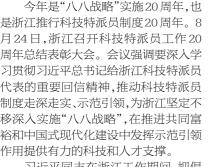
# 科技特派员制度创新的浙江路径



习近平同志在浙江工作期间,把倡 <del>寻</del>和推行科技特派员制度作为一项重要 的战略举措。在习近平同志亲自部署指 导下,浙江省干在实处、走在前列,担负 起科技特派员制度推广和创新推动者、 示范者的重任。20年来的实践证明,浙 江推行科技特派员制度的成就、对科技 特派员制度创新的贡献是有目共睹的。 其经验也是极为宝贵的。

## 为推进科技特派员 行动树立浙江样板

2003年初,浙江省委办公厅、省政 府办公厅根据时任省委书记习近平同志 重要批示,印发《关于向欠发达乡镇派 遣科技特派员的通知》,启动了科技扶 贫工程。与此同时,成立科技特派员工 作领导小组,下设办公室安排专人从事 管理工作,建立科技特派员工作联席会 议制度,出台扶持政策,下拨项目经费, 为推行科技特派员制度作出了战略布 局,提供了组织保证和人才、经费等保 障。此后,还相继发布《关于建立健全 科技特派员工作长效机制的指导意见》 《关于试行法人和团队科技特派员制度 服务社会主义新农村建设的通知》等文 件,进一步推动科技服务、科技创业,拓 展科技特派员服务领域,优化科技特派 员制度设计和运行方式。科技特派员 队伍不断壮大,服务空间不断拓宽,工 作内涵不断延伸,运行方式不断丰富, 管理机制不断完善、政策措施不断优 化,推广成效尤其显著,成为科技特派

从科技特派员工作内容看,不断拓 展服务对象、服务目标、服务重点。浙江 率先围绕脱贫攻坚,向欠发达乡镇派遣 科技特派员。此后,全面推动科技服务、 科技创业行动,建立横向到边、纵向到 底、上下联动、协同推进的科技服务网 络。进入新时代,创新工作思路,形成 "1333"工作体系,即聚焦"服务脱贫攻 坚、乡村振兴和共同富裕"这一目标,构 建"个人、团队和法人科技特派员"3支 队伍,完善"1人+1乡、1团+1业、1家+1

在浙江,有这么一群"派"友,他们有

情怀、有能力,更有科技贡献力。20年 来,他们身体力行、深入践行科技特派员

制度,坚持科技下乡、服务"三农",不仅为

农村导入了最需要的生产要素,也为自己

造就了施展才华的广阔天地。他们就是

浙江工作期间亲自倡导、亲自部署的一

项重要制度。在习近平同志的关心和

推动下,科技特派员制度在浙江率先得

到全省域系统广泛深入的实践。广大

科技特派员为助力农民增收、促进农业

增效、推进乡村振兴作出了独特贡献。

"一亩山万元钱"不是梦

同志的关心下,省中药研究所正高级工

程师俞旭平,2003年作为浙江省首批第

101 名科技特派员,被派到淳安县枫树

发达乡镇,人均年收入只有3300元。

镇里有种植中药材的传统习惯,但没有

形成特色和规模,经济效益不太好。"俞

旭平回忆道:"根据枫树岭镇山场面积

大的实际情况,我提出了发展木本中药

材的思路,重点发展既是常用药材又是

天然色素提取原料的栀子。随着全镇

中药材产业规模和镇中药材专业合作

社的快速发展,到2018年,中药材产业

收入占全镇农民人均收入的21.7%,是

我下派前的5倍多。枫树岭镇也成了

订产业发展规划,把先进的农业科技理

念带给农民,是广大"科特派"的看家本

领。自2021年担任淳安县大下姜乡村

振兴联合体的科技特派员以来,浙江农

林大学中药学专业负责人白岩就带领

团队,结合大下姜区域条件和产业特

征,实现道地药材全产业链聚力发展。

因地制宜、创新思路,帮助当地制

远近闻名的'浙江省中药材之乡'。

"当年,枫树岭镇是典型的山区欠

岭镇下姜村,开启了科技扶贫助农梦。

下姜村是梦开始的地方。在习近平

科技特派员制度是习近平同志在

科技特派员,被亲切地称为"科特派"。



县"3种服务模式,实现了"服务方式从 线下向线上线下结合、服务区域从山区 26县向全省域、服务领域从农业向全产 业"3个转变。全省累计派出科技特派 员3.9万人次,在推动脱贫攻坚、产业振 兴、农民增收方面发挥了科技兴农的关

