

# 长兴龙山街道：微改精提 让乡村更鲜活

张笑言 范国锋

冰凉的咖啡入口，全身的疲惫顷刻间烟消云散……盛夏，长兴县龙山街道西峰坝居民区的杉屿咖啡成了网红打卡地。水杉环绕、简约清新的装修风格让它备受青睐，吸引了一波又一波年轻人前来喝咖啡、品美食，收获了满满的人气。

随着矿山开采的关停，龙山街道西峰坝居民区原先矿产设施用房成了闲置用房。店铺主理人之一徐晨雨是街道改造提升过程中，她抱着个性化、定制化、仪式感的理念，将自然风光与现代美学相结合，在原有水杉特色的基础上，融入沙滩、热带植物元素，一个轻法式奶油风网红新业态应运而生。“拍照、聊天、晒太阳，令我惊喜的是，来往的客人不只有年轻面孔，还有不少中年人，甚至上了年纪的长者。”徐晨雨说。

如何唤醒“沉睡”的闲置用房资源，既能给农民增加收入，又能为返乡创业人员提供创业场所？龙山街道认为这是一个大课题，一直在积极探索，通过

紧紧把握因势利导、守正创新的发展思路，近年来，像杉屿咖啡这样的业态新模式，开始在龙山街道不断涌现。

该街道以“微改造、精提升”为契机，在辖区大力推进“三改一拆”工作，控新增、去存量，拆出发展空间，利用村内闲置土地和房屋，以不搞大拆大建为前提，结合“微改造、精提升”工作，从挖掘当地文化内涵和提升游客微观感受入手，让网红新业态成为村居集体经济增收的有效途径。

川朴村利用村集体土地和闲置用房，吸引了涧山深咖、黄妈妈精品家宴、醉木溪等一批网红业态入驻，并通过“微改造·精提升”打造了如东方梅园梅花文化视觉艺术馆一样档次的一批文体项目。

让每一个村庄鲜活起来，激活闲置用房，俯拾的是乡土记忆，盘活的是农村资源。龙山街道建立项目评审机制，从源头上规范项目的准入，促使不同网红业态在同一区块落地生根，同时，该街道以“青春合伙人”的模式吸引青年



长兴龙山街道杉屿咖啡 高铨阳 摄

返乡创业，对基于村居集体闲置用房实施的网红项目，给予5万元至10万元的资金奖励。

改革仍在深入。“网红新业态项目”的入驻，盘活了村里的闲置资产，村民在家门口端起了“金饭碗”。龙山街道

经济发展办副主任、食安办钱敏微笑着说。接下来，龙山街道将在加大新业态吸引力度的同时，做好辖区食品安全检查，努力让每一寸土地物尽其用，让每一餐饭菜质优安全，让每一个村庄鲜活靓丽。

# 拱墅区石桥街道：优化营商环境 绽放电竞魅力

徐娇娇

“社区瑜伽组织的活动我每周都参加，平时我们商会需要活动场地还可以一键借用，商务社区真像服务居民一样服务企业。”近日，杭州市拱墅区石桥街道电竞中心商务社区内，鄞阳商会秘书长王洪翠感慨地说，通过与商务区大半年的接触，越来越多企业在石桥街道找到了幸福感与归属感。

“我们按照‘季季有主题，周周有活动’的原则，今年已经累计举办‘亲子课堂’‘午间瑜伽一小时’图书漂流、联谊交友等活动90余场。”据电竞中心商务区负责人介绍，该商务区成立于2022年9月，“像服务居民一样服务企业”不是一句简单的口号，而是要做到企业的心坎里，前期通过对辖区企业的地毯式

走访调研发现，不少企业员工反映存在工作压力大、社交渠道有限、亚健康状态等问题。商务区迅速行动，挖掘成立了“竞梦电竞社团”“瑜伽社”等7个社团组织，凝聚企业职工300余人。

