

落实落细村级治理“三化十二制”

黄岩区院桥镇：以高效能治理助推高质量发展

陈久忍

台州市黄岩区院桥镇位于黄岩南部，下辖4居39村，户籍人口7.4万人，常住人口近10万人，是省级中心镇、全国重点镇和全国综合实力千强镇。

近年来，院桥镇以创建“红色根脉”示范镇为目标，深入实施黄岩区新时代村级治理“三化十二制”，从严格落实“头雁领航、村村比拼”“分片包干、合力攻坚”“三百强基、三同考核”三项制度，进一步深化“片区联建”工作模式，以高效能治理助推高质量发展。

当前，院桥镇正扎实推进院桥“一体两翼”、黄岩城市副中心建设，深入推进台州市新兴产业基地和鉴洋湖湿地公园开发建设，争当高质量发展的排头兵。

书记论坛 激发发展动能

7月26日上午，在院桥镇梁湖桥村党群服务中心，来自该镇43个村居的主职干部以及镇领导班子，齐聚一堂。以“三化十二制”为主题的院桥镇2023年度第一期村居“书记论坛”在此举行。

会前，大家一起实地参观了梁湖桥村的村级治理情况；会上，聆听了台州

市科学技术协会相关负责人讲授的“三化十二制”专题讲座。繁荣村、梁湖桥村、横泾村、牛极村等4个村的党组织书记依次就如何以“三化十二制”推动村庄发展，作交流发言。

2004年，黄岩区围绕规范村级治理，探索实施了村级组织管理“三化十二制”，19年来不断深化完善，使“三化十二制”持续焕发强大生命力，成为新时代村级治理“法宝”，被评为第四届全国基层党建创新最佳案例。

这些年，院桥镇深入实施“三化十二制”，纪委精准施治规范小微权力运行，村级组织更加规范；党员干部敢于担当干净干事，村级事业推进更加坚实有力；基本制度固化为党员干部自觉遵循，基层党组织建设全面进步全面过硬，群众获得感不断提升。

走进梁湖桥村，一百多栋别墅，整齐整列。门前屋后，小桥流水，绿树环绕。近年来，梁湖桥村坚持以党建为统领，严格落实“三化十二制”“五议两公开”村级运行制度，两委班子凝心聚力谋发展，一心一意搞建设，先后荣获省级民主法治村、省级善治示范村、省卫生村、省AA景区村庄、省五星级文化礼堂等荣誉。

针对梁湖桥区块现状布局散乱、农田分散、建设用地集聚度低、公共配套设施不足等实际，2019年，梁湖桥前自然村率先在全区试点全域土地整治，连片推进整村拆迁、整体开发，35天完成梁湖桥前自然村248户459间房屋拆迁，44天完成房屋腾空拆除，15天完成40亩建设用地复耕，创造了多个“院桥速度”，并成功承办全省全域土地整治现场会。

据介绍，每年，院桥镇会定期选择镇内示范村社党群服务中心，开展书记论坛，每期选定一个村级治理相关主题，邀请专家学者授课，并安排优秀村主职干部作典型发言，分享好的经验，增强村干部的责任心和荣誉感，营造各村你追我赶、互相比拼的氛围。

“这次会议，就是为了深化村



鉴洋湖城市湿地

级治理‘三化十二制’，进一步提高大家的工作水平，为实现院桥镇‘一体两翼’发展夯实组织基础，提供坚强组织保障。”院桥镇党委书记卢明宇说。

述职考评 压实发展责任

7月3日下午，院桥镇“头雁领航·村村比拼”二季度村居主职干部述职考评会，如期举行。

会议中，随机抽签出的9位村党组织书记，面对台下坐着的镇干部，聚焦第二季度发展壮大集体经济、强化基层治理、优化农村人居环境、推动乡风文明建设、加强基层党组织建设、深化清廉村居建设等方面工作，对清单事项的履职情况进行逐一汇报。

