

千万工程

启航20年

萧山

探索拓展“和美乡村”的内涵和外延
进化镇：万物有和，世间有美

丁 珊 金露瑶

站在浙江省全域看，杭州萧山区南部的进化镇，与生俱来的“硬件”并非得天独厚。它地处萧山、绍兴、诸暨三地交界处，很难在周边区域的光芒中出圈；区域内山林资源虽然丰富，但产业结构还待优化。不过镇如其名，近年来，进化镇横置发展坐标系，不断向上求索、突围奋进，重新定义镇域发展路径。

党的二十大对建设宜居宜业和美乡村作出战略部署，这为浙江新时代深化“千万工程”提供了新的遵循。在“千万工程”省域战略部署下，按照“千村引领、万村振兴、全域共富、城乡和美”新画卷的牵引，进化镇25个行政村一笔一笔精谨勾勒乡村和美“工笔画”，从美丽乡村建设到精品示范村创建，再到未来乡村打造，不仅实现了乡村颜值的蝶变，还不断丰富和拓展和美的内涵和外延，成为“千村向未来、万村奔共富、城乡促融合、全域创和美”生动局面的有力注解。

让我们从进化镇的“和美之路”中，寻找“千万工程”重塑村庄的微观密码。



鸟瞰萧山区进化镇

乡村面貌有序之“和”：
重塑面貌

要讲进化镇“千万工程”的故事，不得不提起欢潭村。

置身整个县域的发展脉络，从欢潭村的村庄变革史可以洞悉萧山区千万工程的推进史。萧山区自2003年起创建“千万工程”，以六七年为时间单元，紧贴村庄发展规律，将这个庞大工程划分为基础整治阶段、精品提升阶段、全域提升和示范引领阶段。

2011年开始，萧山区启动千万工程的“精品提升”，计划在第一阶段村庄环境整治的基础上迭代升级。两年后，欢潭村紧随其后，启动了自来水“一户一表”、农村生活污水治理等工作，五水共治全力推进赋予村庄活力。

再看高标准深化阶段。自2018年起，萧山区全面实施美丽乡村建设五年行动计划。令人意外的是，2019年萧山区就诞生了第一个，也是唯一的区级美丽乡村示范村，就是欢潭村。

欢潭村何以能从全区这么多村落中脱颖而出？欢潭村党委书记梅李栋提起一个故事。在2017年，区里调研美丽乡村创建，随行的中国美术学院专家一下车，就辨认出欢潭村的“宝藏”——现存明朝永乐年间11棵古樟树，全省少有；古建筑三十多处共3万多平方米，古井117口；还有岳飞行军此地“饮水而欢”的故事。专家们当下建议：“欢潭村历史文化底蕴丰富，可以好好打造。”

如同建设房屋打好桩基，“古色+文旅融合”为欢潭村的下一步发展打下文化的根基，美丽乡村示范村建设也从欢潭起步。此后，进化镇坚持古色古香与绿水青山同步推进，保护修缮与活化利用两手齐抓，环境塑形、文化铸魂、产业赋能三管齐下。

如今，进化镇已有美丽乡村提升村15个、示范村2个。比如云飞村，祠堂桥旁碧波盈盈，两侧村道光洁如新，村民的庭院展露庭院气息。自2021年美丽乡村

提升村创建以来，云飞村党员干部、网格员、村民志愿者等投入环境大整治，并且结合“聚力攻坚迎亚运，环境卫生齐整治”等将治理推向常态化、长效化。

吉山村修复村容村貌时，注重为村民精神文化生活“留白”，一个3000平米的现代全民健身广场融入白墙黑瓦的古村落，展现着毫不违和的活力感，儿童滑梯、羽毛球场、智能健身器材、大型文体活动的戏台时不时传出欢声笑语，村民的精神文化生活在这里日渐丰盈。

从“千村示范、万村整治”到“千村精品、万村美丽”，再到“千村未来、万村共富”，进化镇美丽乡村在迭代中升级，从“绿富美”不断向着数字化、智慧化延伸，省级未来乡村、市级数字乡村样板村逐一亮相。

“进化镇以‘一老一小’等重点人群的需求为突破口，以数字化为手段，让公共服务下沉，为村民带来更多福祉。”镇党委书记鲍宋介绍，“乡村里的数字化，在提升群众的获得感中更具温度、更富生机，数智治理技术也细化了治理的‘颗粒度’，全面提升乡村治理水平和治理效能。”

乡村产业共富之“和”：
美丽生金

环境整治、提升，只是一项给村庄“打底”的基础工程。如何通过产业振兴



“进化飞鸡”得以晋升为主特产界的“新网红”



萧山区进化镇欢潭村美丽风景

撬动乡村振兴？

首先，是擦亮文化的金名片。进化镇，是古越文化的重要发祥地，全镇共有88处不可移动文物，占全区的五分之一。进化文化“金名片”上，云飞村、大汤坞新村等村落熠熠生辉，关键是如何将文化价值挖掘出来，活力焕发出来，并赋予美丽乡村新的时代内涵。

“目前我们正在将散落在村庄角落的茅湾里印纹陶博物馆、汤寿潜故居陈列馆等串线成珠，从游客进村入口开始，设计一条完整的旅游路线。”大汤坞新村党委书记汤校指着规划图说，他们以系统思维规划村庄，动静结合、相映成趣，还计划与村落附近的天域开元观堂酒店互相引流、抱团发展。

