

八村连片抱团发展 资源整合优势加码 余杭街道:专业人才拉开强村富民新图景

应陶 姚丽玲

印象里的乡村有哪些特点?距离城市很远,处在封闭山区或孤僻海岸,还是人烟稀少、村居传统?事实上,在“千万工程”实施的20年里,以都市型农业之路探索乡村振兴的案例,已在浙江多点开花。杭州市余杭区余杭街道打造的“禹上稻乡”,就是个典型。

一条苕溪,将余杭街道一分南北。南岸城区深入杭州城西科创大走廊腹地,覆盖着人工智能小镇、5G创新园、菜鸟网络总部等数字经济创新引擎;北岸8村,整合资源,连片打造的“禹上稻乡”,正以乡村运营开辟农业型村庄集体经济抱团发展的新路径。

截至2023年初,“禹上稻乡”8村的集体经营性收入总量从1360.86万元提高到2899.35万元。

【是农保地又是非常滞洪区】 乡村振兴何去何从?

在“禹上稻乡”转型成为都市农业型乡村之前,这里也曾面临过发展的窘境。苕溪以北8村,都处在农保地、非常滞洪区,意味着在这3万亩土地上,不能进行大规模城市开发,只能往文旅的方向发展。但对于缺乏专业人才、缺乏项目的农村来说,很难。

不大拆、不大建,北岸8村发展何去何从?

2018年,随着美丽乡村建设的深入推进,北岸8村的优势逐渐显现:区位优势上,最近村落距离未来科技城不过20分钟车程;要素整合后,3万亩农田经规模流转,从原有散户种植的方式,改为村集体



俯瞰禹上稻乡

统一流转、统一发包的模式;美丽乡村系列项目建设有序推进,农村环境进一步优化……

“根据这些优势,我们当时就明确,要以水稻为主题,做都市农业文章,壮大村集体经济。”回忆起当时的场景,余杭街道相关负责人记忆犹新。

于是就在同年,8村联片打造的“禹上稻乡”区域品牌,也正式上线。

联片发展,就是抱团。苕溪以北8村各自成立强村公司,再由8家强村公司集体共同设立总公司——杭州禹上稻乡运营管理有限公司,以“资产统一、运营统一”的运营模式,对8村的土地、资金、技术、文旅资源和人才等多要素整合开发。2018年,“禹上稻乡”品牌刚一上线,就打造了“米多多”品牌IP,提炼了8村差异化、互补化的主题定位,开发了8村联动的品牌产品体系。

同时,“禹上稻乡”8个村党委联动16家稻田认养企业党支部,建立“聚耀禹杭”

乡村振兴党建联建机制,依托党群服务中心不断扩大党建引领共富之路,合力共促未来乡村、农产品销售链条、农业科技、文旅融合等方面共享发展。

【资源整合后半篇】 村庄运营如何玩出彩?

从“千村示范、万村整治”,到“千村精品、万村美丽”,再到“千村向未来、万村奔共富”,浙江深入实施“千万工程”20年,乡村的面貌、产业、民风都发生了翻天覆地的变化。故而,村庄运营能否玩出彩,成为各村角逐“出圈”的关键。

2019年,在“禹上稻乡”区域品牌稍有起色时,余杭街道也意识到“专业的东西还是得交给专业的人来做”。

恰逢余杭区农业农村局也在向外伸出橄榄枝,为辖区内村庄招募农村职业经理人。2020年,刘松应聘上岗,成为

经济薄弱村永安村的农村职业经理人。同一时间,杭州禹上稻乡运营管理有限公司也在刘松带领下,组建起一支专业化运营团队,专门负责8村的乡村运营。

初次见到刘松,就是在永安村的稻田间。这个皮肤黝黑、体格清瘦的青年,说话幽默,但他的脑子里装满了村庄运营的思路。走在田间,他会解释数字农业如何做到精准种植、提高产能;拿起手机,他会告知线上也能认养农田;路过余杭街道永安村文化礼堂、亲子乐园,他又会分享乡村娱乐的新玩法……

“乡村有了人才,就像装了助推器,短短两年多的时间里,整个‘禹上稻乡’已经有了成熟的运营思路。”余杭街道相关负责人说,2020年以来,“禹上稻乡”先后从消费者和农业生产者视角打造多元化场景,形成“稻梦空间”数字化创新应用。同时,借力直播电商新零售,开展了“村播文化节”“书记直播间”“盒马入驻”等数字化赋能营销活动。

【强村富民也要可持续】 村集体经济如何闯出新赛道?