经过现场评议，该镇的繁荣村、横泾村、秀水村、前后郑村等9个村，获评红榜村，另有两个村庄列为黑榜村。横泾村半个月完成鉴洋湖湿地公园120亩土地流转，一周内完成甬台温高速公路改扩建征地；繁荣村坚持集体决策和创新发展，总投资3.4亿元的繁荣创业园即将建成投用，村集体经济收入不断增加；牛极村两天时间完成院桥镇高标准粮功区项目34.722亩土地征用。

为落实落细新时代村级治理“三

化十二制”，院桥镇出台《院桥镇新时代村居主职干部述职考评办法（征求意见稿）》，制定“月述”“季评”“年定”的述职考评拼机制。每月15日，定期举行会议，由村主职干部通报当月干事清单进度及下一步规划，并对本月账目收支情况进行通报；每季度开展镇级“头雁领航·村村比拼”村主职干部述职考评会；年末，综合考量各村全年干事成效、重点项目落实情况、四个季度考评结果，通过量化的打分细则，形成年度考核结果。

其中，“头雁领航·村村比拼”村主职干部述职考评会，每季度开展一次，通过述职比拼、同台竞技，亮晒具体指标、比拼工作实绩，树立示范典型，及时奖优罚劣、激励担当、督促后进，搭建镇村之间学习交流、问题研讨、工作督导的平台，营造争先创优的浓厚氛围，从而有效推进各项工作高效有序完成。

片区联建 形成发展合力

走进位于院桥镇东南部的鉴洋湖城市湿地公园，只见水田纵横、芦苇遍布、鹭鸟飞翔。鉴洋湖城市湿地公园是台州市唯一的内河湿地公园，被称为“黄岩的沙家浜”。推进鉴洋湖湿地公园项目建设，不仅关系到市区融合发

展、城市转型升级，更关系到当地百姓的民生福祉。

前郑3号区块全部房屋均拆除完毕，鸡笼山区块签约、宋韵水街范围内土地征收快速推进……在各村党组织的配合推进下，院桥镇加快鉴洋湖湿地公园一期红线范围内政策处理和园区文旅设施建设，打造台州全域旅游样板区。

院桥镇以新时代村级治理“三化十二制”为引领，探索推行分片区党建联建，把43个村居分别纳入到集镇新业



院桥镇2023年度第一期村居“书记论坛”举行 王敏智 摄

(图片由黄岩区院桥镇提供)

南浔开发区打造新阶层网络人士实践创新基地

“网”聚新阶层 聚力“统”人才

梅亦洋 施语非

“新阶层网络人士实践创新基地为我们提供了免费优质的企业培训，这几天我不仅学到了产品打造的新思路，还掌握了客服沟通、站外推广等方面的新技巧。”近日，在南浔区跨境电商人才引育孵化培训班上，95后跨境电商创业团队成员沈睿佳欣喜地说。

新阶层网络人士实践创新基地是南浔区委统战部、南浔经济开发区（东迁街道）与南浔跨境电商产业园合力打造的统战实践创新项目，旨在为广大新的社会阶层人士、网络人士搭建起一个开放、多元、高效的交流平台，进一步帮助创业者提升创新能力，实现更多“从0到1”的突破。

“我们基地不仅开设了孵化室、企

业诊断室、直播间，还配备了会议室、展厅、办公社交区域等，占地面积达2000多平方米，可容纳近50家企业入驻孵化。”南浔区跨境电商电子商务公共服务中心负责人、南浔区网络人士联谊会副会长王晋国说。为了促进新阶层网络人士的交流互通，南浔区跨境电商电子商务公共服务中心以“引领数字经济，助力品牌出海”为使命，建立起“招商+孵化+综合服务”的运营铁三角模式，建成集平台、货源、运营、仓储、物流、培训等功能为一体的多功能复合型跨境电商园区，为新阶层人士打造完善的跨境电商生态体系。