“与此同时，电竞中心商务区首次推出‘人企义诊活动’。”石桥街道相关负责人说，针对电竞数娱人群“鼠标手”“肩周炎”“亚健康”等问题，义诊活动目前已推出“八大义诊服务套餐”，企业可以多套餐勾选，亦可个性化定制义诊服务，实现政务、服务零距离。

丰富多彩的社团活动凝聚了社区人气，精准优质的服务提升了营商环境。据悉，石桥街道电竞中心商务区通过搭建核心价值引领平台、党群需求

服务平台、创新创业交流平台3大平台，推动党务、商务、服务“三务合一”。其中，党群需求服务平台实现“15分钟党群服务圈”，推动党建资源最大限度服务于商圈楼宇企业、商铺、职工、快递员、外卖小哥、环卫工人及周边居民百姓。另外，创新创业交流平台还成立了“公益企业联盟”“大学生实训基地”打通公益企服渠道，帮助企业解决用人需求。

秉承“无事不扰、有事必应、应必有果”的工作准则，目前，石桥街道电竞中心商务区通过建立健全“57810”工作机制，即做到5必应、7必访、落实8项服务清单和10项建设制度，成立以来累计招引企业138家，楼宇入住率同

比提升15%。

“杭州市拱墅区创新打造商务区，一体推进党务、商务、服务，目标是精准高效推动区域经济稳进提质。”拱墅区委组织部相关负责人介绍，截至目前，拱墅区已成立17个商务区，覆盖206幢楼宇、1.4万余家企业。石桥街道电竞中心商务区作为全区唯一一个电竞特色商务区，已服务企业职工6000余人。

下一步，石桥街道电竞中心商务区将紧抓“电竞入亚”历史机遇，围绕“电竞产业强磁场·数字新城新高地”建设目标，在助力亚运经济、优化营商环境上深耕发力，助力拱墅共富现代化基本单元建设。

# 钱塘区下沙街道：“聚沙赋能计划”为青年干部成长搭台引路

姜晓涵 刘瑞雪

近日，一份面向全体街社干部的“聚沙赋能计划”在杭州市钱塘区下沙街道正式发布。这标志着，下沙街道将不断优化考核评价机制，重点围绕政治素养、履职能力、工作成效、参训情况等方面对街社干部进行考核。“街道党工委始终高度重视干部队伍建设，牢固树立重实干、问实绩的选人用人导向，把选好、用好、管好干部作为新时代建设高素质干部队伍的重要课题。”下沙街道主要负责人说。

在此机制下，下沙街道推出了“每周挂职”机制、“导师帮带”行动、科级干部“揭榜挂帅”、社区书记“领办项目”、揭牌成立“聚沙学院”等全覆盖培育行动。

比如，在“每周挂职”机制中，下沙街道将下派机关年轻干部每周一天到社区挂职“副书记”，协助社区党组织书记做好基层党建、品牌建设、民生服务、基层治理等工作。

今年也是杭州亚运会举办之年，是钱塘区打造现代化国际化一流新区的关键之年。接下来，下沙街道将全面落实街社干部队伍“聚沙赋能计划”实施方案，以“三赋三提”为抓手，通过“组织搭台”、多元化培养，进一步推动干部队伍转思想、转理念、转作风，为高水平打造“钱塘门户·新城客厅”、奋力打赢“经济翻身仗”和“亚运攻坚仗”贡献下沙力量。

据了解，“聚沙赋能计划”重点围绕机关科级干部、机关年轻干部、社区党组织书记、社区两委班子、普通社工等五类群体，强化街社干部队伍建设，力争通过三年时间，打造一支有信心、有本领、有担当、有作为、有规矩的“五有”好干部队伍。