从科技特派员工作方式看,实行精 准选派、精准服务、精准改革的方略。 精准选派确保科技特派员队伍质量水 准,确保高层次专家服务基层渠道畅 通。浙江在县级收集产业发展需求构 建科技特派员"需求库",在省级依据科 技特派员需求构建"专家库"。供需双 方通过精选优选互选,实现"需求库"和 "专家库"有效对接,高级职称人员达 70%以上。精准服务推动乡村产业高 质量发展。个人科技特派员着力发展 特色产业,团队科技特派员注重发展新 产业新业态培育主导产业,法人科技特 派员重点围绕产业链提供一体化科技 服务。精准改革全方位推进制度完 善。如通过科技特派员数字化平台,推 动管理和服务模式迭代升级,不断扩展 服务功能,提高服务效益。

## 为健全科技特派员 机制探索浙江经验

浙江在推行科技特派员制度过程 中,各级领导高度重视,派出单位全力支 持,科技特派员工作出色,基层干部群众 高度认同。根本原因在于全面创新完善 科技特派员制度和机制,形成一整套长

一是健全联动机制,发挥政府推动、 科技特派员和高校院所、各类企业、农村 工作队伍整体互动优势,推动入驻乡镇 科技服务组织建设。科技特派员在党组 织领导下,与科研院所合作,构建以高校 院所为依托,以科技特派员为主体,以农 民技术员等乡土人才为基础的农业科技 推广网络;与科技副乡镇长、农村工作指 导员等下派干部队伍合作,壮大基层科 技力量,发挥产业经济的引导、服务和带 动作用,共同推进优势特色产业发展。 比如,浙江农林大学斯金平团队在乐清 市联合当地企业,推广铁皮石斛技术,种 植面积从30亩发展到1.5万亩,年产值 达30亿元,打造了百亿级特色产业链, 为地方经济发展注入了强劲动能。浙江 省中医药研究院科技特派员积极对接现 代农业企业,与浙江广胜药业有限公司 合作成立"浙产三叶青大健康产业联合 研发中心"。浙江三叶青通过仿野生生 态种植技术和低温超微粉碎技术,年产 值达3200余万元,农民人均增收2万

二是健全市场机制,发挥市场对 科技资源的配置作用,加强科技特派 员项目建设。浙江鼓励科技特派员推 广新品种、新技术、新产品,发展有较

强拉动作用的产业项目,培育新的经 济增长点,促进农民增收致富。鼓励 科技特派员以技术转让、技术承包、成 果作价入股、有偿服务等形式,与农民 专业户、龙头企业或专业合作组织结 成风险共担、利益共享、互利共赢的经 营共同体和利益共同体,形成科技成 果转化推广的投入和回报机制,实现 科技特派员的自身价值,创造更高的 劳动生产率。如在淳安县枫树岭镇下 姜村,科技特派员带领农民发展栀子 花等中药材和生态旅游等产业,打造 了"农家乐、民宿忙、游人如织来下姜" 的山水田园新景观。2022年,下姜村 接待游客40万人次,旅游收入6565万 元,村集体经济收入150多万元,农民 人均可支配收入达48818元。

三是健全激励机制,出台科技特派 员扶持和奖励政策,强化物质和社会保 障。政策规定对科技富民强县、新农村 建设示范、科技创新平台建设、区域科技 创新服务中心(孵化器)等重大项目优先 支持;对乡镇科技特派员安排专项资金, 用于项目建设、农民培训、示范推广、下 乡补贴、人身保险等,消除科技特派员后 顾之忧;对金融机构、工商企业参与科技 特派员项目实施给予优惠,促进农业科 技成果转化与应用。明确规定科技特派 员下派期间行政关系、职务、待遇等保持 不变,工资、奖金、福利从优,专业技术职 务评聘在同等条件下优先。此外,省委

