

以产业跃变助力打造数字时尚新高地

上城区九堡街道：育得“烟火气”始见时尚潮

陆群安 蔡畅昌

时尚，代表着引领潮流。

保持时尚气质，则是引领潮流的资本。

近年来，杭州市提出打造国际新型消费中心，上城区作为省会城市核心区，亦将时尚消费产业列为“3+2”高端产业体系中的核心内容之一。

锚定“数智时尚消费第一区”目标，上城何以站在潮流一线？

聚焦辖区九堡街道，或能窥其一隅。

电商产业“地标”
从一条宽带开始

从自古以来居民种桑养蚕，到改革开放后遍布辖区的服装代加工家庭作坊，再到上世纪90年代招引纺织、服饰知名企业。

纵观九堡历史，一条以服装产业为脉络的主线清晰可见。

2003年，“八八战略”在浙江省首次提出，关于如何实现“干在实处 走在前列”课题，九堡街道有着更深层次思考：如何用有限的空间，创造更大的产业价值？

有人说，引领时尚产业潮流的九堡街道，源于服装产业，却又不局限于服装产业。

时间回到20年前，那一年，九堡街道服装产业格局再次迎来转型关键期，由四季青服装集团打造的四季青服装研发中心正式开园。

“建设研发中心，进一步完善了九堡街道服装全产业链的服务功能。”九堡街道相关负责人回忆说，彼时的九堡街道，在服装研发、生产领域已在业界具备一定的地位。

“同样是2003年，淘宝网在杭州城西成立，此后几年，九堡街道的企业也嗅到了电商的商机，并着手布局新蓝海。”九堡街道相关负责人介绍，历经数载改建，四季青服装研发中心转型为东方电子商务园，并于2009年8月7日正

式开园。“园区建设时，企业在乎的不是场地大小，更关心的是网速快慢。”不少经历东方电子商务园建设的退休干部回忆起往事时总说出一在当下稀松平常，但在当时却显得十分独特的工作经历。

一条高速宽带又能给九堡街道的服装产业带来什么？

据悉，在2009年淘宝天猫开创新的双十一购物狂欢节中，东方电子商务园27家品牌参与其中，一口气完成了5200万元的销售额。此后数年间，以东方电子商务园为代表的电子商务集聚区在中国电商界一路高歌猛进，该园区还荣获国家电子商务示范基地称号。

风口产业为什么选择九堡？九堡街道相关负责人认为，近20年来，随着德胜快速路、快速公交、杭州长途客运中心、地铁一号线等城市配套不断完善，给辖区注入了新的发展能量。

人才、企业、物流等产业发展要素的集聚，善于抢抓风口的九堡从未让人失望。随着直播行业的兴起，业界视线再



9意法女装中心

次被拉到九堡，“很多人都说，中国直播看杭州，杭州直播看九堡。”九堡街道相关负责人介绍，2016年，九堡街道就开始布局直播行业，是业界公认的直播经济“诞生地”。

时至今日，直播经济“诞生地”再次扬帆起航，朝着数字时尚“新高地”迈进。“九堡依托辖区内大量的MCN机构，‘前店后播’模式实现了传统市场的迭代升级，是九堡街道市场与直播产业深度融合的2.0版本。”九堡街道相关负责人介绍，目前，落户九堡街道的数字时尚企业已超过300家，但距离打造数字时尚“新高地”的目标，数量还远远不够。

据悉，今年，九堡街道拿出了预留储备的20余万平方米产业空间，用于培育现代时尚产业数字化转型标杆企业及数字时尚复合型人才。

时尚产业“高地”
从做好“一件事”开始

一组数据显示，截至目前，九堡街道共有15家市场及类市场，占地61万平方米，有经营户4500余户，是上城主要专业市场集群之一，位居全省“时尚服装走廊”关键位置。

好的营商环境，是推动九堡直播电商产业从发源地向新高地跃升的基础。过去半年，九堡街道数字经济核心产值增加值达7.78亿元。

立足打造“中国九堡时尚第一城”目标，近年来，九堡街道开展了一系列营商环境优化提升工作。据九堡街道党工委委员彭强介绍，目前九堡街道正在制定《中国九堡时尚第一城创建方案》，该方案计划从共富、共荣、共享、共治四个方面，系统助力产业跃迁、迭代升级，为实现高质量发展提供支撑。

什么样的营商环境才能与“中国九堡时尚第一城”相匹配？从九堡街道现



九堡街道沿江板块

有格局，亦可窥其一二。

从配套及硬件提升来看，今年5月，龙湖杭州国芳天街正式开业，作为九堡街道区域内第一家中高端大型综合体，龙湖杭州国芳天街的品牌效应将为九堡街道区域招募和吸引更多的创客和流量。

