

# 杭州市拱墅区：三地结对推动数字成果区县共用

潘春炜 柳景春 徐卫兵 季加佳

“志合者，不以山海为远”。数字化建设，让“山海”“东西”协作探索更高层次合作、辐射更远距离。

7月26日，杭州市拱墅区数字赋能协作推进及成果发布会召开，自此，拱墅·龙游·昭化三地结对赋能合作之旅正式开启。

未来，拱墅区将在与龙游县结对的实践基础上，搭建“拱昭数治”治理平台等创新数字化应用场景，形成拱墅·龙游·昭化三地联动新模式。

## 集约建设补短板 相聚百里的“互通互融”

城市数智治理，拱墅优势何在？

“2022年，拱墅区作为全省唯一单位参与了国际标准《城市治理与服务数字化管理框架与数据》(ISO37170)编纂。”说起拱墅·龙游·昭化三地联动的背景，拱墅区数据局主要负责人介绍说，“时尚之都、数字新城、运河明珠”一直是拱墅区打造数字新城金名片的重点攻坚方向。

近年来，拱墅区在数字治理领域持续深耕，一系列数字化应用成果亮点纷呈：“城市眼·云共治”构建城市运行“一网统管”精细治理体系荣获2022年度全省改革突破提名奖和2022年度杭州市改革创新最佳实践案例特等奖；“红旗班”应用场景、“数字就业”应用场景和基层智治系统等建设项目工作实效得到广泛肯定……

如今，这些好经验也开始复制到

全省各地。据悉，为助推山区县高质量发展，今年6月1日，浙江省大数据局确定首批13家山区县作为平台赋能提升工作试点，拱墅区作为数字化建设先行地区，在省大数据局的牵头下，与衢州市龙游县建立结对帮扶合作小组，并于6月1日在全省率先签订《拱墅·龙游平台综合赋能提升结对帮扶合作框架协议》。

拱墅区成熟的“算力”“算法”，又能给龙游县带去什么？

“我们通过在专班下设综合协调、项目管理、数据资源、系统建设、安全保障5个工作小组，累计制定了9部拱墅·龙游平台赋能提升结对试点工作相关机制文件。”拱墅区数据局相关负责人说。从近2个月的“牵手”成果来看，在两地工作专班的协同推进下，城市智治领域的规范、数据、技术等共建共享工作推进迅速，比如一项名为“山数海算”的创新工程初具雏形。

“6月16日两地政务云网络打通，到了7月6日，我们完成了拱墅龙游视频共享平台级联工作。”拱墅区数据局工作人员介绍，拱墅、龙游两地相关部门从项目统筹、申报、评审、验收等信息化项目全流程环节进行充分对接，创新建立了视联网项目联审机制。

“双方合作不断加深，拱墅经验大大提升了龙游县数字化集约建设水平。”龙游县大数据局相关负责人介绍。以应用跨区域复用工作为例，最近，龙游县通过复用拱墅区资源目录智能审核系统，对区域内66个应用进行检测分析，累计发现并整改问题23个，节省应用开发费用30余万元。同时，为避免系统重复建设，龙游县卫健局与拱墅区卫健局开展了多轮对接，就低成本复用拱墅区慢病全周期管理系统的技术可行性进行深入研究，推



护航亚运网络安全检查



拱墅·龙游项目联席会



进项目集约化建设。

## 跨省共建“政务云” 相隔千里的“联动联通”

拱墅、龙游相距百里，因数字化建设，实现人员、项目、应用、数据、安全等维度的协作赋能。

“拱墅·龙游模式”也可复制，可推广。

在距拱墅区千里之外的四川省广元市昭化区，拱墅·龙游·昭化三地联动新模式即将起航。

“新一轮东西协作以来，拱墅·昭化两地东西部协作各项工作取得了积极成效，开启了两地合作发展的新征程。”在当天的数字赋能协作推进会上，拱墅区发改经信局相关负责人说，过去两年，拱墅区与昭化区在产业合作、文旅协作、人才交流、消费帮扶等领域取得可喜成绩。例如拱墅区推进信德农业“林菌、林禽生态循环示范园”项目落地，目前该示范园实现日产量近15万枚，产品销往中国香港、新加坡等地。