专业人才深入下村,在“禹上稻乡”打开了强村富民的新局面。

以“禹上稻乡”核心区永安村为例,这个曾经的经济薄弱村在经历3年乡村运营后,村集体经营性收入由73万元提升至505万元,村民人均收入从4.2万元提升至6.09万元,成功创建省级未来乡村、省级乡村振兴示范村等。

而成熟的乡村运营机制,是否能在乡村泛起更多、更持久的浪花?余杭街道看到了其中的机遇:将乡村运营机制提炼成可复制的经验,并以市场化方式向外推广。

2018年4月,禹上稻乡强村公司与浙江芒种乡村运营有限公司共同成立浙江千村运营有限公司。其经营逻辑,就是以“禹上稻乡”现有运营模式和乡村运营能人为基础,形成市场化、立体化、系统型的

推广机制。

“有了社会资本加入,永安村模式开始走向各地,为各地破解乡村运营难题提供解决方案。”余杭街道相关负责人说,截至目前,千村公司已正式签约杭州市西湖区双浦镇桑园地村、湖州市安吉县鲁家村、台州市仙居县上叶村等单位,公司团队同时服务行政村已达13个。

除了将乡村运营机制推向市场,走出村集体经济增收的新路子外,余杭街道也在思索如何将村里现有的资金资源有效盘活。“由8村出资、1村出地,建筑面积达8万平方米的综合体——九村联合体项目已经开工建设,将承接未来科技城溢出的高新企业。”该负责人算了笔账,预计明年建成投用后,各村社的年集体经济收入有望增加300万元以上。

在专业运营之下,传统印象中的乡村,正在向未来蝶变。



禹上稻乡推出系列农特产品礼盒

(图片由余杭区余杭街道提供)

打造创新花园 筑梦竹笛之乡

中泰街道:在“科创中心”享诗意栖息

褚陈静 施华平

在浙江省“千村示范、万村整治”工作协调小组办公室发布的2022年度浙江省美丽乡村示范乡镇名单中,杭州市余杭区中泰街道榜上有名。

中泰街道何以登榜?20年来,在“千万工程”指引下,中泰街道不断完善美丽乡村基础设施建设,实施“百路千里美乡村”全域环境提升、中泰慢谷风光线建设等项目,全面推动农文旅融合发展,因地制宜激活村级集体经济发展内生动力,让更多村民实现“家门口”就业。

中泰街道位于杭州城西科创大走廊核心区,拥有之江、湖畔两大省实验室,亦是余杭重点打造的“南湖科创中心”主阵地。当前,中泰街道正紧紧围绕“创新花园,竹笛之乡”定位,谋划“北部腾飞、中部靓丽、南部富美”空间布局,深化“千万工程”,推进美丽城镇建设,描绘更美好的生活图景。

【宜居宜业 田园牧歌】 在绿水青山中诗意栖息

余杭是一片创新创业的热土,吸引无数青年人才来到这里追逐梦想。而中泰的青山绿水,则为人才创造田园牧歌式的诗意栖息。

这段时间,中泰街道岑岭村的人坑艺术公园在社交媒体“出圈”,辽阔草地、野地泥路、碧绿水塘……不少户外爱好者来到这里体验露营、路亚、飞盘等运动。

大多数人难以想象,不久前这里还是

一片光秃秃的山体。中泰街道实施的“除险复绿”工程,将这片废弃矿坑“点石成金”,使之摇身变为青年人户外露营胜地。人坑艺术公园工作人员介绍:“我们今年‘五一’才正式开放,期间每天都有上千客流量,仅门票收入就过万元。”

