

义乌市苏溪镇：只争朝夕，续写“无中生有”新传奇

黄丽丽 金长青 龚茜茜 虞璐 余依萍



以产业基底“培育市场之花、吸引人才之雁”，以政府敢为推动企业敢干、百姓敢创，苏溪，正以人口、产业、营商环境之间的良性循环，续写“无中生有”的新传奇。



苏溪镇鸟瞰图

【创新视角1】 “抢”抓主动权， 打造亲商重商营商环境

改革开放40多年来，义乌从资源贫瘠的浙中小县蜕变为举世闻名的世界超市，靠的就是义乌从干部到民众“争的勇气”“抢的劲头”“拼的姿态”，最终使义乌成为改革创新的奇迹之地、大众创业的活力之都、爱才聚才的圆梦之城。

这种敢闯敢拼、实干奋进的基因，深植于苏溪干部和人民的身上。

“苏溪镇能有今天的发展成果，靠的就是抢出来的机遇、拼出来的实力、争出来的底气。”苏溪镇相关负责人介绍，这与苏溪镇的自然资源有关。苏溪镇四面环山，海拔较高，土地资源稀缺。如何把资源的瓶颈转化为工业发展的后劲？

近年来，苏溪紧扣“高质量发展”的主线，牢固树立“人人都是营商环境，人人都是服务员”理念，优化营商环境，畅通“服务链”，以“拼”的精神、“抢”的劲头、“实”的作风贯彻落实营商环境优化提升“一号改革工程”，使苏溪成为义乌产业发展的“活力之窗”。

苏溪的营商环境体现在一个个项目的引进落地。

义乌（苏溪）国际枢纽港是义乌市高水平建设内陆开放样板城市的标志性项目。为了让项目尽快落地，去年全年，苏溪镇工作不间断、节奏不延缓，日夜进村开展工作，奋战87天完成范家村306户农户100%签约、100%拆除，2022年11月25日项目破土动工，预计建成后可推动苏溪形成海港新城产业群，间接带动就业

3万人。苏溪的营商环境体现在“保姆式”的贴心服务中。

“我们企业经常在不知情的情况下收到政府发放的补贴，不用企业申报，‘免申即享’。”瞻芯电子是一家聚焦于碳化硅半导体领域的高科技芯片公司，从以往企业写申报、弄材料到政策补贴的“免申即享”，公司为苏溪镇整体的营商环境由衷点赞。公司项目于2022年7月正式投产，一期二期全部投产后将实现年产30万碳化硅芯片。

苏溪的营商环境还体现在对工作的科学安排、对干部的任免选拔上。

“让跑的人走起来，让走的人跑起来，让跑的人跳起来”，今年1月13日，苏溪镇主要负责人的一句话让苏溪镇全体干部印象深刻。以全省高度重视的安全生产工作为例，苏溪镇建立镇、村、企三级红黄旗晾晒机制，将安全生产、消防安全工作纳入考核体系，优秀村社授红旗并给予创建奖励，后进村社插黄旗并督办整改，使干好干差形成鲜明对比，实现“千金重担人人挑”。

从村社到乡镇，把想干事、能干事、干成事的干部提上来，实现有为者上而有位，无为者下而无忧，平庸者躺而难安……苏溪延续着义乌“从没有路的地方杀出一条路来”的改革创新精神，2022年该镇工业总产值跃居金华市乡镇（街道）第一。

【创新视角2】 “拼”出硬实力，培育壮大优势产业集群



苏溪高新技术产业园——爱旭太阳能

从衬衫块状经济，到无缝产业集群，再到打造“光明之都”，苏溪镇的工业经济发展之路，是不断创新和持续集聚生产要素的升级之路，也是义乌产业从小到大、由弱驱强、从低到高的进阶之路。以苏溪为窗口，义乌，正在酝酿新一轮“点石成金”的产业变革。

聚焦苏溪，两个数据格外引人注目：一是苏溪目前总人口接近24万，比2021年增加3万；二是2022年工业总产值614亿元，入选2022年度全国综合实力百强镇。这两个数字，既是苏溪城市发展的向心力所在，也是苏溪工业经济的生命力所在。

“跟一些乡镇存在人口空心化、产业空心化的现象不同，苏溪人口的

集聚和产业的发展都是‘实打实’的。”苏溪镇工作人员的话点出了苏溪镇发展的奥妙：作为老牌工业强镇，苏溪并没有在衬衫等传统行业中一路“躺平”，而是一直寻找“新赛道”，并通过引进光伏产业，再现了“无中生有”的产业传奇。

2016年，总投资60亿元的华灿光电LED外延、芯片和蓝宝石加工项目落地苏溪，填补了义乌乃至全省LED产业链上游的空白。在没有产业基础的情况下，爱旭太阳能、东方日升、天合光能等10余家光伏企业“逐光而来”落地苏溪，协议总投资超600亿元，建立半导体光电和新能源光伏全产业链，成为义乌工业经济的主要增长极。该镇“五水共治”连续

多年获评省级工作考核优秀乡镇（街道）、省级标杆乡镇，省级标杆园区创建目前已通过义乌市级验收。

岩谷科技坐落于苏溪镇高科技产业园区。公司成立于2017年，致力于探索气凝胶在绝热保温、防火阻燃、隔音降噪等方面的应用。“目前，各个行业都在践行‘安全、节能、环保’理念，气凝胶相关产品的下游市场日益广阔，大有可为。”岩谷科技副总经理卢国深介绍，目前公司年产气凝胶复合材料400万平方米，今年预计可实现产值2亿元。

民营企业，时刻面临着各种困难和风险挑战。2022年，爱旭数字能源凭着技术和产品的创新逆势上扬，成为金华市首家年产值超200亿元的企业。“保持对极限技术的追求，是公司复杂经济环境下‘爬坡过坎’的制胜法宝。”爱旭数字能源CEO卢浩杰说。