全新的拱墅·龙游·昭化三地结对



拱墅区“红旗班”日常工作

赋能合作又能给昭化区带去什么？

“感谢拱墅区无偿提供的无人机基础设施，这有助于我们建设‘空中鹰眼系统’，希望昭化的城市治理变得更智能、精细。”推进会现场，昭化区文旅局相关负责人说，三地联动工作的开启，将给昭化区的基层治理带来极大助力。

据悉，在三地联动过程中，昭化区充分借鉴学习拱墅“城市眼·云共治”构建的“前端动态感知+中端智能预警+末端多元共治”的城区治理经验和龙游通“网络+网格”“线上+线下”“制度+技术”的工作理念，以昭化区

目前推进建设的“空中鹰眼系统”为例，拱墅区除了提供基础硬件配套，还计划将控制终端接入人工智能和云端应用，赋能昭化城市治安巡逻、公共安全维稳、综合行政执法等社会日常生活各类子场景，为昭化“全域旅游”城市的打造，营造安全智治环境，助力当地旅游产业发展。而在昭化区的乡村，拱墅区也正在搭建“拱昭数治”乡村治理平台，利用算力算法整合、运算并分析昭化地区镇村业务数据和信息资源，助力昭化区实现镇村精细化管理。

三地共建一朵“政务云”，实现文件政策、经验做法、招商引资、营商环境等“云上共享”。“在保障现有业务不受影响、数据安全稳定的基础上，我们计划打通三地云网，实现政务云平台和三地政务网互融互通，搭建拱墅·龙游·昭化三地专属政务云。”拱墅区数据局相关负责人介绍，以保障网络安全、政务数据安全等工作为例，通过在政务网络安全监测能力复用、工作经验分享、实战演练协同等方面深入交流，三地正探索政务网络安全跨区常态化监测、管理和应急处置联动机制。

“后续拱墅区将通过提供人员、技术、情报等方面支撑，全面协助龙游、昭化地区提升政务网络安全应急处置能力。”拱墅区数据局相关负责人继续说道，除了网络安全，构建数字营商环境也是本次三地协作的全新着力点。

今年是浙江省实施“八八战略”二十周年，三地探索联动联通新模式，亦是浙江省推动欠发达地区跨越式发展的生动实践，未来拱墅区将强化跨区域联动，持续推动“八八战略”走深走实，做到“所需”与“所能”结合，为浙江省发展协作输出经典、贡献范式。

(图片由拱墅区数据资源管理局提供)

# 浙江省电力实业总公司：“黑科技”助力迎峰度夏电力保供

赵静 丁燕 周游

7月26日，浙江省电力实业总公司所属台州宏创集团科技分公司的工作人员点击“一键起飞”按钮，位于浙江百达精工股份有限公司的机库舱门缓缓打开，无人机迅速升空，根据下发的巡检路径对占地50000平方米的屋顶光伏项目开始智能巡检，进行日常的隐患排查工作……

在无人机智能巡检系统的大屏上，可以看到无人机飞行轨迹和传回的数据、影像，设备死角“一览无余”，并立即生成运维报告。只要经工作人员确认，随时待命的清扫机器人便可立即出动，对指定区域进行清扫，结束后出具清扫智能评估，完成运维闭环。

这是全省首个光伏电站“空+陆+云”立体化智慧运维平台。传统光伏运维模式由于设备运维数据不互通，形成信息孤岛，运维过程操作繁杂、重复。“智慧运维能通过红外热斑识别和

灰尘检测算法精准识别隐患和待清扫的光伏板位置，若是人工巡查需要1小时，现在远程向无人机下发巡查指令，25分钟便完成自主巡检作业，既能精准排除故障隐患，又节省了人力和时间成本。”该公司负责人邹宏亮介绍。

