

越城区北海街道：做好“活”字大文章

朱言 金长青



如果说，绍兴市越城区北海街道“全力拼经济”的关键字是“活”，那么用第一性原理追根溯源，源头就是历久弥新的“越文化”。黄酒一般醇厚的“越文化”，既有源于历史的“厚积薄发”，更有立足未来的“创新活力”——经济有韧性、市场有活力、发展高质量。

【创新视角1】 一个园区：排着队等入驻

经济指标如何勇攀新高度？招商引资如何实现新突破？北海街道给出了答案。地处北海街道黄金地段的金德隆文化创意园，是由中国美院3位教授设计的原创作品，很艺术，很独特。16个block(街区)，没有一栋房子是一样的。

作为国家小型微型企业创业创新示范基地，创意园已集聚创意设计、智能家居、创意软装、工程建设等小微企业500多家，以及5000多个创业者与创意人。

金德隆董事长丁海土带领的运营管理团队总结出了“会客商业、创意商务”的运作理念，通过全民招商、政策运营、活动运营、媒体运营、设立红立方党群服务中心等一系列举措的开展，创造了多年满租局面，以文创互联的思维推进园区的跨越式发展。“我们每个物业后面都有企业在排队，只要有人退租，马上就有人续租。”丁海土说。

“经济有韧性、市场有活力、发展高质量。”金德隆是一个缩影。

2022年，北海街道完成限上批发销售额41.9亿元，同比增长

24.1%。商品房销售面积21.4万平方米，同比增长23.4%，建筑业省内总产值20.8亿元，同比增长32.5%，综合经济排名稳居越城区第一梯队。

格局决定眼界，眼界决定理念，理念决定思路，思路决定出路。“我们北海的格局有多大，从本质上就决定了北海的出路有多宽。”北海街道党工委书记俞科军说。

在需求个性化、消费多元化的商业发展新形势下，北海街道不断引进新项目、发展新模式、培育新产业，着力优化商贸经济结构和环境，保持商贸业繁荣发展。”北海街道相关负责人介绍。去年以来，北海街道以“选项目、招优企”为重点，通过“以商引商，以商建圈”的招商模式，开展针对性招商引资，同时对企业提供一流的贴心服务。

值得一提的是，北海街道通过制定楼宇业态规划，楼宇经济明显提质增效。其中，玛格丽特、越兴大厦和鑫洲商务楼等3家重点楼宇注册率达100%，税收增幅10%以上，其中鑫洲商务楼完成税收超千万元。今年以来，北海街道完成税收收入4.39亿元，同比增长139.6%。



北海商会

【创新视角2】 一条老街：从历史向未来

一条街“点亮”一座城。近年来，北海街道秉承“以文带旅、以旅兴商、以商强街”的城市经济发展思路，推动文商旅项目与历史街区、传统商业深度融合，致力于打造文旅经济新亮点，着力培育出了具有北海辨识度的特色经济“金名片”。

说起上大路，很多“老绍兴”都如数家珍。过去的上大路，是古城一条相当繁华的百年老街。今天，城区即景区，旅游即生活。老街居民的慢生活、烟火气，正是游客眼中的风景。老舍茶馆、纵向书店、绍东家等品牌商家为老街带来了时尚的新鲜。

今年以来，一个个文旅盛宴，让一张张“绍兴名片”焕发活力。一系列文旅复苏“破圈”行动，让辖区内的老牌商业更稳健、新建商业更潮流、特色商业更“出圈”。

作为绍兴阳明故里片区的首发项目，上大路特色文化街区是绍兴市“十四五”文旅标杆项目，将街景、水景、巷景与现代商业有机融合，通

过引入潮流美食、时尚文创、沉浸体验等新业态，辅以沿岸文化风貌，进一步擦亮古城文旅“运河金名片”。

在上大路的另一端，迎恩门风情水街项目以近1.5公里的古运河为主线，以历史文化、旅游休闲为核心，以购物居住、商业观光为两轴，形成体验、观赏、美食、购物、休憩等多种商业业态，目前该风情街也已成为越城区最具特色、最有人气的商业特色街之一。

计划启动建设的迎恩门上大路贯穿项目将重点建设两大特色街区之间的北海桥直街，暂命名为“迎恩宋街”。“项目建成后，将把迎恩门风情水街、上大路特色文化街区连接在一起，成为古城内最长的步行商业街区。”俞科军说。

在老舍茶馆橱窗，挂了一幅字，写着“越人悦己”。北海，在传承文脉中品味历史，彰显高质量发展的人文价值取向。



北海街道鸟瞰图

【创新视角3】一个社区：老地方新生活



绍兴市首个未来社区建设旧改示范项目——快阁苑改建工程

未来社区如何放眼于未来，更立足于当前？

如何把居民的生活规划得更好，构建“社区命运共同体”？

走进北海街道快阁苑小区，映入眼帘的，不只是崭新的楼体墙面，还有超级邻里中心、完善的运动场地，以及车辆管理系统、占道预警系统和慢行步道等各种硬件设施中智慧元素的植入。

“我在这个小区居住了20多年，以前外墙破、停车乱，烦恼一大堆。现在，楼房新了，道路宽了，绿化美了，我们还过上了数字化智慧生活。”58岁的居民杨茶英说起小区的变化，赞不绝口。

2022年初，省里明确要统筹未来社区建设和城镇老旧小区改造，实现两者融合衔接和迭代升级。也就是说，各地必须将部分未来社区建设

试点，放到老旧小区、次新小区之中。居住着1.2万余人的北海街道快阁苑小区，是越城区投资最大的老旧小区改造项目，也是绍兴首个未来社区建设旧改示范项目，总投资达2.95亿元。