省政府每五年总结表彰、每两年通报表 扬科技特派员先进个人和集体,广泛宣 传科技特派员模范事迹和奉献精神,营 造了有利于科技特派员制度推广的舆论

四是健全管理机制,完善制度规范 和运行模式,扩大并稳定科技特派员队 伍。一方面,根据产业结构调整需要和 农民实际需求,设置科技推广项目,通过 双向选择选派有工作经验、能够指导农 民发展产业、能为乡镇解决实际问题的 科技人员,提高科技资源配置的有效性; 同时根据学科分类、技术专长、科研方 向,精选刚退休或将要退休且本人自愿 的高级科技人员、拟提拔使用的科技干 部、未经基层锻炼的后备干部和需要到 基层锻炼的年轻中层干部等担任科技特 派员,鼓励支持连选连派,允许跨县域。 跨乡镇开展科技服务。另一方面,根据 工作实际完善管理方式。注重驻地对科 技特派员的考核管理,分类别分层次制 定项目实施、服务指导等量化考评体 系。同时抓住派出单位对科技特派员的 考核管理,在职权利核定、干部交流、提 拔使用等方面制定相应措施,鼓励科技 人员到农村一线创业。

## 为完善科技特派员 制度提供浙江智慧

回顾总结浙江科技特派员创新发展

的历程,可以看到科技特派员为振兴乡 村、实现共富作出了重大贡献。20年 来,浙江科技特派员累计实施科技项目 9515项,引进新品种19013个、推广新 技术19658项,提供技术咨询和技术服 务101.5万次,推动农民增收63.53亿 元、企业增效45.1亿元。科技特派员重 点服务的山区26县,2022年农村居民 人均可支配收入29607元,较2015年增 长85.1%,彰显了科技特派员制度优势 和本质特点,也凸显了浙江实践的鲜明

就其本质来说,科技特派员制度核 心是科技,前提是"特",关键是"派"。科 技特派员聚焦科技推动产业经济,找到 了科技融入产业、高质量发展经济的突 破口,形成了适合农村特点的新型科技 服务模式,体现了科技特派员制度创新 的核心价值。科技特派员有技术和管理 特长,有奉献精神和创业热情,享受特殊 政策,拥有特殊资源,带着特定项目,和 农民、企业形成特定的合作机制与利益 关系。各级政府作为重要推手,用科学 的领导方式推动制度创新,显示了科技 特派员的神奇效应。一个"特",一个 "派",体现了科技特派员的功能作用和 政府的积极有为。

就其特点来看,浙江把政府推动。 市场驱动融为一体,形成了市场引导、 科技领跑、政府主导、农民主体、风险 共担、利益共享的高效机制,这是科技 特派员制度活力和生命力的根本所 在,也是最鲜明的特色;浙江把政策先 行和政策创新、科技政策与产业政策 融为一体,实行优惠政策、激励政策和 创业扶持政策结合,既为科技特派员 行动提供有利条件,也为完善科技特 派员制度奠定了坚实基础;浙江把科 技推广的公益性和效益性融为一体, 推动科技推广服务与科技创新创业结 合,促进科技与各种生产要素组合,打 破了城乡、地区、行业和部门间的瓶颈 和壁垒;浙江把专业化、多元化、社会 化各类人才融为一体,推动人才"高位 嫁接"与"基层服务"结合、广泛吸引人 才与大力培训人才结合,抓住了科技特 派员制度"根本在人"的特性,造就了一 支高素质、多功能、可持续的科技特派 员队伍,为科技特派员制度创新发展提 供了人力资源保障。以上这些浙江特 色为推动科技特派员制度创新提供了 浙江智慧、浙江方案,也为中国特色农 业科技现代化服务体系创新提供了有