在苏溪，光伏光电企业依托科技创新培育新增长点，衬衫、无缝内衣等传统行业也在不断转型升级，苏溪正围绕特色主导产业，不断做大补链强链文章，让优势更优、长板更长，为发展积蓄后劲。

走进智嘉服饰“未来工厂”，生产设备与软件之间、ERP与MES之间的互联互通，做到从挂片到成衣的“不落地产”。“通过软件的管理驱动生产的管理、经营的管理，整体效能至少提升30%，用工人员减少15%。”智嘉服饰总经理万颖说。

专家点评——

义乌苏溪镇千方百计推动经济运行整体好转，释放出全力拼经济的信号，并以实干担当的作风和开放创新的氛围，为加快打造国际一流营商环境样板城市，打造以世界“小商品之都”为特色的国际样板城市，续写了“无中生有”的新传奇。

苏溪镇全力拼经济，迎难而上行展续华章。改革开放初期，这里诞生了义乌首家服装厂，缔造出领跑全国的衬衫产业，苏溪因此成为义乌商业文化的一个标志性存在。义乌的发展是过硬的，是“无中生有”的发展，“点石成金”的发展。苏溪镇就是义乌“无中生有”的第一点“有”，点石成金的第一块“金”。

苏溪镇全力拼经济，成了义乌的排头兵。从摇着拨浪鼓走街串巷，到创造“买全球、卖全球”全球最大小商品市场的奇迹，义乌以一往无前的进取精神，成为彰显改革开放重大成果的标志性城市。苏溪镇作为浙江省首批中心镇、义乌重要产业基地，昔日的“中国衬衫专业镇”已跃变为“世界光明之都”，成长为浙江省省级信息光电高新区核心所在地。苏溪的城镇品质、营商环境、经济活力、产业结构、民生保障水平全方位升级，构建出生态、生产、生活三生融合的发展新格局。在优化营商环境的同时，苏溪镇还在产业集群、税收优惠、人才引进与培养等方面，为企业提供全方位的服务支持和灵活优惠的政策。

时光荏苒，星移斗转。人杰地灵的苏溪，如今续写怎样的传奇？后人又会如何记载这段历史？唯有“争”，才能闯出一方天地，才能历久弥新！一万年太久，只争朝夕，这既要有“中流击水、浪遏飞舟”的勇气，也要有“千帆过尽、百舸争流”的决心；既要有“用脚步丈量土地”的绵绵用力，也要有“与子同袍、与子同裳”的鱼水深情；这既是“抬头看路、仰望星空”的凝视，也是“脚踏实地、行而不辍”的坚守。苏溪，好样的！

（浙江财经大学副教授 许伟）

【创新视角3】 “创”造生活圈，构建近悦远来的人才生态

“外来人口流入状态”，是一个区域经济活跃度非常关键的指标。目前苏溪镇人口数239897人，其中外来人口181932人，占总人口的75.84%；14—35周岁人口数102117人，占42.57%。

人口的流入与增长，是苏溪经济高质量发展的最佳注脚。原因何在？接下来，如何利用好“人口红利”，将人才优势转化为创新优势、科技优势、产业优势？

首先，高质量的产业集群，在振兴苏溪工业的同时，为苏溪人带来了家门口就业的机会。

“如果没有这些大企业落地苏溪，我就要到义乌市找工作，现在家门口就找到了心仪的工作。”2016年，金珊大学毕业，正赶上华灿光电落地义乌，她成为华灿光电的首批员工，现在每月工资收入数万元。目前，苏溪镇拥有各类企业主体超6000家，2022年工业总产值超600

亿元，为大量人才提供了创业就业的舞台。

其次，逐渐完善的城镇配套和公共服务，正形成苏溪人民的15分钟品质生活圈。

“目前，苏溪人口大量涌入，必须让城镇的配套跟上人才的引进和产业的发展，打造新时代现代化美丽城镇势在必行。”为此，在苏溪的城区，一条条断头路相继打通，义北公交枢纽等配套持续跟进，镇区“六纵十横”交通路网逐步形成；一个个品质楼盘相继引进，苏溪之心、佳庭汇等生活配套不断完善，丰富了吃住购玩生活体验；苏溪现有幼儿园25所、小学8所、初中1所，苏溪中学也已立项，不断提升着城市能级。

城镇有了盼头，乡村也不能落下。2021年以来，苏溪全面推动28个村农村更新改造，选位12个村、拆除33万平方米，让2557户农户圆了“安居梦”。以项目落地加快乡村产

业发展，“趣玩谷”、“露营谷”、200亩省级油茶种植园等项目正加快培育，今年集体经营性收入超100万元村将增至16个以上。

水积而鱼聚，木茂而鸟集。苏溪镇的发展不仅吸引了外省人才的流入，还吸引了周边乡镇的人才在这里安家落户。人才的注入为产业经济高质量发展注入新活力，而持续释放的产业红利，又将进一步引来、留住更多的人口，形成良性循环，为苏溪的未来发展提供源源不断的支撑。

立足未来，苏溪将持续深化“三服务”，为子女入学、员工出行、青年创业、看病就医、劳动保障、“无欠薪”、休闲娱乐等生活的方方面面提供便利，打造更优质的“15分钟生活圈”，建设更高层次的新时代现代化美丽城镇，不断增强苏溪人的幸福感和满意度，持续擦亮“光明之都”“港区新城”的幸福底色，朝着实现共同富裕的目标不断迈进。



光源科技小镇



省级未来乡村试点——杜村

（本版图片由义乌市苏溪镇提供）



中国工艺美术大师高公博先生应邀为苏溪镇创作的“争”字章。