

“千万工程”为乡村塑形铸魂 泗门镇 全国文明镇育出两个全国文明村

诸挺 陈醉



泗门镇地标建筑

全国文明村2个、省级文明村5个、市级文明村全覆盖……

这是首批“全国文明镇”——宁波余姚泗门镇交出的“千万工程”答卷。

“国字号”文明镇可以说是一个村、一个镇最有价值的无形资产和最具竞争力的“金字招牌”。

泗门镇辖16个村、4个社区，该镇接力实施“千万工程”，全力推进泗门镇小城市培育进程，在村级经济上找突破、在村庄品质上找成效、在村庄治理上找实招，尤其注重面子、里子一起抓，把改造传统农村与提升农民精神风貌、树立乡村文明新风有机结合起来，将文明村、文化村、民主法治村等建设和美丽乡村建设紧密结合起来，实现农村由点到面、由表及里的全面发展、全面提升。

走进泗门镇小路下村，村歌《我的家乡小路下》里唱的“风景”就在眼前徐徐展开：清流绕村，阡陌相连，农舍整洁，村

道宽阔，成片新建的“洋楼别墅”，投入300万元资金建起的村级文化公园，娱乐和健身设施齐全，文化礼堂月月有精彩……

小路下村是远近闻名的“工业强村”，全村约有企业200余家，75%的村民从事工业经济，村民人均年收入超过6万元，高于全省平均水平。

然而，作为浙东沿海典型的“发展先行村”，小路下村也率先遇到了“成长之痛”：经济发展水平和人民日益增长的美好生活需要不匹配，这道“考题”如何破？2003年，浙江启动“千村示范、万村整治”工程，之江大地开启精彩蝶变，也为小路下村指明了发展方向。

“千万工程”推开以来，从改善村容村貌到改水改厕、修路架桥，再到发展产业、完善设施，乡村的公共服务设施和服务能力不断迭代升级，在这个过程中，小路下村将文明创建贯穿于村庄发展的各

项事务中，激活村庄内生动力。

小路下村一些村户门口挂着“十星级文明户”牌匾，特别抢眼。据村民介绍，这是小路下村事关“文明”的最高“荣誉”，每三年评选一次，评比标准包括爱国星、守法星、诚信星等，是以社会主义核心价值观为基本内容设立的，意在形成“人人争当文明人、户户争做文明事”的乡风文明氛围，以文明乡风浸润人文美，点燃迈向乡村振兴的“精神引擎”。

在小路下村，作为“经济主力军”的民营企业，也成为村庄共建的“生力军”，有企业拿出30万元资金，先后4次邀请有关专家对小路下村进行村庄规划，形成了工业、农业、住宅、综合文教四大区域，使小路下村具备了科学发展的基础；也有企业为村庄建起3个农民休闲公园和一个集休闲、防洪排涝于一体的四塘江人文景观带，并同步开展了村庄绿化、河道保洁等环境整治，还对企业污染物和村民生活垃圾进行集体处理。目前，全村绿化覆盖率达40%，人均绿化面积50平方米，被评为“全国造林绿化千佳村”。

2005年，小路下村获评首批全国文明村，这也是余姚乃至宁波第一个扛回“国字号”文明招牌的村庄。

“文明”也是整个泗门镇的发展底色。该镇早在2013年就成立了统筹全镇的服务队伍——“我来帮”志愿服务大队，旗下有志愿者队伍40余支，截至目前，已开展大型便民志愿服务超3500场，平均下来，相当于每天有一场规模较大的志愿服务活动，参加志愿服务已成为

泗门人的一种习惯。

“千万工程”二十年，是村庄迭代升级、重塑乡村治理机制的二十年。泗门镇的另一个“全国文明村”谢家村路凭此“出圈”。

“村事大家说，干群心连心”。每月10日是谢家村村民议事日，晚上7时不到，“小板凳”村民说事亭中已坐满了人。一年前，61岁村民陈光义在这里提出建设公共停车场的请求；如今，300平方米的荒地变身标准停车场对外运营，解决了停车难顽疾。

从2008年开始，针对农村工作实际，谢家村路坚持党建引领，积极探索新时期乡村社会治理创新模式，利用“小板凳”做出了大文章，独创“小板凳”群众工作法，真正把“村民当家作主”的理念落到实处。

在信息化高速发展的今天，面对群众困难需快捷地找“解法”，群众全生命周期事件需高效地寻“章法”，群众有意见建议需迅速谈“看法”等新需求，谢家

路村升级打造“小板凳群众工作法2.0版”——“智慧板凳”，通过采取一系列现代化、智慧化、信息化的举措，全面提高村庄“智治”水平。

比如，该村开发村庄大数据系统，一键查询提高办事效率；运用党建智慧平台，搭建219名党员联户指尖驿站，使党群连心更紧密；把4个网格优化为12个网格，事件上报更精细化。通过一键呼叫系统，全域巡逻车可在三五分钟内到达村庄各个角落，处置各类突发事件更快捷……