与此同时，九堡街道北面丰收湖区块的丰收湖天街正在加紧建设，南面东尚城项目也正在招商引资。等项目建成后，九堡街道区域消费将呈现“南北两核、全域多点”的新格局，成为城东消费新高地。

从提升服务品质出发，随着大型市场党建联建圈的构建，越来越多服务资源集聚九堡街道各大专业市场。今年，是倪宝金来到九堡从事男鞋生意的第4个年头，如今，对市场服务与管理有好的建议或意见时，他都会在每月一次的商户座谈会上进行反馈。

助力产业跃变，同样也体现在监管领域。今年，九堡探索“12345”网络直播“监管一件事”工作机制。目前，九堡

街道商圈内15个大型市场所有直播电商企业均实现全覆盖监管。

“随着‘1+23+3N’智慧大矛调体系的不断完善，目前九堡街道已形成了多领域全覆盖无死角大矛调格局。”九堡街道综管大队大队长钱海刚认为，提升基层治理水平，也是优化营商环境的体现。

据钱海刚介绍，以智慧大矛调体系中的3N市场矛盾单元为例，目前，九堡街道针对专业市场区域和新经济新业态矛盾纠纷高发问题，以N个行业行政主管部门矛盾调工作室、N个九堡治社导师工作室、N名九堡金牌调解员为抓手，促进矛盾纠纷大幅向专业大市场、专业网络直播经济、专业大企业大商户集聚。

配套不断完善、服务不断提升、监管不断到位、法治不断健全，更优异的营商环境，持续提升九堡街道商气与活力。

有烟火气息、有时尚气质、有中国气派，多元化市场格局，正助力加快“中国九堡时尚第一城”建设。

(图片由九堡街道提供)

以人为本奋力建设共同富裕美丽乡村

上城区丁兰街道：诗意栖居在皋亭 绿水青山终不负

陆群安 方予诺

杭州市上城区丁兰街道皋亭山下，皋城村与沿山村是上城区仅有的两个景中村。

“八八战略”指出：进一步发挥浙江的生态优势，创建生态省，打造“绿色浙江”。

过去二十年间，在景中村基础设施改造、农文旅深度融合等工作促进下，彼时环境、产业较为落后的村庄已蝶变成远近闻名的富美乡村。

变的是美好生活，不变的是“以人为本”的乡村建设宗旨。

上城区有乡村，上城更有美丽乡村。

夯实“融景”工程
打造近郊“世外桃源”

北靠皋亭山，南临上塘河的皋城村，在皋亭山景区被评为4A级景区后，就多了一个称呼——景中村。

“20年前，到皋亭山游玩的市民游客大概率不会在皋亭山逗留，很大程度上是因为村容村貌的不理想。”在皋城村党总支书记俞建国眼中，村庄在景区内，这就对整体面貌提出更高要求。

但在彼时，村民房前屋后高高的围墙、一到夏天就发臭的池塘，以及杂乱无序的村庄环境，都与“景中村”称号不相匹配。

如何让“景中村”这一称号实至名归？以“八八战略”为指引，皋城村开展了一系列“融景”工程。

给外界留下深刻印象的，就有景中村整治工程与水循环系统等特色提升项目。“比如景中村整治过程中的‘拆围’工



干桃园景区一角 汪淳 摄

作，党员干部‘带头拆’，带动群众‘主动拆’，这就是皋城村成功融入景区的第一步。”俞建国说，从2018年9月到2019年6月，在不到一年的时间里，全村198幢房屋附房、围墙全部拆除后，皋城村就像被皋亭山景区拥入怀中。

2020年，皋城村为破解小微水体自我净化能力较差问题，硬件上购入水质净化设备实现水体的微循环；软件上，依托“云上皋城”综合管理平台，上线了皋城村水循环模块，实现机器换人的小微水体闭环管理。“无论是‘融景’工程还是净水系统，‘以人为本’的理念贯穿始终。”俞建国介绍，目前“云上皋城”平台已实现监测老年人血压、心跳，村庄交通掌上管理、一房统管等功能。

今日的皋城村，村民获得感不仅仅停留于目之所及的美。作为前往皋亭山景区必经的村庄，不少杭州市民称皋城村为近郊“世外桃源”。

与景区干桃园融为一体的皋城村到底美不美，要看“用脚投票”的游客不多。依托“田园农旅”共富工坊建设，每

产业聚集”被摆在关键位置，该项目将促进沿山村建设带有区域特色的“数字经济、文化创意、人文艺术”产业集聚区。

“沿山村是上城区唯一还拥有农田资源的村庄，文旅研学产业是我们发力的另一条赛道。”金华荣介绍，该赛道上，沿山村的客户群体更加聚焦青年族群与亲子家庭，在沿山村的未来产业规划蓝图上，还计划建设生态自然教育绿色发展研学基地、无动力儿童乐园、户外拓展基地等项目。

