



## 全面推进“医学检查检验结果互认共享”改革

## 杭州市富阳区:打造数字化医改样板

沈 娜 王玛咪

健康是最大的民生。

2021年以来,杭州市富阳区聚焦群众跨医院重复检查检验的顽症,瞄准数字化医改主攻方向,通过构建“互认标准、数字应用、制度保障”三大体系,撬动“医疗、医药、医保”三医联动改革,实现医学检查检验结果互认共享,打造了“互通、互认、互信”数字化医改样板。

这一医检互认改革,荣获浙江省改革突破奖、中国改革2021年度案例。

对百姓来说,也是满满的获得感——在《2022年度浙江省高质量发展共同富裕示范区民众获得感幸福感安全感认同感监测评价报告》中,富阳区综合评价得分87.17,连续两年位居杭州市第1位。

完善科学规范的互认标准体系  
打通医疗数据共享互认“高速路”

“太好了医生,没想到那么快就看好了。”日前,在富阳区中医院,儿科医生通过“检验检查互认共享系统”互认了王女士女儿在其他医院拍的胸片,很快完成了诊断和治疗。

这样的例子在富阳比比皆是。病人无需重复拍片、花冤枉钱,就能高效完成治疗,得益于富阳开展“医学检查检验结果互认共享”改革,打通了医疗数据共享互认“高速路”。

医学检查检验结果互认共享,前提在互认。为此,富阳按照“群众所需、高频应用、风险可控”原则,从文件规定、质量控制、诊疗规范、专家把关、医生实践5个维度,分类分批确认互认项目。目前富阳31家公立医疗机构,已经实现436项互认项目共享调阅、实时提醒、精准互认。

为了进一步完善互认规则,富阳还结合省市专家指导意见,将检验检查项目细化到最小颗粒度,以县域为标本制定互认项目遴选规则,明确每个项目互认时限、适用范围和例外情况,实现互认项目标识明确、同步实施、区域一体。

医学检查检验结果互认共享,不是一家之事。要确保改革落实成功,就必须扩展互认领域。



富阳区“检查检验结果互认”项目工作推进会



医学检验结果互认共享

富阳区卫生健康局相关负责人表示,他们推进“医检互认”向“医档共享”升级,打通了卫健、医保等部门数据,实施健康证、驾驶证等办证体检跨部门、跨领域互认共享,创新一次不用跑健康证申领、不见面评残应用场景建设。目前,已开展“一键互认、医检多证”等互认共享服务2万余人次。

值得一提的是,互认改革作为医改支点,牵一发而动全身,改变了临床检查检验路径依赖,撬动了分级诊疗、医保支付、医务人员薪酬等更深层次的医疗改革,极大释放了医学检查检验结果互认共享的效率和成果。

在实际操作中,为了方便医生调取数据项目,这些互认项目数据被统一名称、统一代码、统一源池、统一存用、统一



“医学检查检验结果互认共享”提升了群众获得感、幸福感、安全感和认同感。

构建智慧协同的数字应用体系  
让结果互认共享“一键直达”

医学检查检验结果互认共享,使用是目的。面对海量的医疗互认数据项目,如何快速响应、共享检验结果?富阳构建了智慧协同的数字应用体系。

富阳对照省市医学检查检验数据共享接口标准和医疗质量控制管理要求,建立富阳区医学检查检验结果互认共享智控系统,打通了医疗数据共享互认“高速路”——数据端实现健康档案“一云共享”,服务端实现结果互认“一键直达”,治理端实现互认情况“一舱智控”。

例如,放射、CT、MR、DR等影像信息,按照统一标准格式上传至“健康富阳医学影像云”平台后,患者诊断报告与影像图像就能同步实现1秒共享调阅服务,极大提升了医学检查检验结果互认共享的效率和成果。

在实际操作中,为了方便医生调取数据项目,这些互认项目数据被统一名称、统一代码、统一源池、统一存用、统一



富阳区医学检查检验结果互认共享智控系统

质量,进而实现标识统一、数据同池、秒级共享,确保共享数据及时、完整、质优、可用、管用。目前,富阳全区已归集可互认共享检查检验报告、影像资料680余万份,极大提升了互认便捷度。