面对迎峰度夏期间的用电考验，浙江省电力实业总公司全面落实“五个确保一个决不”的保供总要求，提前谋划，多措并举，把电力保供作为最重要、最紧迫、最突出的任务来抓。浙江省实业总公司一方面，不断增加绿色电力供给，光伏电站最大出力达到158.48万千瓦，较去年增加了34.32万千瓦，为有效缓解迎峰度夏电力保供负荷压力提供有力支撑，并通过强化光伏运维巡检，提高光伏电站发电效率；另一方面，持续完善特高压和各级电网架构，增强供电能力及供电可靠性。

6月27日，台州110千伏湖景变电站

在迎峰度夏之前顺利投运，解决了玉环经济开发区南区明珠变以东区域和芦浦镇东塘新区持续上升的用电需求。

随着产业集群的逐渐繁荣，玉环经济开发区原有的临时变压器已无法满足附近工厂和居民的用电需求，建设湖景变电站迫在眉睫。“时间紧、任务重，必须使出浑身解数抢时间。”项目经理钱炫伊说，台州宏创集团宏达电建公司针对施工现场工作量大、工期紧的实际情况，实行交错施工作业，加班加点，高标准完成各项工作，确保了项目工程高质量完成。

不停电就是最好的服务。7月23日，在仙居县白塔镇后坪村，台州宏创集团配网不停电作业中心采用绝缘脚手架开展带电作业，在不影响沿线6个台区及200多用户正常用电的情况下，顺利完成带电拆除引流线工作，标志着该集团完成在台州全市范围内绝缘平台的全面应用，切实提升广大居民的获得感。

浙江省电力实业总公司持续优化“零感知”带电作业，补强电网供电能力。自6月中旬至7月底，浙江省电力实业总公司及所属单位已开展带电作业10450次，节约停电时户数约699094时·户。



开展带电作业

(图片由台州宏创集团提供)

# 余杭区鸬鸟镇：打造“一村一特色” 激发基层治理新活力

顾丽亚

“各位村民代表，告诉大家一个好消息，咱们村的配套服务用房招租成功了，租金每年150万元。”近日，杭州市余杭区鸬鸟镇前庄村党总支书记赵根华在村民代表大会上宣布了这一消息，话音未落，掌声四起。

从产能低下的落后小作坊到如今拔地而起的标准化配套服务用房，从年租金只有5000元到如今的150万元，并保持每年租金上涨1%的趋势……这一系列变化，正在鸬鸟镇基层治理监督下发生。

“监督方式不能千村一面，监督项目也不能一概而论，应该立足实际、创新监督方式，才能更加有效地激发基层治理新活力。”鸬鸟镇纪委（监察办）负责人说。以前庄村为例，近年来，该村坚持以“监察联络日进组到户活动”为载体，持续扩大村民参与村级事务的广度和深度，受到村民好评。

立足这样的理念，鸬鸟镇建立

指导村社监察联络站工作组协作机制，明确镇纪委书记、副书记、委员、专职监察员分别联系一个村(社)，因地制宜指导村社开展监督工作。而其工作的重点，就是聚焦村级工程项目建设、民主议事决策、“三资”制度执行，积极探索创新监督模式，打造“一村一特色”的监督方式方法。

鸬鸟镇仙佰坑村以民主议事协商机制为基础，以监察联络日活动为载体，创新实行“佰贤议事”民主协商议事机制。通过该机制，该村顺利推进了2023年整村毛竹林流转试点工作，预计每年可为村集体经济增加收益60余万元。

此外，鸬鸟镇雅城村探索创新“梨明百信”监督机制，践行“小事不出村，大事不出镇”，有效提升基层治理能力；太平山村打造“清风进万家”民意征集监督平台，今年以来收集民情民意35条；太公堂村成立了“清风哨”监督队，通过邀请具有专业知识的村民代表、老党员等共同参与工程监督，补齐村务监督中小微工程质量监督的短板，让基层监督不再局限于事前、事后监督，更深入到工程建设过程中，强化全链条监管，严防廉政风险；山沟沟村利用“山里红”监督模式持续推进村级事务监督，完善村务监督规范要求、监督要点和方法，制定村级重大事务决策监督记录表；秀山社区结合居民在其余六个村的特点，开展流动监察联络站，走入田间地头，倾听群众的心声，解答群众的疑惑、解决群众的困难……

