浙江乡村72变

嘉兴胥山村让很多城里人羡慕-

10分钟公共服务圈很"圈"粉

夏日炎炎,驾车从嘉兴市区一路向东, 约20分钟后,路边出现一座写着"胥山"的 石头牌坊,南湖区大桥镇胥山村到了。

"我们村距离市区远,以前大家都往 外跑,现在大家都往村里跑,很多城里人 都羡慕我们村民的生活。"一见到我们,胥 山村党委书记吴爱明就热情地迎了上来。

牌坊不远处是胥山村文化礼堂,继续 沿着曲折的石子小路往前走,不时出现的喷 泉、小桥等小景观让人眼前一亮。草木掩映 中,眼前突然出现十几幢白墙黑瓦、各具特 —它们是村里的公共空间。

上个世纪以来,村民靠生猪养殖富了 口袋,村里还有两家工厂。吴爱明还记得那 时候家门口小河里的水都泛着金属光泽,环 境不理想。借着"千万工程"深入推进的契 机,通过生猪退养、环境整治、美丽乡村建 设,村里环境越来越好,还建起了胥山遗址 公园,并先后打造了十几处公共空间。

带着好奇,我们走进其中一栋建 筑——初心咖啡。只见宽敞明亮的大 厅里,七八个孩子在老师邓美琳的指导 下画画。吧台内咖啡师正在冲泡咖啡 浓郁的咖啡香四溢,场面和谐而温馨。

邓美琳毕业于中国美术学院,在镇 上经营着一家艺术培训机构。和村里开 展公益合作以来,她会针对不同年龄段



胥山村航拍

孩子的特点,定期来胥山村组织手工、画 画、绘本以及研学活动。

胥山村着力打造"学在乡村一老一 少"胥山课堂,在完善基础设施的基础 上,引入了市、镇两级的各类优质公共资 源,常态化为村民提供服务,让大家享受 到高品质的"10分钟公共服务圈"。

村民章燕正带着孩子画画,作为这 类活动的常客,她笑盈盈地说,比起城 市,村里的自然环境更好,而且孩子在家 门口就能参加免费的早教和研学。

和热热闹闹的咖啡馆相比,几十米 外的松涛阁里则一片宁静。这里一楼是 个小型展厅,二楼则有大大小小几间屋 子用于交流、培训,如今每周都有专业书 法老师来给村民上课。二楼教室里,十 几位老年村民正跟着大桥镇成人文化技 术学校的老师泼墨挥毫。

除了各种文化活动,胥山村还定期邀 请嘉兴第二医院、大桥卫生院的医生下村 义诊,让村民在家门口就能求医问药。

吴爱明还告诉我们一个好消息:黄 亚洲影视文学园即将开园。著名作家、 编剧黄亚洲曾经在嘉兴工作多年,去年 受聘为胥山村的"艺术村长",他每年都 要来村里好几次,进行编剧、写作方面的 讲座和培训,有兴趣的村民都可以参加,

邻村还有不少村民来"蹭课"。此外,村 里还引入了陈国强文化与社会学研究胥

山工作室、嘉兴开明书 画胥山创作基地等,希 望以名人名家吸引更多 高端艺术资源,让艺术 浸润村民的生活。



记者手记

"艺术村长"添魅力

瑜伽课、书法课、早教课、研学课…… 除此之外,胥山村还聘请名人当"艺术村 长",让乡村变得更有魅力。胥山村的各种 努力,都是为了整合各类资源,为村民提供 各种公共服务,让村民的获得感、幸福感不 断提升。目前胥山遗址公园不仅是村里 的文化中心,也成了大桥镇的文化中心。







诸暨十里坪村每周一次民情分析会·

干部群众心贴心

"今天你们当助手,跟我们一起去 村民张大叔家里解决问题,再把结果反 馈给村书记。"近日,我们来到诸暨市东 和乡十里坪村,刚与该村的第二网格长 卓和忠、兼职网格员卓峰汇合,他们便 给我们派了任务。他们还提醒:到了村 民家中,尽量不要直接对话。因为张大 叔对陌生人比较谨慎。 在村里安装管道煤气的过程中,张

大叔误以为自己利益受损,所以不同意 施工。网格员将这一情况在每周召开 的民情分析会上作了汇报。村两委干 部和网格长、网格员分析研判后,决定 由卓和忠、卓峰一同前往其家中消除误 会,因为他们与张大叔沟通最顺畅。

来到目的地,我们上前敲门,张大 叔开门时皱了皱眉,随后他看到卓和 忠、卓峰,脸上露出了笑容。卓和忠立 马指着我们解释:"他们是村里爱心食 堂的志愿者,也是我今天的工作助手。

