

“八八战略”就在身边

敢做敢当，不做太平官

毛晓荣：干部要经得起问

本报记者 于 山 共享联盟·衢江 郑孙妙奇



今年6月26日，衢州电视问政节目《请人民阅卷》第35期录制现场。
《请人民阅卷》节目组供图



2018年7月，毛晓荣参加电视问政节目时被提问。
受访者供图

“问计、问策、问需，共建、共治、共享。”灯光点亮直播间，主持人走到舞台中间，6月26日，衢州电视问政节目《请人民阅卷》第35期准时开始录制。这一期节目以“安全生产永远在路上”为主题，聚焦厂中厂、园中园隐患排查不到位，餐饮店生物油燃料监管不到位等问题，11位相关部门的领导干部坐上问政台。35期节目累计聚焦议题245个，市县两级510余名干部先后上台接受问政，助推问题整改700多个，问题整改率达95%。

毛晓荣就是510多位干部中的一位。在首期电视问政节目中，时任江山市清湖街道党工委书记的他坐上问政台，成为衢州第一批接受问政考试的干部。

2003年，省委十一届四次全会在部署实施“八八战略”的同时，作出进一步加强和改进党的建设的决定。在2004年10月召开的省委十一届七次全会上，习近平同志进一步指出，党的执政能力建设有其自身的内涵和要求，但最终还是要体现在经济、政治、文化、社会的发展上，体现在党的各项建设上。这次全会审议通过切实加强党的执政能力建设的意见，就巩固党执政的八个基础，增强党执政的八种本领作出重大部署。这其中就包括：致力于巩固党执政的群众基础，密切党同人民群众的血肉联系，不断增强拒腐防变和抵御风险的本领。

如何密切党群、干群关系，助推中心工作落实？浙江进行了多种探索，电视问政节目就是大胆的尝试。重新回顾走上问政台时的情景，毛晓荣记忆犹新，他说：“干部就应当经得起问。”

2018年7月，筹备多时的衢州首期电视问政节目进入了录制阶段，毛晓荣突然接到节目组的电话，获邀上台接受问政，但具体涉及什么内容他并不知道。“从没遇到过这样的形式，不知道面对什么，大家都很紧张。”毛晓荣说。那一期，13位市级部门、县（市、区）、乡镇相关负责人坐在问政台“应考”。

大屏幕播放了暗访的短视频，清湖街道315省道沿线农田里一处没有拆除的农业大棚是这次问政的关注点之一。视频播放结束后，主持人直接向毛晓荣发问：“是不是没拆呢？”

现场看到视频，毛晓荣马上判断出涉事的位置，迅速从脑海中搜寻相关的内容。“视频中拍到的是315省道沿线，其实在2016年的整治中拆了24000平方米，刚才拍了1宗，还有6宗没拆，当时没有拆的原因是农民还在里面种植菇菌。”问政台上，毛晓荣回答了菇棚的基本情况。当天的电视问政之后，他返程马上组织整改。第二天，清湖街道对问题进行整改并进一步排查，拆除违建面积近3000平方米。

重新看到坐在问政台上忐忑的自己，毛晓荣发出感慨：经得起问的背后，是对民情底数的掌握。每一位基层干部，都应该了解辖区的民情底数。就在“八八战略”提出的那一年，毛晓荣进入综合部门工作。“长期在机关工作，对各方面各领域都有了一定的了解，但只有在基层工作，才能和群众有更直接的接触，对基层有更深入的了解。”他说。

2015年，毛晓荣调任清湖工作，任期中，清湖从镇变为街道，承担了一系列省、市基层治理改革试点工作；面对



毛晓荣(右)在镇上了解商户经营情况。

共享联盟·衢江 郑孙妙奇 摄



毛晓荣，1978年1月出生，浙江江山人，中共党员。现任衢州市衢江区委常委、廿里镇党委书记。

百年一遇的江山“6·6”洪灾，他冲在灾情最严重的区域现场指挥；拆违是基层的大事，在农房整治中，全街道1200多户党员，毛晓荣走访900多户，发现还有三四十户没拆，便督促党员带头完成。在2020年1月20日第20期《请人民阅卷》中，毛晓荣第二次登上电视问政台，这一次，他是作为基层治理的正面案例发言。2022年，他获评“浙江省担当作为好干部”，获得了全国五一劳动奖章。

两次电视问政，也让毛晓荣对农业大棚拆违问题进行了反思。“问题有历史遗留的原因，但违建是事实。”毛晓荣进行了总结，“这说明在工作中，指令执行不坚决，应该堵疏结合找出新的解决路径。”

在最近一期电视问政上，主持人说：“我们也希望相关职能部门，少经历一些电视问政，多一些主动担当和作为。”毛晓荣说，领导干部应当多走基层，摸清基层实际情况，才能经得起问。2022年，毛晓荣跨区域调动，从熟悉的江山市来到相邻的衢江区任区委常委、廿里镇党委书记，面临新的挑战。