为进一步激励广大干部担当作为、创先争优，树立鲜明的实干实绩实效导向，下沙街道坚持下功夫、出实招——

聚焦自我赋能，提升“内生动力”。下沙街道要求街社干部不断提升理论水平和专业素养，并将所学的理论知识应用于实践，在实践中练就“硬本领”。

聚焦培训赋能，提增“干事能力”。下沙街道通过定期开展授课指导，不断提升街社干部在思想政治、调查研究、科学决策、改革攻坚、应急处突、群众工作等方面的能力；依据“因人而异、因材施教”的原则，分层次、分领域、分群体开展赋能培训。

同时，建立健全常态化培训机制，开设“聚沙·头雁讲堂”“聚沙·鸿雁课



下沙街道现场发布街社干部“聚沙赋能计划”。（图片由钱塘区下沙街道提供）

# 上城区：探索“房东责任制” 组团式解决群众身边事

陈彩萍 何旖

“你好，我是一名流动党员，房东动员我报名参加‘网格走亲、党群同心’大走访活动。”近日，流动党员郑培培在杭州市上城区闸弄口街道董家社区党群服务中心成功报名村社志愿队。

郑培培说，来自温州的她目前租住在董家社区董家苑小区，“我来杭州的时间不长，房东就像亲人一样对我关照有加。这几天看到她一直在走访出租户，作为一名共产党员我也想回馈社区，帮助房东做一些志愿服务工作。”

郑培培提到的“房东”，不仅是自己房子的户主，还特指闸弄口街道董家社区一项工作制度——党建统领“房东责任制”。“董家社区是一个撤村建居社区，流动人口6102人，约为常住人口4倍，人员流动性强，管理难度较大。”闸弄口街道相关负责人介绍，3年前，为了让治理更具实效，董家社区从问题导向出发，建立了党建统领“房东责任制”，把抓好“房东”这一关键核心作为突破口，健全“村社—网格—微网格”治理体系，同时广泛推进村社志愿队、后备队和专业突击队“三支队伍”建设，开展特色基层治理工作。

据悉，党建统领“房东责任制”落实三年来，房东作用发挥显著。如在近期省、市迎亚运盛会“三大提升行动”中，房东成为“网格走亲、党群同心”大走访的主力军，还培育发掘了一批在职党员、流动党员、居民骨干、新就业群体加入“三支队伍”，参与到“红领上城、奉献亚运”、助企服务员、社区治理、营商环境提升等工作中来。“目前，社区‘三支队伍’力量越来越壮大，人数从25人壮大到51人，仅用了3天时间就将社区流动人员都走访了一遍，同时还帮助他们解决了一批‘身边小事’，真正体现了关键时刻叫得应、拉得出、打得响。”董家社区网格员张文婷说。

“上城区以此次‘网格走亲、党群同心’大走访为契机，动态优化调整网格设置，加强‘1+3+N’网格力量和楼道（楼栋）队长队伍建设。党建统领‘房东责任制’给撤村建居社区提供了新思路，让每个网格、每个楼道都有党员挂包管理。”上城区委组织部相关负责人介绍，下一步，上城区将通过“网格走亲、党群同心”大走访，组团式解决一批群众意见较为集中的问题，让流动党员、流动人口也能在服务亚运、参与亚运中有参与感和获得感，力争让走访真正访到实处、走到心里。



流动党员协助房东开展走访工作。上城区闸弄口街道供图

# 建德市：做大人才基本盘 激发乡村新动能

方丽 张艳平

“寿昌镇助推项目落地，这是对我的信任和肯定，也是一份沉甸甸的责任，希望通过项目和人才团队的引入为千年古镇复兴带来更多文创力量。”近日，杭州巴荷文创集团成功迁址杭州市建德寿昌镇，巴荷企业负责人王一说，吸引他的不仅是营商环境和产业基础，还有这里的“人情味”。

据悉，巴荷文创集团是文创头部独角兽企业，拥有自主知识产权，包括专利和著作权。旗下拥有3家公司，核心公司以宋韵文化为创作基础，开发出了三潭印月、江清月近人、印象寿昌及苏东坡、孟浩然等历史人物作品，是近年来建德市除铜师傅外招商引资的最大文创规上企业。

