

最杭州 新上城

打响「人文魅力中心城区、现代服务发展标杆」品牌

落子起势“腾笼换鸟” 上城区望江街道：望得到江 观得到湖 看得到城

刘肖言 朱婷婷

秋石高架上的月季开又落，滚滚车流驶过，大楼拔地而起、矗立在侧，从高架眺望过去，风景日新月异，那是蓬勃而生的望江新城，是“八八战略”实施二十周年，给杭州市上城区望江街道留下的浓墨重彩的一笔。

2012年，上城首次提出“望江新城”战略，“举全区之力决战望江”的冲锋号吹响，时间的齿轮缓缓转动，这片4.1平方公里的土地上，规划、征迁、建设、发展同步进行着。

“八八战略”指出，进一步发挥浙江的区位优势，主动接轨上海、积极参与长江三角洲地区合作与交流，不断提高对内对外开放水平。望江街道，也跟随着时代的步伐，让曾经的那个“城中村”改头换面，如今产城融合下的望江街道，始版桥未来社区已初具模样、杭港高端服务业示范区平台正在全面落地，每一天都是新风景。

“腾笼换鸟”拆改结合 “城中村”如何迎来大变样？

关于望江，老杭州人都会讲起一句话“望江门外菜担子”，说的就是当时的望江，有许多农户挑着担子卖菜，人多的时候，路两边摆满了摊子，自行车过去都有些麻烦。那时望江还有许多的老牌市场，是杭州较为出名的“城中村”。

随着望江新城的蓝图定下，2015年上半年，声势浩大的征迁工作开始了，这里有国有企业员工，有集体农户，也有联建房住户，房子的情况各不相同，征迁组“上门看、当面谈、马上干”，以最快速度，完成了这个巨大的腾挪工作——



江边全景

70天实现核心区44万方建筑全面拆平，80天实现“三城一广场”10万平方米专业市场全面腾空，提前90天实现秋海南路婺江路匝道项目全面清零，5天实现杭州近江食品市场全面签约清零；六年征迁实现“全域零事故”。回忆起这些，负责征迁工作的始版桥社区党委书记纪伟恺说：“征迁持续了七年，每年都能看到新面貌，对我们来说也是惊喜。”

纪伟恺最近正忙着回迁安置的分房工作，为了不让老百姓等太久，他们开创了“回迁预安置”的工作模式，在安置房即将建成之际，先摸底，把户型图要来，分时段分批次带着居民去看样板房，提前分房，这样一来，安置周期至少缩短了半年以上，纪伟恺也能和大家一起早些见证分房的喜悦。

新城的建设如火如荼，周边的环境也必须跟上，最早一批安置房外立面改造被提上日程，在上城区“微改造 精提升”的带动下，婺江路、清江路亚保道路整治后变得干净整洁，始版桥未来社区南侧小区39幢高层安置房外立面整



望江新城夜景

改后看起来也不像在“打补丁”，而是融入了望江新城的整体；香港新世界北侧8个小区、27万平方米住宅连片旧改工作也基本完成。望江的老旧小区，也变成了繁华都市里的“江南院落”。

产城融合 平台蓄势 望江新城满足了怎样的想象？

一个杭港高端服务业示范区拔地而起，联袂而来的是K11、新世界杭州城市艺术中心，2019年6月，上城区与香港贸发局正式签订合作备忘录，两地联手打造的杭港高端服务业示范区花落望江，和始版桥未来社区一起，构成了望江

新城的重要部分。背靠西子湖、坐望钱塘江的望江，迎来了新的发展机遇。

在产城融合的定位下，望江新城紧扣“数智消费+金融科技”的产业发展模式，依托杭港高端服务业示范区平台，在1.5平方公里的拆后建设区焕发出无限生机。始版桥未来社区9大地块基本结顶，从望江新园三园的阳台上望去，居民能看到以香港新世界为引领的住宅项目和甲级写字楼主体建筑已经有了基本的模样。随着全省首个世界500强外资企业的中国总部——思科(中国)总部落地望江，永安国富、永安期货、天册律所、娃哈哈等4大总部大楼的全速推进建设，这里即将多出许多忙碌的身影，他们是在杭州怀揣梦想奋斗着的人们。在集聚效应下，人才链与创新链、产业链、信息链深度融合，距离产城融合的目标便又进了一步。

2022年4月，杭港高端服务业示范区地标项目“杭州新世界·城市艺术中心”旗下国际社区“江明月朗园”开园。“希望新世界城市艺术中心成为杭州和世界之间用文化、艺术进行对话的桥梁，挖掘城蕴，抒发新蕴，让世界爱上杭州之蕴。”新世界发展有限公司执行董事黄少娟说。