在这一数字应用平台上,还专门建立了“结果互认智能匹配”模块。在诊断时,医生通过插卡或扫码的方式“一键导入”患者病历,就能实现已检报告智能提醒、快速调阅、结果互认“一站响应”。目前“浙里

办·富医互认”累计访问4000余人次,调阅查询共享检查检验档案120万余人次。

互认顺利,调阅不方便?为了了解全区层面的进展,富阳还建立了富阳区医学检查检验结果互认共享智控系统,相当于互认共享“一舱智控”。

据了解,结果互认智控数字驾驶舱,

可以实时显示调阅互认次数、态势感知和预测分析,倒逼医生落实“首诊负责制”,促进合理检查。目前,富阳全区已

累计实现有效互认58万余项次,精准互认率高达90%。

打造权威高效的制度保障体系  
重塑医改制度破解“三个不”难题

改革要行稳致远,离不开制度保障。

面对群众看病就医“认卡不认人”、重复建档建库问题,如何从源头解决?富阳创建信息共享唯一ID标识制度。通过联动卫健、医保、人社等部门,建立以身份证为唯一标识的患者ID,实现“一个ID溯源”。目前,富阳区域平台已实现在库93万余人“一个ID溯源”。

结果互认,不可避免会减少医院和医生收入,这也是改革的堵点难点。针对“不愿认”难题,富阳出台医保激励办法,对因结果互认减少的收入,由节约的医保基金和财政补助至70%,总体上实现了“两不两少”,即医院利益不受损、医生收入不降低、设备耗材少使用、医保基金和群众看病少支出。

2021年至今,全区已累计节省患者个人及医保基金费用2400余万元。

破解“不能认”难题,富阳也出台了遴选规则、遴选标准制度。以前,对于医检结果“可认可不认”,医生有很大的自由裁量权,如今富阳制定《检验检查结果互认项目遴选制度》,严格检验检查结果质量控制,统一互认项目名称、编码,以及互认时限、不互认白名单,运用互认智控系统实现“精准互认”。这一制度实现了改革前的“医生弹性定”为改革后的“规则刚性定”。

对于“不敢认”难题,富阳的应对之策是出台质量控制、风险防范制度——组建省区市医学、医务、法务的专家委员会,把控互认项目申请、审核、实施、评价四个环节,确保互认结果质量可控,消除医生的后顾之忧。同时富阳出台了《医学检查检验互认共享职业责任险》等11项制度,保障医患双方在医检结果互认中的合法权益。

这些制度保障,重塑了医改制度,解决了“不愿认”“不能认”“不敢认”等改革中的难题,提升了富阳百姓的获得感、幸福感、安全感和认同感。

(图片由杭州市富阳区发展和改革局提供)

## 开展乡村医疗优质共享 让山区群众享受更多改革成果

## 杭州市临安区:小病不出村 在家有“医”靠

陆旭军 王玛咪

医疗健康是群众最关心、最期盼、最有获得感的公共配套服务之一,对山区百姓来说尤甚。

2022年以来,杭州市临安区聚焦山区群众就近看病等“四难”问题,创新开展“天目医享·乡村医疗优质共享”改革,全力打造集体检、诊疗、配药及医保结算于一体的全闭环便利化基层医疗服务新模式。

这一改革有效解决了山区老人、特殊群体的就近看病配药难题,被列入国家发展改革委印发的共同富裕示范区第一批可复制推广的典型经验,荣获2022年度浙江省改革突破奖,入选国家基层卫生“助力乡村振兴”乡村医疗卫生体系健康发展典型案例。截至目前,该医疗服务已覆盖165个偏远山区行政村,辐射山区群众20余万人。

不光如此,临安还组建了由医共体牵头医院专科医生、镇街卫生院全科医生、村卫生室乡村医生(或签约助手)组成的“1+1+1”签约服务团队151个,每个团队固定负责2—3个村的签约、诊疗、检查等服务,让村民都能享受到“包干到村、责任到人、服务到家”的组合型服务,基层就诊率从60.06%提高至68.71%。

截至目前,全区共派出医务人员1.6万人次,服务群众20.7万人次,筛查出各类疾病8308例,实现疾病早发现早治疗。今年5月,临安还延伸服务链,推出“巡回诊疗”进养老院进企业进社区“三进”活动,进一步扩大覆盖范围。

“云上医院”  
让特殊群体在家就能诊疗拿药

“流动医院”解决了广大山区居民看病难的问题,那么针对失能老人行动不便的问题,临安又给出了怎样的解答?