为解决调研中发现的道路拥堵、停车困难、配套不足、立面破旧等问题，本次改造以全国老旧小区提升样板为目标，以“鉴水画卷·乐享快阁”为主题定位，提出交通成网、景观成环、建筑成圈的核心“三成”理念，致力于重塑快阁苑人文特色，创建专属文化IP，提升居民归属感。

一处处“硬核”投入，居民用得上、用得好。“我们针对老年人较多的情况，打造社区邻里中心，涵盖便民食堂、医疗服务等功能。此外，还将建设2.8公里的沿河滨水步道，借助数字化手段，打造未来社区‘云平台’。”北海街道办事处相关负责人说，完善的功能设施，将有效提升社区服务能级、应急能力。

北海街道的“未来社区”建设，终极体现是全心全意为居民服务。作为打造“旧改+未来”深度融合未来社区的样本，快阁苑已成为宜居、幸福、温馨、和谐、美丽的新家园。

【创新视角4】一个场景：当幸福来敲门

如何让街道有温度，让群众得好处？

怎样切实提升老百姓的安全感、幸福感和获得感？

“幸亏你们出面调解，困扰我们的烦心事终于解决了。”今年6月15日，一场长达数月的家庭纠纷在北海街道山隐社区“乡贤议事厅”圆满解决。这是北海街道打造“幸福十五号”基层服务品牌的一个生动例证。

提出“物阜民丰、境秀民怡、服优民康、社稳民安”四个北海幸福共同体建设的构想，以“幸福星期三”和“幸福十五号”为重要切口，正不断绘就幸福北海的“理想拼图”。

“每周三，我们依托‘生活北海’公众号平台，联合辖区商家推出优惠的蔬菜水果等丰富产品，以实打实的折扣让北海居民享受实惠。每月15日，则调动‘两代表一委员’、乡贤商会等力量，让他们参与矛盾纠纷调解、困难户帮扶中来。集中社会资源助力基层治理，提升治理效能。”北海街道相关负责人介绍。

为什么定在每月15日？因为15日是一个月中间的一天，有承上启下的含义，这一天月亮圆而明亮，寓意圆满、和谐。基于此构想，“幸福十五号”活动被敲定下来。

“借助每月15日的活动，我们希

望倾听和解决群众关心的热点、难点问题，实现矛盾纠纷化解在基层、多元化服务供给在社区、幸福指数满意在群众的初衷。”俞科军说。

说到底，基层治理创新就是在做好日常治理工作的基础上，创新工作方法和手段，回应好民众的诉求、办好群众的“小事”和“心头事”。

问年轻人，问新入驻的企业，为什么选择北海街道？他们说，选择北海街道，就是选择与极具活力、极有韧性、极为温情的发展环境同频共振，选择与创新创业相伴相随，选择与一流营商环境紧密相拥，选择与美好生活一路同行。

专家点评——

全力拼经济，实质是通过找回高质量发展的潜力和张力，找回最渴望看到的活力。

日前，我们走进中国历史文化名城绍兴，走进越城区北海街道，走进一条老街，走进一个园区，走进一个社区，走进一个人群，以脚步为尺，用心丈量北海的“活力三维度”。

活力之一：膏腴之地，群芳盛开，清风自来。吴越自古富饶繁华之地。近年来，绍兴市抢先推进新一轮的经济社会高质量发展。尤其在今年，绍兴市越城区北海街道加速贯彻中央关于全面深化改革和优化营商环境的重要精神，深入实施“八八战略”，优化产业生态、优化要素保障、优化基础设施功能，通过制定楼宇业态规划、打造文化创意园等手段，提高招商引资效能，提升产业能级，显著增强市场经济韧性与活力，培育高质量发展动能。

活力之二：以人为本，同频共振，幸福常伴。以人民为中心是高质量发展的本质内涵。北海街道以构建社区命运共同体为路径，聚焦道路拥堵、停车困难、配套不足、立面破旧等问题，通过老旧小区改造、未来社区建设等手段，打造“旧改+未来”深度融合的城市最小单元样本。同时，充分运用数字平台集中社会资源化解矛盾，通过“幸福十五号”等创新举措，倾听群众心声，办好群众“小事”和“心头事”，让美好幸福洋溢在街道的每一个角落，常伴于每一个群众的心田。

活力之三：承载过往，立足现在，放眼未来。“文商旅”融合互动点燃城市烟火气息。北海街道秉承“以文带旅、以旅兴商、以商强街”的城市经济发展思路，围绕古街发展与传承，一方面不断升级培育特色“老绍兴”品牌，另一方面推进潮流美食、时尚文创、沉浸体验等新业态有序发展，逐步培养北海特色的城市核心商圈。在北海，运河文化、古城文化、休闲体验等元素有机融合、相得益彰，既包含了古典韵味，又烘托现代时尚。

生活，是多彩的，可以更美好。正如北海街道党工委书记俞科军所说：“我们对生活的理解是生机勃勃的生，是有生气的生，有生产的生；活是要活出新内容、活出新生活、活出新风采，就是要让我们的商业活起来、居住小区活起来，让我们整个旅游活起来。”

(浙江数字化发展与治理研究中心研究员 陈川博士)



中国工艺美术大师高公博先生应邀为北海街道创作的“活”字章

(本版图片由越城区北海街道提供)



上大路特色街