从人坑艺术公园沿公路向上驱车3公里,就到枫岭村的人坑口。“离城市很近,离自然更近”的标语映入眼帘。

这里有家没有服务员、24小时营业的茶室——“云野会客厅”:软件上自助预约,语音开启窗帘、空调和投影幕布等智能设备,如果喜欢当地茶叶,还能直接小程序下单。



诗画枫岭



之江实验室

这家茶室的创始人陈百生是中泰村民,也是首批入驻人工智能小镇的创业者。他认为“云野会客厅”不仅是品茗观景的茶室,也能为余杭附近的创业者提供共享沟通空间。现在这里已经成为周边公司团建、商业会谈的优选之地。

村貌提升由点及面,近年来,中泰街道重塑农村人居环境,在城市的繁华之外,为人们留下一片诗意栖息的空间。

【农旅融合 错位发展】 美丽乡村绽放美丽经济

绿水青山就是金山银山。中泰街道的美丽乡村如何绽放美丽经济?

展开中泰街道地图,可以发现南部8个行政村占据了绝大多数的农村空间。中泰街道相关负责人介绍,目前该街道正积极规划南部区块的“云梦走廊”农文旅品牌,结合各村特色,不断擦亮“竹笛、茶叶、民宿”三张地方名片,形成未来竹乡、未来茶乡、未来慢谷三条农文旅路线。在未来竹乡方面,正在奋力创建“中

国竹笛之乡”的紫荆村,已定向培植标准化示范面积1.28万亩,集聚竹笛生产加工企业160余家,年总产值达3.4亿元。“中泰竹笛”品牌效应突出,产品占全国份额85%以上,并远销海外。

在未来茶乡方面,“茶三角”枫岭、双联、泰峰组成“万亩茶海”,注册推广“大涤洞天”“大涤山”区域茶叶公用品牌,开展统一品牌、包装、宣传服务。2022年新启动茶叶配套设施建设项目3个,实现茶叶年产值约1.8亿元,带动4600多户茶农增收致富。

其中,枫岭村还获评余杭区农文旅融合示范村。枫岭村农村职业经理人唐梅红介绍,枫岭村发挥“茶产业”特长,以“美丽庭院”为切入点,探索“一户一品”的茶家乐,提供书法、制茶、炒茶等特色体验。

在未来慢谷方面,中泰民宿专业合作社以“城市后花园”为定位,统一整合运营了31座“慢谷生活”民宿(农家乐)。中泰街道相关负责人介绍,尤其是中桥、白云两个村紧紧依靠南湖科学中心,经过这几年的发展,民宿数量占到整体三分之二以上。随着中泰慢谷风光线项目逐步完成,中桥白云民宿群将迎来再发展。

【深度融合 普惠共享】

城与乡“双向奔赴”

“中泰街道辖区内有10个村和5个社区,我们的城乡人口比例大致是1:1。我们在工作中要更加注意兼顾两者需求,让发展成果普惠城乡。”中泰街道相关负责人介绍。

城、乡之间如何协调发展,实现同频共振?中泰街道给出的答案是,先从公共服务入手,实现城乡深度融合。

比如,让农民既“富口袋”又“富脑袋”,中泰的跳头文艺集镇利用农户闲置房屋,聚焦创意设计、影视直播等行业领域。除了创意空间,还规划小饭馆、人才公寓等配套设施,文艺与生活达成平衡。

这个文艺集镇落户位置也值得细品。据村民介绍,这里是四村混居的聚集区域。同时,这里距地铁站、距湖畔实验室和之江实验室不到两公里,杭州西站、浙一医院总部等均在20分钟车程生活圈。这意味着,城乡都能便捷享受到这里的文化休闲服务。

除了文化休闲服务,生活在中泰的人还能享受到医疗、文化、环境提升等全方位优质服务。

如今的中泰街道,不仅是2022年度浙江省美丽乡村示范乡镇,还荣获国家级生态乡镇、省级卫生乡镇等荣誉。其中,枫岭村获评浙江省美丽乡村特色精品村;枫岭村和新泰村获评第五批省级引领型农村社区。

通过在广阔田野里二十年的乡村实践,“千万工程”的内涵逐步丰富,深刻改变着浙江农村的面貌。在中泰街道,我们看到了这样一幅美丽生态、美丽经济、美好生活有机融合的和美乡村新画卷。而这,正是千千万万个浙江乡村的缩影。

(图片由余杭区中泰街道提供)