除了提供硬件设施上的支持，基地还重视人才培养和引进。通过与南浔区大学生协会协作，基地邀请到跨境电

商优秀创业团队向南浔区的青年大学生分享就业创业经验，吸引更多的“浔燕归巢”，反哺家乡。在分享会上，95后创业人士马晓芸说：“我的分享以南浔区的跨境电商政策为出发点，同时有机结合了我本人在这一领域创业的个人经验，能够让大学生对基地的人才引育计划有一个更加深入且具体的理解。”

截至目前，基地已开展线上直播培训课程220余场，线下培训孵化班8期，直接孵化培育企业100余家，培训人员近200名。此外，基地还开展线上、线下人才双选会5场，累计帮助区内企业对接跨境、外贸、电商等相关专业人才100余人。接下来，基地将继续以新联会、知联会、网联会等组织为

支撑，依托南浔跨境电商产业园区，切实发挥统战工作优势，多方面做好新的社会阶层人士工作，为促进当地经济发展、带动当地人才就业汇聚强大力量。



7月26日，浙江大学实践团在南浔麒麟阁青创空间调研学习。白静萍 摄

路桥区桐屿街道 凝乡贤之力添幸福之景

许峰

近日，随着九三乡村振兴实践基地浙江首家民法典主题公园落地启用，台州市路桥区桐屿街道春泽社区再添新景。

地处台州市区几何中心、绿心规划核心区域内的桐屿街道，是国家农业农村部、浙江省林业厅双命名的中国枇杷之乡。近年来，桐屿街道以党建引领，充分发挥统一战线凝心聚力，不断汇聚推动路桥高质量发展发展的磅礴力量，以产业振兴、社会治理和社会服务三大板块为切入点，通过提升集体经济、建设法治小镇提升居民幸福感。

筑巢引凤，新乡贤聚智带富。“我们规范化打造新乡贤调解团，推进新乡贤调解室与街道社会矛盾纠纷调处化解中心的有机融合。”桐屿街道统战委员张章军说，新乡贤调解团“从群众中来，到群众中去”，拥有人缘、地缘优势，目前新乡贤调解团参与矛盾纠纷调解案件共计45起，涉及金额150多万元。

一支新乡贤调解团把基层矛盾化解在萌芽之中，一个新乡贤带富基地铺起探索共同富裕的快车道。该街道小桐村一直坚持“班子带党员”“乡贤带村民”，村集体经济从10多年前的2.15万元提升到如今的600多万元。当前，随着新乡贤带富基地的进驻，小桐村的枇杷产业，正焕发新生。



向社区赠书 (图片由路桥区桐屿街道提供)

“我们注册了小桐农旅发展有限公司，注册‘桐记’枇杷露商标，完成了从家庭作坊向企业化工厂的蜕变。”小桐村村书记邱明生说，同时，实行“党建+技术培训”、“五村连片”、“阳光工厂”共富工坊的运营模式，积极开展产地标识、品牌打造的营销活动，发展农副产品深加工，让枇杷成为小桐村民的“致富果”。当前，该村村里投入200万元建立一条枇杷露饮料生产线，即将面市，希望通过专业化的运营，将“桐记”枇杷茶饮打造成爆款网红饮料。

新乡贤产业帮扶、资政顾问激活的致富密码，不仅在桐屿街道四处开花。

桐屿街道紧抓“互联网+”机遇，打造当地直播带货品牌，已搭建日用品商场、阿里菜鸟、小国塑料3个直播带货点平台，主要以日用品、服装和塑料制品为主；创新发展“支部搭台、乡贤带货、农户受益”新模式，探索直播培训学校，培训各类直播人才，使之成为直播培训、直播带货基地。“我们正计划成立由政府牵头，由村集体和新乡贤共同设立直播基金100万元，用于直播带动奖、来料加工奖及抵御带货质量风险等。”张章军说。

高桥章村的护袖加工，高峰村的装饰品挂件，在新乡贤的助力下与农旅结合，成为新晋爆款产品。在新乡贤助力下，拓片、瓦当、青瓷、共和岩画、任书法作品等凝聚桐屿街道丰富的历史积淀元素的文创产品正蓄势待发，从全新维度诠释桐屿造物。