【作者为中共中央党校(国家行政

"科特派"的三重价值

我是浙江省首批科技特派员,2003

科技特派员制度是赋能乡村振兴、实

年派驻在丽水市青田县小舟山乡开展科

技扶贫。在农村、基层多年的经历,让我

现共同富裕的"助推器"。通过实施科技特

派员制度,可以大力引导科技特派员助力

乡村振兴,针对乡村产业发展瓶颈,开展精

准对接、精准帮扶,加快先进、成熟、适用技

术推广应用和集成示范,为乡村和农户提

供科技服务,赋能乡村产业发展新动能培

育、乡村主导产业及特色优势产业壮大、乡

土人才实用技术培训,从而提升乡村产业

理论与实践的"金扁担"。科技特派员制

度给农村导入了最需要的生产要素,又为

科技人员提供了施展才华的广阔天地。

科技特派员一头连着高校院所、一头连着

田间地头,把"象牙塔"里研发的技术推向

"泥土地",促进农业产业发展、助推产业升 级。同时,科技特派员在服务"三农"一线

中不断增强勤俭、奋斗、创新、奉献的精神,

在实践探索中不断提高解决实际问题的

能力和水平。这种集人才培养、科技创

新、社会服务于一体的创新服务模式,实

现了课堂与田间、理论与实践、科研与推

广、创新与服务的紧密结合,引导广大科

技人员把论文写在大地上,为推动乡村振

凝聚思想共识的"连心桥"。科技特派员

科技特派员制度是密切党群关系、

科技特派员制度是连接课堂与田间、

振兴发展的内生动力,推进共同富裕。

深切感受到这项制度的重大意义。

益启示和参考借鉴。

## "科特派":奔忙在希望的田野上

本报记者 吴 晔 邱建平 共享联盟·淳安 陈 航 通讯员 朱旭迪

## 浙江科技特派员工作20周年大事记

### 逐步构建形成 面向26个省级产业 "个人+法人+团 创新服务综合体试 首批科技特 队"的科技特派 点工业团队科技特 派员101名 员创新服务体系 派员选派工作 2003年 2005年 2008年 2017年 2019年 2022年 实现山区26县所 在全国率先实现 向全省域、 "乡乡都有科技特 有乡镇省级个人科 全领域拓展 技特派员全覆盖 派员"(省市县三级)

"我们结合林下经济的发展战略,把一 些喜阴药材配置到山林里,比如在林下 种植三叶青、重楼、黄精或者菌类药材 灵芝,让林农增加收入,实现'一亩山万 元钱'的梦想。'

在一批像白岩这样的"科特派"的见 证下,2023年7月21日,浙江农林大学和 淳安县大下姜乡村振兴联合体签订了 新三年战略合作协议。"我们学校和下姜 村的农业产业匹配度非常高,从2020年 开始,以科技特派员为纽带服务乡村振 兴、赋能'三农'发展,取得了实效。如何 在更高层面上提质增效?"浙江农林大学 校长沈希带来了新思路:"我们强调一个 '新'字:培养新型乡村人才、创新富民新 产业、开拓农业产品销售新模式,在农林 旅、农文旅、新农合上突出创新性和新颖 性,助力大下姜产业提升。'

农业农村现代化关键在科技、在人 才。从2005年起,浙江全面推开科技 特派员制度,并在全国率先实现"乡乡 都有科技特派员",这一"派",为农业农 村现代化提供了科技赋能和人才支撑。

## "不懂市场就是瞎忙乎"

把学问做到田间地头,把论文写在大

山深处。2006年,习近平同志批示强调, 要建立长效机制,加强领导,总结经验,及 时完善,充分发挥科技特派员在建设社 会主义新农村过程中的积极作用。2007 年,浙江省科技厅发布《关于建立健全科 技特派员工作长效机制的指导意见》。 也是从这一年开始,中国农科院茶叶研 究所副研究员李强作为第五批省级科技 特派员中的一员,扎根丽水市缙云县大 源镇龙坑村17年,动员当地农民在荒山 上种植黄茶,并帮助茶农进行产业转化,开 拓市场经营,使缙云黄茶产业实现从无到 优,成为缙云高效益农产品的金名片。