久久为功结硕果。如今的泗门镇将继续沿着“文明”的路子，谱写乡村振兴的新高度。



航拍泗门



谢家村路村风貌

(图片由余姚市泗门镇提供)

打造现代版“东南最名邑” 阳明街道 看村不见“村”

陈醉 章立权

“东南最名邑”，这是北宋大文豪范仲淹笔下诗意无比的余姚城乡。

而今，行走在“城中有村，村中有城”的余姚阳明街道，很难察觉出城与乡之间的边界，一幅现代版的“东南最名邑”图景在这里徐徐展开：村庄里公共杂地早已变成停车场，村民家门口就能泊车；

拆桶并点，村庄建起一座座垃圾分类房；曾经标识性的“飞线”落地，消除电路安全隐患；“15分钟公共文化服务圈”打造，村民就近也能享受“文化大餐”……

阳明街道是先贤王阳明的故里，也是余姚智能制造的前沿阵地。但这里城市与乡村并存，有17个行政村、9个社区、2个居委、2个股份经济合作社，“成分”复杂，使得治理难点特别突出，如何破？

近年来，阳明街道以“千万工程”为主抓手，树立城乡“一盘棋”理念，推动品质城区与全国乡村振兴示范区联动、联建，全域优化功能品质，城乡融合格局不断提升，激活了城与乡互补共进的发展潜能。

城乡之差，曾经差在基础和环境。阳明街道庙弄村就是典型的“城中村”，跟大部分老村一样，天上“蜘蛛网”、地下坑洼路。为改变整体面貌，该村正全力实施梳式改造项目，按照“整洁、有序、美丽”的改造目标开启“一键美颜”模式。

多年来，阳明街道大刀阔斧开展环境综合整治，将城中村与城市无缝连接。一方面，阳明街道紧抓加快老旧小区改造步伐，2022年对富南、富北的几个小区和零星居住点进行改造，实施了房屋建筑立面修缮、公共设施配套改造、绿化重新布局改造、雨水管分流改造、市政设施配套改造、区间道路重新浇筑等六大工程，改造面积总计34.32万平方米，总投资约1.6亿余元。在此基础上，今年重点打造富巷未来社区，以“乐养富北·文创未来”为目标，打造社区无界邻里圈、老年友好健康圈、文旅融合创新圈、数治共享服务圈等特色场景，预计总投资约1400万元。

另一方面，通过打造美丽家园、评比美丽庭院、创建美丽宜居示范村、实施垃圾分类等行动，不少村庄一跃成为远近闻名的宁波市“最美丽乡村”，像西街村、新城市社区还获评第六届“全国文明村镇(单位)”。

为推进全域乡村齐步走，阳明街道还将17个行政村打造成3个特色共建单

位，制定10个会战项目清单，进行项目化运行、挂图式作战，并且辐射带动周边乡村，将强村示范效应转化为片区集群效应和协同发展红利，推动形成一村带一片、整片齐建的良好态势，用村域的强势发展助力乡村振兴。

“城中村”对于阳明街道来说既是发展的难点，也是创新变革的动力与土壤。阳明街道通过深化“千万工程”，不仅显著改善了乡村人居环境，更是围绕人的现代化全面创新乡村治理的体制机制、体系结构、政策工具和技术手段，深刻改变了乡村发展的产业结构和社会结构，先行探索形成了现代化道路在乡村基层的实践样本。

西街村叶家自然村村民姜永定留意到村里一片农田地势低洼，排水渠较小，每到汛期，强降雨常常引起农田积水。他立即向村“民情诊所”反映，并得到了村党委、村委会的高度重视，相关工作迅速落实推进，问题顺利得到解决。

“民情诊所”是西街村提升基层治理水平的创新之举。该村筛选聘请老党员、老干部、“两代表一委员”等15人为“民情医生”，并聘请法律、文化、科技等专业人士为“兼职民情医生”，探索形成“六诊”工作法，直面群众急难、心系百姓期盼，以“关键小事”的有效解决着力实现群众的“最大民生”，走出了基层治理创新的



第十九届阳明街道“一人一艺”群众文化大展演

新路子，因此获评全国文明村。

如今，“民情诊所”已在阳明街道推广，该街道还聘请新乡贤为“民情医生”，探索“新乡贤治村”全新模式，吸引新乡贤人才、资金、项目回归。

而作为乡村振兴战略的决胜之要，阳明街道也紧抓产业兴旺这一“牛鼻子”，坚持数智引领、改革赋能，深入实施科技强农、机械强农“双强”行动，从科技创新、主体培育等方面聚力发力，努力创造高质高效的阳明农业模板，搭建涵盖产前、产中、产后“一条龙”的农业生产社会化服务体系，实现农机田间自动播种、智能避障、自动掉头转弯等全套自动作业，也因此成功创建省级水稻全程机械化基地、省级水稻病虫害绿色防控基地等，切实保障农民持续增收致富，推动农业更强、农民更富、乡村更美！

(图片由余姚市阳明街道提供)

『千万工程』
四明回响

余姚



改造后的阳明街道富巷社区



余姚智能光电小镇