望江新城，有产业，有底蕴，更有平台，生活在这片热土上，每天都有对未来的新想象。

幼有善育 少有所学 望江小健儿有怎样的成长？

曾经在老菜场走街串巷的孩童已经长大，他们或许没有想到，20年后，自己的孩子在托育园就能享受到来自“中央厨房”的科学定制膳食。“目前已经有3家托育机构，150余名0—3岁婴幼儿享受到了根据不同时令、不同年龄段合理搭配且每道环节都可追溯可检视的餐

食。”望江街道的负责人说，很快，随着清泰门社区“幸福邻里坊”的建成，第二家普惠托育机构就会施工完毕，清泰门社区周边0至3岁适龄婴幼儿就可享受到低价位高品质的托育服务。

7月，望江街道党群服务中心的红苗学社夏令营开营，近200名青少年参与其中，纾解了望江小健儿的暑期托管难的问题，“在这里既可以看书自习，又可以参与活动，我们家小朋友平时就热爱往党群服务中心跑，这次一听说有夏令营我们就立刻报名了。”家住徐家埠社区的王女士说。

在望江街道，所有年龄段的孩子都能找到属于自己的一片乐土。“幸福邻里坊”普惠性托育园、成长驿站、新时代文明实践站所、街道党群服务中心、红苗学社品牌以及家门口少年宫，望江小健儿一路成长，一路都有人保驾护航。值得一提的是，望江街道还联动辖区优质教育资源构建“育共体”体系，先试先行打造父母茶座、小健儿实践站，搭建起从校门到社区小门再到社会大门的全领域、全阶段特色教育体系，“全龄段育儿友好生态圈”体系愈发完善。

不仅如此，望江街道聚焦现代社区建设总要求，围绕“一老一小一特”实际，分步推动辖区“东一中一西”多处社区“幸福邻里坊”建设，以“五法”策“五心”，创新打造社区共富综合体；聚焦“碎片化”“边角料”空间，在“螺蛳壳里做道场”，整合统筹各类体育设施，2800余平方米嵌入式体育场的投入，让“10分钟”健身圈初具雏形。

“接下来，我们还将用好街道党群服务中心和各小区服务站阵地，在‘硬件’上提升颜值，也在‘软件’上优化服务，让望江新城里里外外的形象都更匹配。”望江街道相关负责人说，二十年的跃迁，一幅崭新的望江图景，已经徐徐展开。

(图片由上城区望江街道提供)

公益组织升级 创业“陪跑”护航

上城区凯旋街道：基层善治落地生根 美好社区共建共融

张梦月 庄 琰

前不久，成立十三年的杭州市上城区凯旋街道社会组织服务中心迎来了“新家”——“凯益荟”服务综合体。作为杭州第一家成立的街道级社会组织服务中心，这是“凯益荟”发展以来的第三次变革，未来将积极通过区域、高校、部门、行业联动，吸引更多居民和企业融入社区治理工作。

基层社区作为社会的根基，是国家治理体系的基础。“八八战略”蕴含丰富的社会治理思想，为社会治理创新实践提供了方向和根本遵循。怎样持续推动“八八战略”实践走深走实？凯旋街道将目光放在了基层治理上。

近年来，凯旋街道持续培育“凯益荟”金名片，以创新基层社会治理、社会组织培育发展、实现共融共生共富为主攻方向，打造“党建引领、多方参与、协同共治”的基层治理新格局，让“八八战略”指引下的基层善治落地生根。

“凯益荟”十三年再升级 提升公益组织“造血”能力

“我刚下班，路过这里，听到熟悉的歌就被吸引过来了。”初夏夜晚，凯富中心广场上，一场“营地音乐会”为周边居民送上了家门口的音乐盛宴。除了乐队，露营元素也是必不可少的。露天帐篷、公益市集、欢迎亚运微笑打卡墙……“我们在现场捕捉到了很多灿烂的笑脸，能感受到大家生活在杭州的幸福感。”凯益荟街道文体站工作人员说。

这是凯旋街道以“凯益荟”为核心建立的城市营地，今后将会将其建设成为有特色、有温度、有烟火气的幸福公益营地以及让居民“走得进、留得住、经常来”的创意公益空间，推动建设共富、共建、共享、共融的凯旋党群阵地。

十三年耕耘，“凯益荟”将党建融入社会组织管理和发展全过程，发挥出社会组织慈善力量在推进基层治理创新和现代社区建设中的积极作用。累计引进专业机构40家，孵化培育社会组织437家，资助本土型、治理类项目110个，并牵头组建由行业部门、专业院校、两新组织组成的“凯益红盟”。

“伴随着经济社会的转型，社会建设正在经历着‘上下互动、融合共治’为主要特征的深刻变革。”凯旋街道相关负责人介绍，为进一步提升凯旋街道公益组织可持续发展能力和自我“造血”能力，搭建公益组织与市民需求间的“连心桥”，“凯益荟”服务综合体由此诞生。