除此之外，在新乡贤助力下，桐屿街道依托五村连片丰富的资源禀赋和自然基础，精心布局凉溪古道、十八丘田花海、天官桥步道、枇杷绿道等景观，吸引桐商回归，引入新乡贤资金，开发茶室、民宿、露营基地、天文观测、高山农场等功能模块，吸收部分村民返乡从事特色小吃、土特产、民宿、农家乐等行业，拓宽村民致富路。

椒江区葭沱街道：

以商为媒 激活共富强劲动能

应雪丽 陈久忍

近日，由台州市椒江区葭沱街道通过以商招商引入的台州兆帆汽车销售公司正式开业。该公司为葭沱街道商会副会长、台州企坤钢铁董事长洪建国创办，是台州首家主打中国高端重卡品牌销售的大型汽车销售公司，销售市场将辐射台州、温州、丽水等区域，预计年销售额达1.2亿元。

服务业发展水平是衡量城市现代化程度的重要标志。近年来，葭沱街道立足台州市主城区优势，聚焦现代服

业提档升级，以高端服务业为新引擎，推动传统产业转型升级，构建现代化产业体系，助推民营经济高质量发展。

围绕该街道党工委提出的“港产城人”融合发展理念，葭沱街道商会把“双招双引”作为主责主业，汇集商会人脉、财力、物力等资源形成强大合力。每年走访会员企业70多家，直面企业需求，回应企业诉求。帮助浙江医十生物科技有限公司、台州市赛拓光电科技有限公司等企业招引各类人才近60人；协调解决台州浙金钢材有限公司、大美十网络技术有限公司等企业高管子女就学需求。促成德玛生物招商引资项目签约，东方汇金期货台州分公司落户金属电商园；协调台州市钢材物流仓储基地落户，投产当年营收估算100亿元，将带动1000多个就业岗位。

葭沱街道聚焦楼宇商圈，以华伟楼宇总部大厦为先行先试，指导华伟楼宇商会成立，为全市首家楼宇商会。在葭

沱商会的帮助下，葭沱街道推选熟悉楼宇情况的葭沱商会副会长徐云华担任华伟楼宇商会会长，争取椒江农商银行年度贷款授信5亿元，解决企业融资难、融资贵的难题。同时，为入驻的企业提供全方位“保姆式”服务，一站式提供全流程服务咨询，用服务的“软实力”优化楼宇营商环境，从而以发展楼宇经济迭代现代服务产业格局。

葭沱街道充分发挥商会会员企业投身慈善公益事业、践行社会责任作用，用实际行动彰显企业家的爱乡爱城情怀。街道商会结对中村，帮助壮大集体经济，助力创富。葭沱街道商会已累计出资1000余万元用于扶危济困等社会公益，2020年以来累计捐赠物资500余万元，认购帮扶物资62余万元，助学困难儿童6万余元，向四川色达地区捐赠童装5000余件、价值50余万元等；连续15年慰问西山敬老院，连续6年为100多名

老人举办年夜饭；成功组建全区首家由街道层面牵头组织的社区发展基金会，全面盘活商会会员慈善潜力，为基金会筹得启动资金200万元。

葭沱街道积极发挥商会党支部政治引领作用，以党建带会建，健全完善商会各项制度，创新入会“四问”机制，激励会员不忘会初心、争先创优活力。同时，坚持以党建促廉建，积极打造清廉商会，推动会员企业“清廉民企”建设，打造诚信医化成为市级“典型清廉民企”示范点，今年底将实现清廉民企建设规上企业全覆盖，并延伸到辖区1/3小微企业。据统计，自2008年商会成立以来，现已发展会员130个，涵盖了医药化工、房地产、三产服务业等各个行业，先后被评为全国“四好”商会、浙江省“四好”商会和全省乡镇“百家示范商会”，成为省内基层商会的排头兵。



台州兆帆汽车销售公司开业 孙平华 摄