

千万工程

启航20年

余杭

# “有事好商量”凝聚群众磅礴力量 径山镇：众人拾柴兴旺美丽城乡

唐骏珏 张 烨 郑翠芬

夏日，走进余杭区西部山区的径山镇，茶山葱茏满眼翠绿，新式民居点缀其间；溪边的露营地，游客支起帐篷、摆开烧烤架，笑语盈盈……一幅美丽生态、美丽经济、美好生活“三美融合”的乡村新画卷在眼前徐徐展开。

“千万工程”实施20年，在浙江造就万千美丽乡村。径山镇的乡村，就是一个缩影。走进村里，村民们都说，径山镇推进“千万工程”有个法宝，那就是“众人的事情由众人商量”基层民主协商机制。

有事好商量，干事才能人心齐。20年来，径山镇牢记嘱托，一张蓝图绘到底、一任接着一任干。村民们见证着径山的“蝶变”，环境提升了、产业发展了、服务更优了、文化也更繁荣了……

径山镇党委主要负责人表示，接下来将继续以“千万工程”为指引，全域深化实施“众人的事情由众人商量”新实践，奋力打造宜居宜业和美乡村展示窗口。

## 【一件小事】 看“所见之处皆成景”

对村民来说，垃圾分类是一件小事；但对村子来说，是一件大事。为什么？“没有干净整洁的环境，就没有发展农文旅的基础。”径山镇小古城村党委书记林国荣说。

以民主协商引领“新时尚”，小古城村通过户主会、圆桌畅聊会等协商方式，倾听村民意见、商议分类妙招、提升村民自

觉，推动美丽生态建设。走进小古城村，绿树成荫，村容干净整洁，透着舒适气息。

放眼径山全镇，各村社、单位充分发动各级协商议事组织，开展垃圾分类专题协商，协商制定垃圾分类全年计划，推动垃圾分类进学校、进医院、进企业、进景区，凝聚起垃圾分类合力。

不只垃圾分类。近年来，以民主协商形成的人人参与良好氛围，有力助推径山乡村环境整治与建设，原先脏乱差的乡村角落纷纷“蝶变”，13个村实现省3A级景区村庄全覆盖，并被评为省首批“新时



径山镇村民文娱活动丰富



“山水见”公园

代富春山居图”县城样板区。

比如，在四岭村、绿景村和长乐村，有好几处鱼鳞坝的身影。通过民主协商，径山镇将“五水共治”工作推向更高层次。在大家齐心协力治理下，清澈的水流倾泻而下，形成层层叠叠的白色水花，每天吸引不少游客。这既保护了生态，也打响了知名度，带动村民腰包鼓起来。

为实现长效管理，径山镇着手制定《“千万工程”建设指导手册》，对围墙、庭院、截污纳管、杆线整治、房屋外立面等城乡风貌十大方面制定详细规定。

目前，径山全域65%的围墙完成低、透、美提升，庭院美化800余户，并将本土文化融入建设，“所见之处皆成景”的同时，留住乡音、记住乡愁、唤起乡情。

## 【一片叶子】 看“乡村蓬勃新业态”

径山村是径山茶发源地。以“千万工程”为牵引，径山村做深做实茶生态、茶文化、茶科技三篇文章，用一片茶叶带富一

方百姓。2022年，径山村吸引游客超220万人次，村集体经济经营性收入230多万元，村民人均收入5.2万元。

推动美丽生态转化为美丽经济，近年来，径山镇积极融入良渚文化大走廊建设，以民主协商集众智，以径山茶全产业链带动露营、研学、运动等新业态蓬勃发展，推动农文旅产业提档升级。

乡村要实现产业兴旺，离不开各类人才。径山镇大力实施人才引培“归燕计划”，吸引创客、文创客和青创客等人才超500名——

乡贤董国民回乡创办的“径山书院”不仅是农文旅综合体，更是乡创孵化平台，入驻企业已有30多家；青年金汶斌回乡创办茗竹生态公司探索合伙人制度，3年间成功打造11个品牌，创造300多个就业岗位；青年姜伟杰来到径山当乡村职业经理人，投身乡村农文旅产业发展……