两人和张大叔拉起了家常。"这次 安装管道煤气跟之前安装自来水管差 不多,管道铺在地面下70厘米左右,不 影响农田耕种。"卓和忠耐心地解释了 安装管道煤气的做法和相应的补偿政 策。"原来跟之前地下安装水管一样,那 我明白了。"张大叔说。

眼见说通了张大叔,卓和忠继续 说:"以后你有什么不清楚的,就给我俩 打电话。"张大叔点了点头。

接着,我们来到十里坪村党群服务中心, 村党总支书记卓任翔已在会议室等我们。

"上次民情分析会上提出的解决方



一边带着我们来到村里的爱心食堂。 十里坪村"第一书记"、诸暨市文化

馆副馆长黄抗养正在陪老人吃饭。我 也买了一份饭,坐到老人中间。

坐在我旁边的老奶奶说:"我们村 里有打鼓队、舞蹈队,但是我们没有专 业的老师,都是自己小打小闹。""我们 诸暨市文化馆就有专业的老师,还有一 些文艺组织也有志愿者可以在周末的 时候来村里给大家培训。"黄抗养接过 话,并把这个需求记录下来,"我回去就 制定计划,定期组织专业老师和志愿者 前来。""那真是太好了!"在场的老人纷 纷点赞。

就这样,吃顿饭的工夫,一个村民

→ 记者手记 诉求表达更通畅

十里坪村的网格员及时发现问题,民 情分析会上头脑风暴,专人上门解决问 题,多年来十里坪村已经形成了一个处理

出的"干部陪送餐" 制度则让更多的乡 村干部更加贴近群 众,让民意诉求有 了更为顺畅的表 达渠道。



嵊泗田岙村渔旅融合发展·

小渔村变身"蓝富美"

盛夏时节,我们来到嵊泗五龙乡田 岙村。

奔向海堤,一眼望去,海水碧蓝碧 蓝,一艘艘蓝白相间的船只,在辽阔的 海面上穿梭。"你们来得正好,有几位游 客也刚到,带你们一起出海体验!"看到 我们,田岙村村民、"浙嵊渔休10048" 船老大邵勇热情地迎了上来。

20多年前,田岙村是当地的落后 村。除了渔业,村民鲜有其他收入。如 今的田岙村已成为声名远扬的"东海渔 村",走上了渔旅融合增收发展之路。

"田岙村的转变,正是从它们开始 的。"带我们去码头的路上,邵勇指了指 海面上的休闲渔船说,上世纪末,几位 上海人看到田岙渔民驾驶渔船捕鱼,也 想试试,并愿意支付一定报酬。

"原来,这样也能赚钱!"邵勇清楚 地记得,1999年7月,田岙村成立了旅 游"渔家乐"公司,整合5艘闲散渔船, 以驾船出海、拉网垂钓等活动吸引游 客,采取"公司+渔户"的经营管理模 式,公司将渔户纳入统一管理。

"1、2、3! 上来!"我们在岸上穿好 救生衣后,安全员将我们一一拉上船。 船长约16米,舱内不仅有沙发,还有卫 生间、盥洗台等。随着一阵"突突"的马 达声,船只扬帆启航。

"游客最多的时候,我一天跑过14 趟!"邵勇娴熟地驾驶着船只,一脸满足 地说,现在开休闲渔船一年收入有5万 多元,他还利用家里的老房子开民宿, 年收入超过10万元。

迎着海风,几位来自苏州的游客大 呼过瘾。"这个季节海水很清澈,大家欣 赏美景也要注意海上安全。"邵勇一边 介绍海域特色,一边不时发出提醒。"眺 望大海,真的令人心情舒畅!""等禁渔 期过了,我要来体验海上捕鱼。"游客们 很是兴奋。

刚上码头,正好碰到来接游客的民 宿业主洪水萍。2003年浙江启动"千 万工程",田岙村的发展驶入"快车 道"。也正是这一年,洪水萍带头将自 家老房子腾出几间房开民宿。"第一年 只赚了1000多元,第二年就有了1万 元。"洪水萍说,村民看到她生意好,也 纷纷开始翻修房子经营民宿。

我们沿着村道行走,最引人眼球 的,就是一幅幅绘于外墙上色彩斑斓的 渔民画。"2006年,田岙村实施海岛风 貌改造,渔家外立面都被粉刷成白色, 又将渔民画搬上墙头,游客也越来越 多。"洪水萍笑呵呵地说,与此同时,民 宿也遍地开花。

来到洪水萍的"良夜原舍"民宿, 她贴心地将游客引导至房间内,然后 马不停蹄地为游客烹饪晚餐。周到的 服务,为洪水萍积累了不少回头客。 如今,她经营着3幢民宿,共42个房 间,一到旅游旺季,常常客满,年收入 达80万元。

田岙村党支部书记胡志芬告诉我 们,2022年,田岙村迎来游客5.6万余 名,旅游总收入达1714万元,吸引了很 多年轻人返乡创业。田岙村还将进一 步丰富旅游业态。

