

# 以奋进之志凝聚磅礴之力 描绘中国式现代化拱墅实景

## 拱墅：站在新的起跑线上，再冲刺

詹丽华 柳景春 夏雨珂

杭州武林路上，树影婆娑中的梅鹤堂正在装修，一个全新的高端餐饮群即将在这里亮相，带动整个街区业态的升级，而其背后是杭州市拱墅区与普思资本的首次对接；京东集团首个华东区域总部项目也正在拱墅加紧选址、落户，后续是京东科技、京东工业等充满想象的多领域合作场景；大武林、大运河、大和平、新天地等商圈，各显神通，促销正酣，大和平区块、康桥园区一期、半山毛竹山区块，拱墅又开拓出千亩产业新空间……拱墅，这个大运河畔，地区生产总值昂首迈过“两千亿”关口的核心城区，正瞄准“时尚之都、数字新城、运河明珠”的发展目标，全力以赴，奋勇冲刺。

二十年，矢志不渝沿着“八八战略”指引的道路走，全区地区生产总值由2002年的40.2亿元跃升至2022年的2003.3亿元，社会消费品零售总额1312.9亿元，总量排名全省第一，是二十年前的51倍。人民群众可感可及的变迁背后，都蕴藏着拱墅不断突破环境制约、资源瓶颈、治理难题，充分发掘区位优势、改革创新、共建共享的实干过程，是一以贯之、久久为功，凝结出具有时代价值的拱墅探索。



千年运河与繁华武林

### 拼经济20年 确定风格鲜明的产业方向

“这里有比较好的产业发展体系和经济基础，周边产业形态也比较成熟，这是我们最中意的。”在不久前的东新街道高质量发展大会现场，广汽昊铂新能源汽车交付中心项目确定落户拱墅，项目实施后预计年销售额将达10亿元，投资方直言选择这里是因为对新天地新能源汽车集聚区规划感兴趣。

7月24日最新公布的一组招商引资数据显示：2023年1—6月，全区引落地总投资10亿元以上重大产业项目10个，总投资1亿元以上产业项目43个，引进优质产业链项目162个，签约重点项目48个，总投资超336亿元。

这些项目为什么来？拱墅动作频频的“一把手”招商活动功不可没。2月27日至3月2日，拱墅区委主要负责人带队赴京，期间拜访了中国建科、中国科学院空间应用工程与技术中心、中国林业集团、京东集团。就是这次拜访，最终促成了拱墅区与京东集团战略合作协议的签订。

拱墅区委主要负责人曾多次在经济高质量发展推进会、专题会、对接会等关键场合反复强调，要“大抓项目、抓大项目”。事实上，根据公开数据不完全统计，2021年至今，拱墅区新招引的大项目已超过500个。主动“走出去”，很多大项目都是这样被拱墅

“招”回来的——在上海参加进博会，招引到了福布斯中国集团、碧迪医疗、韩国大邱、阿斯利康；在宁波参加行业峰会，招引到了中国科学院空间应用工程与技术中心。

仔细盘点你会发现，这些年拱墅区已经将阿里、网易、京东、美团、顺丰、58同城、货拉拉、中科院等众多知名企业和重点业务线招引进驻。

这个被称为杭州主城区“留白”最多的城区，早已在不知不觉中为自己布局好了清晰的产业发展路线，围绕“1+4”产业主赛道奋力奔跑。

产业格局决定区域命运，这是拱墅用20年实践得出的经验。拱墅辖区119平方公里，83平方公里被纳入大城北范围，全部位于大城北核心区。而处于建设中的大城北，长期以来都是杭州产业空间格局上的巨大缺口。

从这个意义上说，拱墅的产业布局或许不仅仅是拱墅的“内部问题”，也是关系到大城北能否打破城东智造大走廊、城西科创大走廊的产业“二元格局”，成为杭州产业发展的“第三中心”的“杭州之问”。



打造大运河幸福家园

### 强基固本20年 迈向共同富裕，一个都不能少

人民幸福是中国式现代化图景的重要底色。拱墅区始终坚持人民至上，将每年财政支出的三分之二以上用于保障和改善民生。近年来，拱墅区更是结合亚运契机，积极探索共同富裕新路径，奋力打造时尚之都、数字新城、运河明珠，努力展现中国式现代化的拱墅实景，让群众享有更多的获得感、幸福感、安全感。

“2022中国最具幸福城市”调查推选结果出炉，杭州拱墅区蝉联“中国最具幸福城市”，连续两年获得这项殊荣；连续18年获评“省平安区”，夺得全省首批“二星平安金鼎”。一个幸福的地方，每一次改变都能紧扣民之所需，每一处细节都更精益求精。