1500平方米的服务综合体，打造了公益产品展销、公益服务集聚、公益活动体验、公益人才创业四大中心，旨在集聚有市场吸引力的公益产品，让市民体验蜗牛之翼共富工坊，产品部分收入进入“美好凯旋”社区发展基金会。

凯益荟街道相关负责人说，“凯益荟”整合街道助联体、未保站、残疾人之家等服务功能，有效链接周边社区、辖区企业、专业社会组织等资源，打造汇集“五社”力量的社会治理综合体，成为街道展示“五社联动”落地基层的“重要窗口”。



凯益荟·营地音乐会



凯旋街道创业陪跑空间

兼具时代性和群众性 打造家门口的文化体验点

亚运脚步临近，凯旋街道景新书画院大厅里，一组国画作品引得过往居民连连称赞。蹴鞠和足球、拔河和举重、划龙舟和皮划艇……画面里，一上一下、一古一今两幅景象相映成趣，展现了杭州千年文化风采。

这组名为《穿越千年宋韵 喜迎杭州亚运》的绘画出自画师章宏晓，以古今对比手法展现了宋代体育竞技运动和现代体育项目的发展演变。像这样的佳作，景新书画院内还有不少，涵盖了篆刻、山水、书法、花鸟等。

“八八战略”提出，进一步发挥浙江的人文优势，积极推进科教兴省、人才强省，加快建设文化大省。成立于1997年的景新书画院，是从社区文化社团逐步发展起来的基层文化团队，26年来一直秉承“陶冶情操，促进文明，立足社区，服务社会”的办院理念，将篆刻与书画、诗词相融合，形成了诗、书、画、印融合发展模式，是凯旋街道扎根基层的重要文化阵地。

一个小小的基层文化社团，是怎样历久弥新，长久保持活力的？凯旋街道相关负责人表示，景新书画院切得准需求，让创作既有时代性又有群众性；放得下架子，打造家门口的文化体验点，连续多年坚持开办公益老年大学和“小候鸟”书画公益培训班，极大地满足了“一老一小”的文化需求。

“在这里，文化不是难以企及的阳春白雪，而是居民家门口触手可及的新天地。”凯旋街道相关负责人说。作为景芳未来社区的重要文化场景，“焕然一新”的景新书画院还给景芳送上了一份“见面礼”——为社区的十个凉亭题名，挂上匾额楹联，“我们将会继续加强社团引导和管理，激发文化活力，让文化成果惠及基层群众。”

陪跑空间进驻“四大员” 护航初创企业赛道“起跑”

恰逢毕业季，近日，凯旋街道创业陪跑空间来了不少年轻人。

“我们选择在这里创业，看中的就是环境和政策。创业陪跑空间地理位置优越，装修精致，客户都很满意，我们几乎是拎包创业。”在大学生谈沁郁看来，30

多平方米的“小而美”办公室，承载了她和团队对未来的无限想象。

谈沁郁是浙江理工大学应届毕业生，和两名小伙伴一起创立了谈沁沁健康科技有限公司，主要提供特色化心理服务与产品，“这里的创业政策很贴心，不仅减免了3年房租，还有直播课程培训、企业沙龙、导师辅导等一系列服务，让我们这种初创企业摆脱了创业资金缺乏、场地困难、经验不足等困扰。”

在凯旋街道创业陪跑空间，这样的故事比比皆是。成立11年以来，累计孵化75家企业，创业带动就业258人。今年，创业陪跑空间还迎来了全新改造升级，3层小楼里入驻了21家初创企业，以文创、电商、网络科技等产业为主。

随着一大批新朋友的加入，凯旋街道也成立了“四大员”导师团——党建指导员、创业陪跑员、助企服务员、亲清监督员。

“导师团为大学毕业生、失业人员、退役军人等重点就业群体常态化开展党建指导、业务解读、政策咨询、创业培训等活动，让税务政策、培训活动以轮值服务的形式进社区，为创业者筑梦。”凯旋街道公共服务中心相关负责人介绍，升级后的创业陪跑空间还有一大亮点——进驻了街道为企服务中心，“前端初创企业有陪跑空间全程孵化，后端成熟企业有为企服务中心纾困解难。”

凯益荟街道相关负责人介绍，为了护航辖区企业在赛道上“顺利起跑”，该街道持续优化营商环境，上半年累计走访企业353家次，协调解决问题197个。同时，街道以“亲清红立方”载体模式创新政企合作机制，开展为企服务活动10余场，服务属地企业130余家，助力企业合规合法经营。

“下一步，我们将持续发挥‘店小二’职能，为辖区企业各类人才需求贴心服务，进一步提升凯旋街道优质营商环境。”凯旋街道相关负责人说。

(图片由上城区凯旋街道提供)