理行动;金凤社区开展“遇见最美的你”美学穿搭课;绿茵园社区开展学习拍手操活动……

北干,作为离亚运核心区最近的街道之一,是迎亚运城市侧保障的大后方,也是城市文明提升的第一线。北干街道相关负责人介绍,北干以亚运为契机,让每位居民都成为展示城市文明的“流动窗口”。自迎亚运社区“三大提升”行动以来,北干从浓厚宣传氛围、发动全民参与、优化志愿服务等方面,进一步激发居民喜迎亚运、参与亚运、服务亚运热情。迎亚运中,最美的风景是人,千万张笑脸映照一座城市的担当与魅力。据统计,围绕亚运宣传、文明提升、环境整治、英语学习等内容,北干街道一周主题,一月一循环开展主题活动,目前已开展活动500余次,覆盖居民超10万人次。

而在杭发厂地铁口、金鸡路地铁口、明星路地铁口等主要轨道交通站点,万象汇广场、银隆广场、城市生活广场、众安广场等繁华商圈,11个城市志愿服务站正式上线,朝气蓬勃的志愿者们,用他们的微笑和行动扮靓城市。亚运期间,这些城市志愿服务站将向市民、国内外运动员、游客等提供包含信息咨询、交通引导、语言服务、便民服务、亚运观赛引导在内的多项志愿服务内容,为杭州亚运会的召开贡献青春力量。亚运牵引着城市品质、城市治理、城市文明大提升,在亚运的能量场中,北干迈入下一个高光的舞台,塑造属于新北干的“超级白金时代”。

(本版图片由萧山区北干街道提供)



美丽又宜居的广德社区



萧山区科创中心



永久社区安置房



在万象汇商圈开展平安夜市活动



“与亚运同频,与文明同行”活动

## 探索城市治理新路径

亚运牵引城市能级的跃升,是城市发展从规模扩张向内涵提升的蝶变升级。在这条质量发展的新通道上,为基层治理探索了一条可复制、可推广的路径:社区合伙人。这一路径,从一个个社区普遍面临的共性难题开始切入。“在基层治理中,社区需要解决零散配套整合难、多方资源统筹难、长效治理融合难等三大困境。”北干街道相关负责人介绍,如北干的天悦社区,拥有2500多平方米的社区用房空间,空间资源如何转换为服务资源,亟需探索一套新机制。而北干社区探索的党建引领下多元主体共同参与的社区合伙人机制,就在资源集约化、场景亲民化、品牌标准化等方面进行了有益探索。今年,北干首批社区合伙人正式履新。

这些合伙人,除了10位居民代表,还有22家辖区范围内的团体组织,它们体现了社区合伙人机制的最大特点——通过“空间换资源”的合作方式,将国企、机关、事业单位的优质资源引入社区,吸引多元主体合伙人入驻,建成并运行街道实体化“物管中心”,全面铺开社区邻里食堂、儿童友好空间、青少年宫等阵地建设。有了这条“合伙链”的加持,天悦社区形成一个15分钟生活圈的服务闭环。“我们通过盘活社区、业委会和物业公司的配套用房,为居民提供了各种各样的服务。”天悦社区党总支书记高建瑛说,在社区合伙人机制牵引下,社区开始联合卫生服务站为60岁以上老人提供四季保健服务,联合辖区幼儿园、早教中心等创建儿童友好社区,联合社区微型消

防站开展“全民学消防”活动……居民能从生活点滴感受到治理带来的变化。社区合伙人,已经成为萧山现代社区建设一项制度型经验,入选了惠民十项举措。按照萧山部署,将在北干试点的基础上,全面推广社区合伙人机制,以资金、人力、空间等资源合伙,完善多元共治的基层治理格局。从北干出发的社区合伙人机制,还在酝酿着更有价值的可复制性和可推广性。按照萧山“强社惠民”的路线架构,在建设强村公司、推动乡村振兴的基础上,北干还将依托社区合伙人机制,统筹空间等资源成立强社公司,率先推动社区通过集体全资、控股、参股等形式增强集体经济造血能力,推动城乡结构的同蝶变、齐跃升。

当然,不同类型的社区有着不同治理难点,北干基层治理创新层出不穷。湖滨花园社区坚持“360圆桌会”机制,推行“网格议事日”制度,让这张议事小圆桌,在社区、小区、楼道等不同层级转起来,最终实现社情民意零疏漏、多方协调零隔膜、服务居民零距离。博智路社区通过数字赋能打造了线上“博学圆桌汇”小程序,居民可以在“我要说事”版块畅所欲言。收到问题后,社区工作人员和物业公司人员必须在3—5个工作日内予以回复。遇到无法及时回复的复杂问题或纠纷,社区还会召集各方举行线下圆桌会,多方联动把问题解决好。面上有高原,点上有高峰,北干基层治理模式创新撬动着城市治理品质大提升。