在镇村、企业、村民的协商共建下，今年前5月，径山镇接待游客超280万人次，旅游收入超3.15亿元，分别同比增长30%、56%。

此外，按照“地域相邻、优势互补、资

源共享”原则以及“核心村+成员村”模式，径山镇将全镇13个村和2个社区重新架构，成立了以小古城村、径山村、前溪村为核心村的3个“乡村新社区”，并成立“强村公司”，探索共同富裕现代化基本单元建设的新尝试。

## 【一个“家”】 看“美好生活向未来”

夏日，走进径山镇西山村百岁幸福家，感应门自动打开，冷气扑面而来。这个由企业旧办公楼改建而成的活动空间，成了村里60岁以上老人的第二个“家”。

“家”里干净明亮、温馨舒适，内设老年食堂、多功能活动室、儿童之家、心理咨询室等活动区域，总面积达400多平方米。每天，村里不少老人都会在这里纳凉娱乐、用餐休息。运营团队还会开设剪纸、画画等课程，节假日里还会组织各种活动。

推进和深化“千万工程”，径山镇始终将满足人民对美好生活的向往作为出发点和落脚点，以民主协商问需于民、问计于民，在发展中保障和改善民生，办好教育、医疗、交通等群众“牵肠挂肚”的民生实事。

改善民生，“一老一小”最受关注。聚焦“一老”，径山镇打造“5181金色年华”养老服务品牌，已启用多功能邻里中心1家、居家养老照料中心14家，实现老年助餐点全覆盖，还在建设余杭唯一的省级智慧养老院。聚焦“一小”，建成3处示范性婴幼儿成长驿站，打造“15分钟品质幼托服务圈”。

围绕村民精神文化需求，径山镇还打造健身步道、文化街区、文体中心等硬件设施，积极开展“文明圣地·径山有礼”区域文明实践，打造“最美径山人”精神文化品牌，增强群众获得感和幸福感。

在前进中探索，在发展中创新，中国式现代化宜居宜业和美乡村的“径山探索”，让人期待。

(图片由余杭区径山镇提供)

## 青山之上 看见未来

# 黄湖镇：“绿色音符”谱写未来乡村共建共享名曲

应 陶 姚玲玲

青山环碧水，白云照竹林。来到青山村，满眼绿意，足以让人暂时忘却城市的喧嚣。可若因此就认为，这里只是个自然生态保留完好的原始山村，那就片面了些，毕竟这个小山村，已蝶变为“生态艺术村”，村内已引进艺术设计、自然研学等各类业态近30家，以设计师、手工艺艺术、公益志愿者等主体的乡创人才80余位。

青山村位于杭州余杭区西部山区黄湖镇，是一个群山之中的隐秘小村。它为何有如此强烈的吸引力？青山之上，又如何寻觅未来乡村？

复盘浙江实施“千万工程”的20年，黄湖镇主要负责人将青山经验总结为：“以生态环境保护为起源，以美丽生态找到发展出路，又在强村富民中反哺生态环境，形成发展共建共享的闭环。”

## 【一场水源保护】 带来首批年轻人

要想知道青山村的魅力，还得进村走一走、看一看。

从杭州市区到青山村，1个小时左右的车程。进村路过龙坞水库时，记得停一停，因为路边的石墩上，有着手绘插画师、新村民小志最新的作品，讲的都是村里的故事；暮色降临，村里大草坪上的竹舞台又迎来了演出……

有着自然之美，又有着有趣的人，这就是青山村与众不同的优势。而这一优势，就源于龙坞小水源保护项目的启动。

2015年，国际自然保护公益组织——大自然保护协会的项目经理张海洋，跟随项目来到了青山村。在他的印象里，彼时的青山村与大多数浙江山村一样，都是靠山靠水靠天吃饭。

“龙坞水库周边有近500亩的林地，按照村里传统的养护方式，村民会用农药、化肥，但这样势必会影响水质。”张海洋说。就在同年，大自然保护协会和阿里巴巴公益基金会、万向信托合作，在青山村