最大的问题是“陌生”，如何在短时间内摸清民情底数？“这里没人认识，少了很多听听看看的渠道。”摸清底数是

基础，到任后，毛晓荣为每个村准备了遗留问题清单、工作建议清单、拟上项目清单三张走村清单，以便快速摸清当地情况。

“八八战略”提出，要进一步发挥浙江的城乡协调发展优势，加快推进城乡一体化。廿里镇地处衢州智造新城外围，为衢州工业发展提供配套服务，在集镇上，可以看到数公里外忙碌的塔吊，那里是百亿投资的新材料项目时代锂电。产业的发展，是廿里镇的机会，也对廿里镇提出了更高的要求，集镇在空间布局、规划设计、深化改革等方面也有了新的使命。

带着三张清单，毛晓荣组织镇村干部，制定项目作战图、进度榜“挂牌督战”，为廿里特色生态产业平台建设装上“加速器”。如今，华友钴业的人才公寓已经建设完成，首期有800多位大学毕业生入住，二期即将交付；廿里镇“村改居”工作也平稳推进……

当年，因拆迁问题，毛晓荣坐上了问政台。现在，还是关于拆不拆的问题，我们跟随他走进了廿里镇的两座老房子。

这两座老房子，虽不是违建，却影响镇容镇貌，镇里考虑了几种处理方案，其中就包括拆除。但是今年以来，餐饮业逐步复苏，一家饭店和一家酒馆先后在这里开张，每天宾客盈门。“有活的业态入驻，老房子反而成为稀缺资源，我们打算保留老房子，让集镇夜经济更加繁荣。”毛晓荣说，任何决定都要综合考虑，所谓“经得起问”，并不仅仅只针对问政台上的一个多小时，而是每一项工作都要经得起老百姓的检验。

数说20年

党员总数

截至2002年12月31日
浙江有中国共产党党员**235.7万名**

截至2022年12月31日
浙江有中国共产党党员**435.3万名**

基层党组织数量

截至2002年12月31日
全省有基层党组织**14.0万个**

截至2022年12月31日
全省有基层党组织**25.1万个**

党员学历

截至2002年12月31日
浙江的党员中,大专及以上学历的占比**19.5%**

截至2022年12月31日
浙江的党员中,大专及以上学历的占比**56.7%**

徐军飞：为实干者撑撑腰

本报记者 张 彧 戴睿云



建德市梅城镇澄清门。

建德市纪委监委供图

站在建德市梅城镇的澄清门下，徐军飞总会不自觉地挺直腰板。

这里正是建德“澄清门下道澄清”活动举办地。去年，全省失实检举控告澄清正名发布会也选择在此举行。

“有的干部在这里接过澄清证书时，忍不住红了眼眶。”说话间，徐军飞眼前浮现出许多画面。

自2019年6月开始，建德在全省率先组织公开澄清正名活动——“澄清门下道澄清”专场正名活动。那年，浙江大力推动澄清正名和打击诬告陷害工作，还制定出台了有关规定。“‘澄清门下道澄清’就是在这样大背景下的地方创新。”徐军飞说。

我们与徐军飞相约在这道古城门下。“600多年前，这里就是古严州府的地标，也是当地百姓澄清谬误、明辨是非的地方。”他说，建德将“澄清门下道澄清”选址在此，与这段历史的意义一脉相承，并赋予其新的时代内涵。

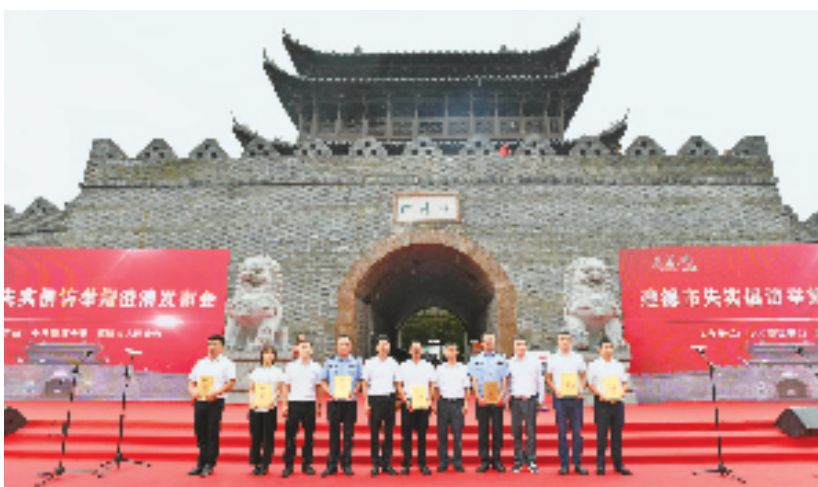
跟随徐军飞的脚步，我们穿过城门洞，眼前豁然开朗。十余米外，新安江水在薄雾中乘一脉青龙，迤逦而行，望之心宽。“在这里，不实举报被公开澄清，建德喊响了‘谁为建德发展担当，我们就为谁担当’的口号。当时，率先跨出这第一步需要勇气，体现了组织的温度和担当。”徐军飞说。

两年前来建德上任时，徐军飞曾细致地追溯过这场“大实验”的由来。2016年开始，建德经济发展进入快车道，各项核心指标全面开花，但群众纠纷和社会矛盾的数量也随之增长。“特别是涉及党员干部的信访举报明显增多。”他说。2019年，建德市纪检监察组织共受理信访举报386件次，其中包含不实举报。