→ 记者手记

换种方式吃海

海岛的发展离不开大海这个聚宝 盆。只是如今海岛人"靠海吃海"不能 再那么简单直接,需要转换思路。

田岙村勇于探索、会想法子,已经 获得了可观的收 益。从传统渔业 到卖阳光海滩、 卖渔家文化、卖 闲适生活……期 待这片碧海蓝 天,未来有更多 新故事。



从生活互助拓展到精神互助、产业互助,建德长宁村-

昔目十里坪村

法奏效了。"卓任翔说,民情分析会主要

是讨论如何解决网格员发现的问题,谁

去处理、怎么说、怎么做,都要仔细分

析。这样的民情分析会在十里坪村已经

餐'制度——以村爱心食堂为主阵地,村

社两委干部定时定点为高龄、空巢、独居

老人等开展食堂陪餐服务,同时收集民

情、倾听民声。这有助于我们进一步畅

"今年3月东和乡推行'干部陪送

村庄长宁 深层互助

本报记者 张 彧 通讯员 应 陶 夏 云

从建德高铁站到长宁村,路程约15 公里。一路开车的是建德市杨村桥镇 长宁村的党总支书记、村委会主任朱宁 斌,他告诉我们:"在长宁村,大家有商 有量,都愿意为村里的发展出力。" 20年来,浙江在实施"千万工程"的 过程中,始终从农民群众角度思考问题。

年,长宁村被评为浙江省善治示范村。 长宁村互助模式究竟是咋样的? 朱宁斌带着我们体验了一番。

长宁村在此基础上,以新时代"互助长宁" 精神,激发了村民的主人翁意识。2022

我们先来到村里的"互助长宁"实事 求是工作站。一进大门,只见一块老式黑 板摆在正中央,上面写着"今日讨论:关于 解决隐将网格群众出行难的问题"。长宁 村已开通公交车,但只停靠在村口附近, 并未覆盖到更远处的隐将网格。隐将网 格还有5个自然村,留守老人多。他们要 么步行3公里坐车,要么骑电动车出门。

我们还在观察四周,现场一位年轻 人已经等不及了:"这个问题一定要想办 法解决。"她是小汪,土生土长的本村人, "我大伯今年78岁,前几天骑电瓶车出 门,不小心摔在田里。手边没有电话,硬 是自己挪回了家,想想都后怕。没有公 交车,隐将网格的老人出门太难了。"

"这确实是个问题,长宁村目前有 1362位常住村民,其中60岁以上老人 有485位,再过几年村里老龄化的情况 还会越来越突出。大家有没有什么解



"让公交车多开几公里,终点设在隐 将网格?""由村里出面,组织一支志愿车 队?每天早上、中午开两次?""这样成本 有点高,驾驶员也需要有一定资质,要考 虑老人的安全。"与会的党员代表、村民 代表、志愿者踊跃发言。他们几乎周周 碰头、周周协商,常把身边存在的问题作 为讨论的议题。

互助当然不止于协商。

朱宁斌拿起笔,在纸上画了3个大 小不等的圈:"我们按户'画圈',5到8 户村民在生活上互助,15到20户村民 在文化活动、矛盾调解、基层协商上进 行协作,60到80户村民间则是在产业



长宁村互助结对村民参加村里的模特 走秀活动。

上互相帮衬。谁有困难,大家就帮把 手。"长宁村搭建的"互助长宁"架构,是 在网格基础上做更深层次的划分,从生 活互助拓展到精神互助、产业互助,形

成立体的村民自治体系。目前,长宁村 通过互助圈协商,完成了互助洗衣房、 互助菜园、为老人送餐上门、实事求是 工作站等多个具象化互助场景建设。

5月中旬,在外工作的小周凌晨两点 给互助圈志愿者邵益洋打去电话。"能不 能帮我回去看一下我爸,他电话里说身 体很难受。"见情况紧急,邵益洋赶紧喊 上朱宁斌,一起赶去老周家。所幸上门 及时,两人一同将老周送往医院就医,后 无大碍。小周在回电感谢时,说出了心 里话:"我们常年外出工作,很少回家,但 村里相互照应,我们子女在外也很安心。"

→ 记者手记

以心换心,激活发展热情

走在长宁村,我们感受到,长宁村以 互助精神守护每个小家,激活了村民积 极参与村庄建设的热情。

长宁村是杨村桥镇草莓产业的种植 核心区,每年夏季,村民在参与镇里开设 的"草莓大学堂"时,都会就自己遇到的种

植难题、发展机遇充 分交流。一位莓农 告诉我们:"大家以 心换心,每户人家都 被照顾得很好,有了 后盾我们自然能甩 开膀子干。"





田岙村海岛特色浓郁。 田岙村旧貌