“基层监督的有效落地是推动基层治理的重要抓手，而基层治理的特殊性，决定了基层监督不能照搬硬抄，立足实际、与时俱进的监督才能更好地推动基层治理。”鸬鸟镇纪委负责人说。



纪检干部在鸬鸟镇山沟沟村美丽乡村

扩大施工现场进行监督检查。

(图片由余杭区鸬鸟镇提供)

## 听民声，聚民力，解民忧

# 上城区：问需于民 让“幸福”来敲门

张梦月 屈姣

近几日，94岁高龄的黄爷爷收到了杭州市上城区望江街道清泰门社区“幸福食堂”送来的凉茶，还办了一张食堂优惠卡。“真是盼了很久的！我们这些独居老人，吃饭是个老大难问题，看到很多小区都陆续开出了老年食堂，我们非常羡慕。”黄爷爷说，“但是，我们小区实在太老，没有像样的公共空间，老年食堂这事儿提了好久，现在终于落实了。”

去年以来，上城区以共同富裕现代化基本单元建设为出发点，整合现有平台资源，围绕“党建引领、服务群众、创新治理、培育文化、联结邻里”，全域打造具有杭州韵味和上城辨识度的共同富裕现代化基本单元品牌——“幸福邻里坊”社区共富综合体。望江街道抓住

老旧小区改造契机，依托“上门看、当面谈、马上干”民情联系机制问需于民，梳理出增加公共服务配套设施的居民诉求，整合部门街道资源，在清泰门社区新建2600平方米“幸福邻里坊”，配套为老服务、幼托服务等功能，从无到有建立“十分优享”公共服务平台，及时回应“一老一小”群众呼声。

现在，清泰门社区“幸福邻里坊”的“幸福食堂”已率先开始运营，饭菜口味丰富、分量充足，15元就能吃到一荤两素，老人还有对应折扣，95周岁以上老人到店即可免费享用一荤一素餐食。“我们想通过食堂的运营再收集一些居民的意见建议，让最终的呈现效果更完美。”清泰门社区党委书记王骅说。目前，

“幸福邻里坊”开坊在即，望江街道将围绕“承清泰、御平安、厚童叟、融客亲”四大主题，将其打造为以社区党群服务中心为核心，集为老服务、为小服务、职业技能培训于一体的党群服务体系。

同时，清泰门社区“幸福邻里坊”还立足周边市场多的实际，基于24小时零工市场打造线上、线下全方位零工服务体系，并为周边快递、外卖小哥打造了“尚小驿”服务驿站，小哥们不仅可以免费休息，还可以在“幸福食堂”享受60周岁以上老人同等优惠。“能够让我们享受到便宜实惠的健康家常菜，真是周到。”一位京东快递小哥说。

清泰门社区“幸福邻里坊”的打造，不仅是望江街道最后一块老片区

公共服务配套从无到有的华丽升级，更是望江街道听民声、聚民力、解民忧的生动实践。

在“幸福邻里坊”打造过程中，望江街道依托“望江红云”党建联建机制优势，放大“资本众筹 公益相亲”“乘数效应”，通过联建共建、公益创投、协议托管等，为“幸福邻里坊”注入源头活水。同时，该街道用好“街社吹哨、部门报到”以及“先锋领航双报到”机制，引导机关党员、在职党员到社区治理一线报到、服务。“我们到社区报到后，发现老旧小区缺少一些休闲打卡、扮靓环境的小品景观，于是我们就做了个‘邻动·爱立方’主题景观展，集理论宣传、社会治理、便民服务十大功能于一体。”上城区委直属机关工委相关负责人说。