“恶意举报和诬告陷害行为成本低、危害大，严重打击党员干部干事创业的积极性，也给受到不实举报的党员干部带来巨大伤害。”徐军飞说，要为高质量发展踩油门，首要就是为干事创业者撑腰、减负。

在向上级纪委监委和建德市委汇报后，建德市纪委监委决定在澄清门下为受了委屈的干部公开澄清正名。徐军飞说，当时，如此大规模的公开澄清，在全省也无先例。

一名建德市纪检监察干部回忆，澄清正名工作刚推出时，关于这事的意见信，桌上摞了厚厚一叠。在基层摸爬滚打多年，徐军飞也懂很多人的隐忧：有些人担心扩大影响造成“二次伤害”；有些人怕“枪打出头鸟”，会引发更多的举



2019年，建德为7名受到失实检举控告的党员干部发放“澄清证书”。建德市纪委监委供图



徐军飞，1978年11月出生，浙江淳安人，中共党员。现任建德市委常委、纪委书记、监委主任。

报；有些人则顾虑得罪了举报者，“以后的工作更难开展”……此外，澄清标准“难把握”、承办部门“怕风险”等，都成为开展好澄清正名工作的难点。

“对此，我们始终坚持从严筛选澄清对象，坚持‘一事一议’进行分析研判，确保澄清对象的精准性。”徐军飞说。

近年来，习近平总书记“三个区分开来”重要指示精神不断在浙江落实落细，全省激励干部担当作为的氛围愈来愈浓厚。建德通过实践探索，也形成了一系列关于澄清正名的长效机制。如出台《建德市纪检监察信访举报失实澄清工作办法》，建立健全“对件筛选、对人筛选、复查复核”澄清对象筛选机制等。

“事实证明，澄清正名工作为敢担当、敢作为的干部起到了硬硬的撑腰作用。”徐军飞说。

让徐军飞印象深刻的是洋溪街道党工委副书记陈钢。2020年，时任建德市信访局副局长长的他，被信访群众举报。经过调查，群众反映的信访问题失实，“主要是为了发泄情绪”。陈钢在澄清正名发布会上说：“信访工作是最直接、最现实的群众工作，我们宁愿自己多受点委屈，多受点累，也不让群众受委屈。”在徐军飞看来，在面对不实举报时不怨天尤人难能可贵。

一道澄清门，打开的也不止是干部

的心门。

也有群众给建德市纪委监委写信说：“经得起老百姓‘拷问’的干部，才能让老百姓信服，感谢你们，为我们留住了一个好干部。”

徐军飞感到有些意外，但更多的是释怀与欣慰，“澄清工作做得对不对、公不公平，老百姓是可感可知的。”

有两个数据佐证了这一点：从2019年开始，建德信访举报的数量连续四年下降，而信访举报的查实率和反馈满意率连续四年上升。

截至目前，建德已累计为125名受到不实举报的干部澄清正名，其中有9名干部被组织提拔任用，有12名干部考核评优，有8名干部受到各类表彰。

建德市纪委监委通过调查摸底，发现有很多干部在被澄清正名后，干劲更足，工作成效也更明显了。如建德市城管局副局长徐晓刚，受到不实举报被组织澄清正名后，全身心投入工作，其分管的垃圾分类工作在2020年至2022年连续三年获评全省优秀，其本人获评浙江省生活垃圾分类工作成绩突出个人。

“截至目前，还没有建德市的党员干部在被澄清正名后，因为同样事由被重复信访举报，因为其他事由被信访举报的也是极少数。”徐军飞介绍。

放眼全省，推动澄清正名规范化、制度化的脚步也一直没有停歇。在把今年确定为澄清正名和查处诬告提升年并开展集中澄清月活动的同时，省纪委监委最近又与省委组织部联合印发了《浙江省失实检举控告澄清工作实施办法》，既扩展了澄清范围、实施主体，又明确了工作流程、强化了成果运用，目的就是持续放大澄清正名的效果。

前段时间，在“八八战略”实施20周年系列主题新闻发布会上，浙江再一次亮明了激发党员干部勤廉并重的鲜明导向，并把实施澄清正名工作纳入激励干部担当作为的“组合拳”。“这更加坚定了我们继续大力推动澄清正名和查处诬告陷害工作的决心。”徐军飞说。

“澄清正名是激励干部担当作为的重要制度保障。”徐军飞说，作为全国改革的先行地区，浙江正在深入实施“八八战略”，强力推进创新深化改革攻坚开放提升，尤其需要为改革者、为干事创业的闯将担当。

为推动澄清正名工作更高质量发展，建德还开展信访举报“无重访”单元创建和异常重复举报留存试点工作，建立澄清对象“回头看”机制，为澄清对象进行“画像分析”。

“只要是能‘为担当者担当’的事，我们一定会做下去。”徐军飞说。



扫一扫 看视频



扫一扫 看视频

数据来源:省委组织部 浙报制图:陈仰东 潘泓璇