建起善水基金。

这是一种新模式，实际上是通过社会资本补助，鼓励村民减少农药、化肥的使用，以更绿色的方式养护竹林。与此同时，善水基金帮助村里开发生态农产品、生态旅游及传统手工艺制品，提高村民的收入。

正是在这样互利共享的氛围里，张海洋与青山村结下了深厚的情谊——龙坞水库的水质，多年来始终保持在国家Ⅰ类水质标准；而村民在指导下，用传统竹编技艺结合金属材料，编织的工艺也打开了新的市场。这让张海洋等年轻人决定定居青山村，成为村里的新村民。

正如青山山民社成员、新村民陶珺所说，“青山村的魅力，就在于它不仅拥有绿水青山，更在于在这里，我们可以和村子产生共鸣，不断碰撞出许多新的有意思的故事”。

## 【人才进了村】 也有广阔天地间

来村里的年轻人越来越多，但只有留下来，才能有新故事。因此，黄湖镇也在思考，如何让来了的人愿意留下来？“还是要让他们有实现价值的空间。”黄湖镇相



俯瞰黄湖镇青山村

关负责人答道。

这一“空间”，既指建筑空间，也指发展空间。

建筑空间很好理解，作为外乡人，来到一个新的地方，他需要生活、工作的场地。“大多数村庄都缺乏品质的空间配套。即便是有，也很少用作青年人才公寓、创意空间。”青山村职业经理人杨环环说，“年轻人来了，需要租住在村民家里，生活习惯不合，自然就不愿留下。”

基于这种考虑，黄湖镇在村内盘活闲置空间，将一处原本废弃的幼儿园改造成青山青年社·里三畔。公寓内配有四人间、单人间、共享厨房等，可以为来到青山村还未落脚的新村民、志愿者提供个人长住、短期旅居。

而同样是闲置空间改建的青山青年社·龙坞里则更着重于新村民创业办公的空间。不久前，“在青山群响艺术季”在青山村举办，龙坞里展出的青山山民社

展览，一度成为年轻人的网红打卡点。

为引导新村民进村后的发展空间，黄湖镇先后制定出台了“未来乡村”人才服务保障政策和黄湖镇招商产业政策，针对人才贡献度进行政策激励，为新村民的到来提供帮助与支持。

## 【留下成为新村民】 把村当家

走在青山村里，或许你会注意到，附近田间挂着造型各异的牌子，村里称之为“怪兽驱鸟牌”，这些牌子由新村民带着村里的孩子一起设计制作，用于驱赶“偷吃”农作物的小鸟。这样一来，在不围网拦截伤害鸟类的情况下，解决了果农收成受损的难题。

新村民参与，解决老村民遇到的难题，在青山村并不特别。“就像最初的水源

保护项目一样，新村民留得住，关键在于把村子当成自己家，与老村民一同共建共享乡村发展。”黄湖镇相关负责人说。

为了让更多的新村民能参与村庄共建，早在2019年，黄湖镇就邀请新村民成立青山同心荟。黄湖镇党委、青山村村委定期联合青山同心荟成员会，在“未来乡村议事厅”机制下，协商未来乡村建设、乡村基层治理的多种可能。

此前，黄湖镇探索的“自然好邻居”计划，让全村村民在保护自然、享受自然的同时，收获了更多。比如，村民不使用一次性制品、按标准垃圾分类，就可以收获一定的积分。凭借信用分和贡献分，村民可以在“善美青山”小程序上兑换，享受到相应的产业导流、文明信贷、贷款贴息等绿色金融政策。

不仅如此，在余杭区打造的电商直播式共富工坊指导下，黄湖镇通过党建联建共富工坊联合体，成立绿水播坊共富工坊，借助“善美青山”数字平台，对乡村农产品、手工艺品、“自然好邻居”民宿等资源进行线上销售。截至目前，绿水播坊已直播带货销售额近20万元。

“新村民到来，是因为生态环境保护；留下，是因为有发展的空间；融入，是因为与村共建共享、共同富裕。这就是青山经验。”黄湖镇相关负责人说。



设计师与青山村竹编手艺人联合创作的大型竹编舞台

(图片由余杭区黄湖镇提供)