值得一提的是，今年6月，通过“千名干部助千企”精准服务，青年创客吴金梅的沙生植物主题花园——花陌派在沿山村正式开业。这段时间，种植了圣丽塔、龙舌兰、武轮柱等沙生植物花园吸引大量游客前来拍照打卡，“目前我们研发了多肉饮品，后续还会多出肉蛋糕，但最想做的还是在沿山村打造一个产地风貌+室内养护的沙生植物展馆。”吴金梅说。

整治与规划并行
特色资源换优质产业

当创建未来乡村已经成为皋城村加快新农村建设的下一个目标时，丁兰街道另一个传统村庄的沿山村“坐不住”了。

不久前，沿山村村郊结合部专项整治工作完成验收，为沿山村下一步产业规划及招引打开了空间格局。“在丁兰街道和上城规划分局的帮助下，我们实现了在整治的过程中进行产业规划。”沿山村党总支书记金华荣说，目前，依托“沿山党建联建”工作机制，已完善沿山村《村规民约》和各项景中村管理制度，全域解决了违规占用、租用、使用土地等一系列突出问题。

沿山村土地、厂房、民居等宝贵资源的下一个“风口”在哪里？在沿山村最新签订的一份产业合作协议中，“推动新型

产业集聚”被摆在关键位置，该项目将促进沿山村建设带有区域特色的“数字经济、文化创意、人文艺术”产业集聚区。

“沿山村是上城区唯一还拥有农田资源的村庄，文旅研学产业是我们发力的另一条赛道。”金华荣介绍，该赛道上，沿山村的客户群体更加聚焦青年族群与亲子家庭，在沿山村的未来产业规划蓝图上，还计划建设生态自然教育绿色发展研学基地、无动力儿童乐园、户外拓展基地等项目。

值得一提的是，今年6月，通过“千名干部助千企”精准服务，青年创客吴金梅的沙生植物主题花园——花陌派在沿山村正式开业。这段时间，种植了圣丽塔、龙舌兰、武轮柱等沙生植物花园吸引大量游客前来拍照打卡，“目前我们研发了多肉饮品，后续还会多出肉蛋糕，但最想做的还是在沿山村打造一个产地风貌+室内养护的沙生植物展馆。”吴金梅说。

基层治理全民参与
宜居生活款款而来

“奋力激发农村发展动力”成为上城区这两个村庄的共识。

同样的共识还有：“提高村民综合素质是坚持以人为本助力共同富裕的重要因素”。

随着皋城村《皋城村农户周边绿化委托养护管理办法》的推出，村民开始承包主房周边的绿化管理与养护工作。该管理办法试行一年里，家家门前绿意盎然，户户周围花团锦簇的现象成为皋城村村民引以为傲的名片。

“早些年，村民觉得美化环境是村里的事。想要保持整洁有序的村庄环境，不仅要支付高额养护费用，老百姓反映的问题也特别多。”俞建国说，此前，皋城村村民方红伟就经常反应绿化公司清除

杂草的频次跟不上她的要求。

如今，方红伟精心打造的“有凤小院”，还被上城发布视频号播出点赞。

提高城乡居民素养，推动人的全面发展，不仅局限于农村里的村民。近年来，随着丁兰街道城市化不断推进，提升城市回迁居民素养同样关键。

南临秋石高架上桥口的同协苑社区，就是彼时丁兰街道同协村沿袭而来。“依托村社熟人社会基础，在融合型社区基层治理过程中，以前同协村的村民发挥了大作用。”同协苑社区党委委员毛晓晨介绍说，目前，同协苑苑的党员和楼组长以原住民居居多，对本村人口相关信息更为了解，这些居民在社区日常服务、矛盾调解等工作中发挥了很大作用，同协苑苑在册党员沈明贤就是其中之一。

被杭州市人民调解协会评为“矛盾纠纷化解先进个人”、被省司法厅评为“公共法律服务体系建设成绩突出个人”的沈明贤退休后一直在自己的老本行上发挥余热，今年，同协苑社区在建设的幸福邻里坊还专门设立了“沈明贤调解室”，助力小区的矛盾纠纷调解工作。

聚焦生活条件、精神风貌两个维度，在探索以人为本推进乡村建设的时代背景下，“治理有效、生态宜居、产业兴旺、乡风文明”的富美丁兰款款而来。



同协苑社区开展矛盾纠纷调解工作

(图片由丁兰街道提供)