"我本是农家人,深知农家苦。作 为科技特派员,我不能带着技术来,捧 着技术回。我是科技工作者,我要懂技 术;我又是社会活动者,我要懂农民。 一名优秀的科技人员,在服务'三农' 实现产业转化时,要注重创新、示范、引 领,确保服务的稳定性、持续性和延续 性。"李强一直在思考如何用现代农业 理念,将小农户与大市场有机衔接,用 他的话说是"产业转化很重要,不懂市 场就是瞎忙乎"。李强也深知,培养和 造就一批"有文化、懂技术、会经营"的 新型农民,才能为"科技兴农"提供农业

截至目前,全省累计派遣科技 特派员3.9万人次,其中省级科技 特派员共牵头实施科技项目 4700 余项,研发新产品 5037 个,引进培养人才18169人,创建 科技示范基地 7191 个,转化科技 成果 11979 项,实现企业增效 45.1亿元,带动区域经济实现跨 越式发展。

成绩单

数据来源:省科技厅 浙报制图:陈仰东

科技创新支撑力。

在科技特派员的引导和支持下,缙 云乡贤郑国杨返乡创业,成立龙源茶叶 公司。"这是我等了十年的人。"李强很感 慨。郑国杨没有辜负期待和信任,与李 强合作探索出了"小农户+专业示范村+ 龙头企业+科技示范园"的全产业链发展 路径。"依托中国农科院茶叶研究所,在 李强研究员、韦康研究员及其团队参与 指导下,我们龙源公司通过特殊的栽培 和加工工艺将TGGP(鞣质类物质1,2,6 三没食子酰葡萄糖的简称)含量提高到 1.5%以上,高TGGP黄茶获得了4项专 利。"郑国杨说,目前他所在的龙坑村有 312户农户种植黄茶,总种植面积近 2000亩,投产茶园平均亩产值2.1万元。

## "团队就应该干大事"

光单干不够,这是科技特派员们的 共识。2008年,浙江逐步构建形成"个 人特派员围绕项目、团队特派员围绕产 业、法人特派员全面合作"的"个人+法

人+团队"的科技特派员创新服务体系。

2019年,浙江面向26个省级产业 创新服务综合体试点选派工业团队科 技特派员。2022年,围绕山区26县主 导产业,浙江在缙云县、仙居县、平阳县 试点开展科技特派团,助力"一县一业" 特色主导产业高质量发展。

浙江大学智能创新药物研究院副 院长何俏军,就是仙居科技特派团专家 团长。"科技特派团是科技特派员制度 向工业领域拓展的新形式,是以科技支 撑山区26县'一县一业'高质量发展的 制度安排。其顶层设计主要体现在两 个方面:一是地方需求很明确,二是专 家组建很到位。"何俏军说,"仙居医药 产业很强,但都面临转型升级的挑战。 经过半年的深入调研,我们提出要发挥 龙头企业优势,比如引导和帮助仙琚制 药向创新药物转型,车头制药向高端制 剂转型,以此为引领,整合力量带动整

个产业进入高质量发展轨道" 从聚焦多方力量,开展组团式服 务,在农业领域试点选派"团队科技特 派员",到面向3个山区县试点选派科 技特派团,科技特派员的服务范围已从 单一的农业产业向全产业、多领域、全区 域综合性服务转变,有的办起企业共创 新,有的打响品牌促共富,"科技之花"向 着培育新产业、新模式、新业态徐徐展 开。缙云县科技局相关负责人说:"去年 6月份,我们县勇夺全省科技工作最高 荣誉'科技创新鼎',今年在科技特派团 的强劲助力下,相信会再出佳绩。"

希望的田野上生 机勃勃。站在新起点、 对接新需求、打开新局 面,广大"科特派"永远



制度融合了老百姓的迫切需求和科技人 员的服务意愿,设计了一系列旨在通过 重心下沉解决"三农"问题的举措,体现 了党委政府、农民群众、科技特派员多方 协同推进乡村振兴的优势,是党的群众 路线的生动诠释,彰显了"民生优先、服 务为先、基层在先"的理念,得到了广大 农民群众的普遍拥护。

兴、农业农村现代化贡献力量。