其次，是农文旅融合共生。进化镇想方设法促使美丽环境变成美丽经济，扩宽两山转化的共富路径。

在进化镇，乡村经营发展的理念深入人心。一间间民房变成人人打卡的网红民宿，一瓶瓶山泉水成为人人种草的富硒水，大汤坞新村动漫展、吉山梅花节等乡村发展新业态、新品牌涌现而出，裘家坞村与杭齿集团党建联建，谱写美丽经济新篇章。层次丰富的旅游产品，浓郁热烈的文化氛围，光是今年上半年就吸引30余万人次前来打卡。

“千万工程”是一把解决“三农问题”的金钥匙，不仅造就美丽乡村，还造福万千群众。村庄美起来，旅游旺起来，进化镇继续深化“千万工程”镇域实践，着力做好乡村土特产文章，以此撬动村民增收。

进化飞鸡，原本是在富硒土壤丘陵领域放养的走地鸡。在进化镇新乡贤的引进和推动下，基于“认养一只鸡，滋养两家人”模式的“萧帮帮”统成公益共富项目试点成功，不仅是城乡融合、农民增收共享模式的创新之举，也为“进化飞鸡”产业做大做强提供新解法。顺势而为，由杭州萧山强村共富农业专业合作社统一管理的“进化飞鸡”，得以晋升为土特产界的“新网红”。

“一声鸡鸣不热闹，万方鸡叫才共富。”进化镇先后10个村加入规模养殖，“从去年6月品牌诞生至今，10个村集体增收260万元，带动就业300余人，养殖户均年增收10万余元。”杭州萧山强村共富农业专业合作社社长赵振祥介绍。

在农旅融合、文旅融合基础上，进化镇又加快数智融合，形成三者齐头并进之势。比如浙江蓝达新能源有限公司落地欢潭工业园区后，引领了进化镇数字化产业化新潮，今年上半年产值达到3.28亿元。进化镇引导更多企业实现产业数字化改革，如主攻高端光纤光缆的杭州光驰通信技术有限公司，已晋级为数字化改造的生力军。



萧山区进化镇欢潭村民宿



萧山区进化镇吉山村梅花节(资料图)

乡村现代治理之“和”：
构筑灵魂

在“千万工程”的进化实践中，不难捕捉到这个鲜明规律：解决群众最关心、最直接、最现实的问题，是进化镇启动千万工程的出发点；而从村庄“物”的现代化上升为“人”的现代化，又成为千万工程纵深推进的落脚点。

“人”的现代化如何实现？进化镇瞄准“和美”乡村关键词，发挥网格员信息收集者和问题处置者的作用，改群众“找上门”办事为网格员“走下去”服务，通过党建引领、乡贤带动、发动群众、调动群众参与公共事务，让权力在阳光下运行，让乡村善治水平得以提高，让平安建设触角延伸到每家每户。

聚焦基层小微权力规范运行，有效发挥基层纪检监察工作联络站实效。在进化镇，村网格员、村民代表、有威望的老党员担任起监察联络员，让联络站与村监会一体推进，协助镇纪委对村“两委”班子依法履职、廉洁用权以及落实征地补偿、惠民惠农政策等情况进行监督，让群众真切感受到纪检监察就在身边。

以行动换积分，以积分促新风，是进化镇建设和美乡村、拓展乡村治理方式的有益实践。积分，是由华锋村新乡贤赵剑仑发起，并由4名德高望重的新乡贤常驻办公、牵头策划，通过家庭美德等五方面积分细则，一一累积而成的。比如，村民去老年食堂做一次义工可得30积分。

“积分多的村民都有两三千分了，攒得的积分可在爱心超市和积分流动兑换点换生活用品。”华锋村党总支书记赵振

祥说，“接下来，我们将把积分制与迎亚运、环境治理等中心工作进一步结合，打造积分升级版。”

对于“共建共治共享”，墅上王村村民有着更深刻的体会和感受，该村党总支书记王仙明介绍：“我们利用新乡贤共富基金，激发村民参与事务的主动性、创造性，衍生出共享洗衣坊、共享工具间等项目，让和美乡村之魂紧紧扎根在村庄。”

在美丽乡村推进过程中，如何长效保持、持续发力？进化镇通过激活乡村价值，发挥经营主体的充沛活力。杭州萧山强村共富建设发展有限公司，是萧山区第一家多村联合的强村公司，由欢潭村、王家坞村、墅上王村、华锋村等抱团而成，承担绿化养护、河道保洁、物业管理等任务，不仅实现了乡村造血功能的再探索，也是美丽乡村美得更长远，更有活力的有力实践。

始终从百姓的需求和获得感出发，进化镇从乡村之美跃升到乡村之治的过程中，不断描绘“宜居宜业和美”乡村的美好图景，这正是“千万工程”的进化答卷。而今，进化镇又站在中国式现代化区(县)域范例起步年的节点，为打造镇域样板蓄势再出发。

经济发展活力持续复苏

今年上半年共实现财政总收入3.1亿元，其中一般公共预算收入1.51亿元，同比增长分别为133.12%、130.98%；

今年上半年共完成固定资产投资9072万元，其中工业投资6395万元，同比增幅40%。

文旅服务产业持续添亮

先后举办吉山梅花节、清廉茶文化节、山谷音乐节等活动，今年上半年累计接待游客30余万人次；

“文明迎亚运·文化进万家”活动带动下，各村社举办了群众性文化活动500余次。

生态文化底色持续擦亮

欢潭村成功入选省级未来乡村、市级数字乡村样板村；大汤坞新村入选市级未来乡村；

稳步开展村社15分钟品质文化生活圈建设，太平桥、王家坞等5个村完成建设；

建设省级农村百姓健身房4处，开展市级小康体育村升级工程2处。

(本版图片由萧山区进化镇提供)