城乡社区是实现社区宜居宜业、生活富裕富足等愿景的微观载体。20年来，拱墅区聚焦最小单元，做优基础设施配套，着力破解空间用地、资金平衡、服务配套、环境面貌、基层治理等难题，全域构筑大运河幸福家园，获全国社区治理和服务创新实验区、全国街道服务管理创新实验区等荣誉。

美好，源自拱墅创新优化社会治理模式带来的安全感。针对老旧小区多、管理混乱的难题，拱墅以高质量党建引领打造居民幸福共同体，创新深化融合型大社区大单元党建、商务社区区域党建联建、区级三级党建红盟等模式，让小区党建、党组织领导的三方协同小区微治理，成为打通基层治理“神经末梢”的重要撬动力。

每次，当拱墅面临重点项目推进、亚运筹办等重大考时，总能留下广大党员干部冲锋在前的身影，更是涌现出了“武林大妈”“红茶议事会”等各领域党建品牌。

全国第一个楼道党支部——王马社区科普楼党支部成立至今，也已经走过20多个年头。这个单元的幸福背后，是王马社区坚持党建引领，凝聚“初心小巷”红色资源，充分发挥本土志愿团队力量，推行“百姓议事厅”，及时为居民办实事、解难事。从中总结的“66810”为民服务工作法不断深化，仍行之有效，被广泛借鉴。

共同富裕是一个长远目标。拱墅正在新征程上勠力同心，一级带着一级干，一棒接着一棒跑，一件接着一件抓，深入实施“八八战略”，奋力建设“三城五区”，在推进共同富裕和中国式现代化建设中发挥示范引领作用，为描绘中国式现代化拱墅实景而努力奋斗！



武林路步行街



新天地商务社区党群服务中心



拱墅运河体育公园

### 城区蝶变20年 风貌焕新，乡愁不老

“要用好运河这张‘金名片’，进一步强化运河的生态、文化、旅游、休闲、商贸、居住功能，把运河真正打造成具有时代特征、杭州特色的景观河、生态河、人文河，真正成为‘人民的运河’、‘游客的运河’。”

十多年过去，拱墅始终牢记嘱托、持续践行，使得运河两岸发生了翻天覆地的变化。

现在漫步大运河畔，早已听不到机器轰鸣声，看不见忙碌的纺织工人，越来越多的工业遗存，带着岁月痕迹和功能更新，融入城市新风景；浙麻、杭一棉厂房改造为国字号博物馆，进而蔓延生成桥西国字号博物馆群；浙江重机厂改造为新天地街区；长江以南第一个联片供热站——杭州热电厂改造为大运河文化艺术中心；曾诞生新中国首套制氧机的杭氧改造为武

林之星博览中心；杭州钢铁厂蜕变为初具雏形的大运河杭钢公园，一个月前刚举办了2023年首场万人规模的杭州草莓音乐节，吸引无数音乐爱好者从全国各地赶来、相聚杭州……

环境在改善，城市也在更新。二十年间，拱墅区完成了242个老旧小区改造，高质量推进安置房建设，累计完成回迁安置1.2万户，既有住宅加装电梯763台，打造了一批全国、省、市样板。

在桥西生活了71年的老杭州柴选法，是拱墅区高质量发展的见证者，也是受益者之一。2007年桥西动迁改造，老柴所住的如意里纳入其中，2010年，老柴等321户原住户拿到了原拆原建的新房钥匙，重新搬进前庭后院的小二层，继续过起枕河而居的生活。

今年初，桥西历史文化街区成为杭州市唯一入选第二批国家级旅游休闲街区公示名单的街区。“现在的桥西啊，我看着样样都好！”时不时有游客从柴选法身边走过，在拱宸桥头、在如意里狭长的青石板路和白墙前拍照，老柴总是习惯性地停下来让他们，笑意盈盈地看着，满脸骄傲，“原来拆迁的老邻居都说，早晚得是这样当初还是回来好。”

在浙江省百项档案编研精品《拱宸桥杂记》一书中收录着柴选法手绘的老桥西地图，杭一棉、红雷丝织厂、茶叶仓库、内河航运公司仓库……那是40多年前，一个属于老拱墅的“大厂时代”。而当老柴推开家门，感受到的则是清水绿岸、花开正盛的新拱墅——“望得见山、看得见水、记得住乡愁”，是一个回得去的家园。



拱宸桥

(本版图片由拱墅区委宣传部提供)