“搭建‘云上医院’。”临安区卫生健康局相关负责人说。目前,临安打通了“互联网诊疗”“云药房”“华数电视”三大系统,导入民政局大救助系统数据,建立区医院、卫生院、老年人照料中心或失能半失能家庭三级联动的“临医在家”可视化诊疗平台。

在这个平台上,老人在家点开电视机就能咨询、问诊、配药、送药上门。如果遇到疑难杂症,也可以在线呼叫牵头医院专家实现三方同屏会诊。截至目前,临安已经开通25家养



医疗前往临安区清凉峰镇开展家庭医生签约服务

老院、照料中心及部分失能老人家庭,累计服务715人次;全区114位副高以上“区域名医”入驻平台,已配送2637张处方的药品。

“掌上”诊疗也更为便捷。随着移动手机的普及,临安着重强化互联网诊疗,全区各级公立医疗机构365名医生入驻了互联网诊疗平台。患者可以通过“浙里办·健康临安”在线咨询、在线复诊、在线结算、在线配药,还可以预约上级医院的CT、磁共振等检查,不出家门也能享受优质医生咨询服务。

不光是问诊,拿药也可以“上云”。据了解,为减少山区村民来回拿药的奔波,临安不断拓展杭州“智慧云药房”功能,4家医共体牵头医院、20家镇街卫生院全部接入“智慧云药房”平台。

在这个平台上,药品目录已经达到2116个,配送药品处方达到4935张。与此同时,临安构建“巡回诊疗、线上诊疗开具处方、顺丰快递配送到家”的配送闭环系统,解决了临安5.8万老年人配药不方便、1万失能半失能等特殊群体看病

难题,真正实现“小病、慢病不出村”。

数字赋能  
让人人有档案、户户有家庭医生

健康管理,不是一时之需,而要常态化跟踪监测。为此,临安重塑健康管理新模式和家庭签约医生管理体系,实现“一人一档案”“一户一家医”,让人都能享受优质的医疗服务。

数字赋能,是提升乡村医疗优质共享服务的重要技术保障。目前,临安构建了智慧为民的“数字健康管家”,为全区56万群众建立数字健康档案。医生可以综合运用患者各诊疗结果,群众可以综合掌握身体状况并提早进行自我健康管理。该平台还可以定制如帕金森服务、老年人护理、导尿护理等特需服务,对一些长期服药的慢性病人还能发送配药提醒服务。

对于慢性病患者,平台借助AI管理,向高危患者投放高血压、糖尿病智能检测设备;医生端上线“AI慢病助手系

统,实施“两慢病”路径化分色管理。截至目前,智能穿戴服务82.3万人次,“AI慢病助手”健康分析8.2万人次。

重塑家庭签约医生管理体系,让临



安家庭签约医生实现了从“签而有约”向“签而优约”转变。

为了保障签约医生服务质量,临安制定以服务数量、服务质量、群众满意度为核心的《临安区家庭医生签约服务暨山区乡村医疗优质共享绩效评价方案》等“1+4”考核体系,通过“基础服务+绩效考核+职称晋升”的形式倒逼医疗资源下沉,推动签约医生常态化接诊群众。

今年以来,临安还建立起“一键一调度”,构建高效速达“急救快响网”。

临安区卫生健康局相关负责人表示,他们整合卫健、红十字会、公安交警等资源,改变120急救调度挂靠医院做法,建立区级综合急救快速反应指挥中心,统一指挥调度红十字会急救志愿者、120急救车辆、急救道路护航、公安交警等急救力量,为全区百姓搭建出一张医疗快速急救网。

接下来,临安将按照《山区乡村医疗优质共享三年行动计划》,继续以数字赋能为手段、制度创新为动力,进一步高质量打造“乡村医疗优质共享”品牌和标志性成果,让广大山区群众更多地享受改革成果,也为省市贡献更多临安智慧和力量。

(图片由临安区卫生健康局提供)