“王一不仅是我们招引来的文创人才代表，他还是荣誉乡贤‘新寿昌人’代表。”寿昌镇相关负责人介绍，乡贤一直是寿昌镇的宝贵人才资源，近年来，寿昌镇着力发挥人才“招商员、宣传员”作用推进产业发展和招商项目落地，包括

王一在内的7名外地企业家、高层次人才就是在寿昌乡贤人才邹宗平的牵线搭桥下，加入了寿昌镇的大家庭，而这些企业家，也被寿昌镇授予“新寿昌人”称号。

“寿昌不仅是我的家乡，还是浙江省第二批‘千年古城’复兴试点单位，正迎来发展的黄金期，把企业家朋友们带回寿昌，是一个多赢的举措。”邹宗平说，2019年以来，他每年都会主动协助建德市、寿昌镇进行双招双引工作，仅今年上半年就洽谈落户了3个优质项目，另外在谈项目也有11个。据寿昌镇相关负责人介绍，近年来，为念好“引才经”，最大限度地释放“人才动力源”，寿昌镇紧紧围绕“汇聚人才谋发展、共筑富裕路”的主题，创新开展了“最美乡贤”“最美人才”表彰等活动，并出台了一系列招商引资（税）激励办法。同时，在建德市委各相关部门的指导、推动下，寿昌镇还组建了2支队伍“走出去”，并通过“外引+内拓”模式开展项目招引活动，以项目聚



乡贤招引项目拓鑫医美效果图 建德市寿昌镇供图

引人才。

“建德市通过优环境、提服务、抓产业，正努力实现引进一个人、带来一个团队、支撑一个项目、发展一个产业。”建德市委人才办相关负责人表示，近年来，建德市围绕重点产业

布局，全力推动“双招双引”同频共振，通过“政策激励、平台赋能、服务保障”三位一体的工作体系，全力推进浙西海归中心和大学生创业园建设，形成“以产引才、以才促产、产才共兴”的良性循环。

# 离乡不离心 临平探索“走心”式双向共管新模式

杜菲 李芳 曹觉珏

如何为广大流动党员在异地安一个“家”，做到流动不流失？杭州市临平区乔司街道以“走心”式双向共管新模式破题。“离心的关键，是没有归属感，我们要让新乔司人不仅有新家，也不忘家乡情。”乔司街道相关负责人说。

受产业及区位的影响，乔司街道外

来人口众多，是个典型的人口倒挂区域。外来人口中，不乏流动党员的身影。而流动党员没有归属感，主要集中在流动党员管理难落实、活动难开展、作用难发挥等问题上。

要破解这些难题，首先需要摸清底数，让流动党员找到归属。为此，乔司街道以村社网格为单位，对辖区内流动

党员底数进行大摸排，将四散的“满天星”聚拢在“热土新家”综合党委，确保流动党员不流失、不失联。

在此基础上，乔司探索出流动党员管理的新路径，完善党员“流出地”和“流入地”双向共管模式，让流动党员“离乡不离党，安心更有为”。

什么是双向共管？简单来说，就是让党员在乔司感受到“家”的温暖，但同时，也保持着与家乡党组织的情感。

此前，乔司开展“一封家书”活动，号召流动党员将自己生活工作情况及感悟写进“家书”并寄回家乡党组织，搭建“互动的桥梁”。同时，乔司还鼓励流动党员在返乡“归巢”时，积极参加志愿服务，开展汇报交流、为家乡发展建言献策等，努力做到“一面旗帜两地红”。

近日，流动党员侯建松向家乡党支部汇报近况，得到家乡党支部的认可和赞许：“牢记自己党员身份，树立先锋模范榜样，积极参加党组织活动，时刻与党组织保持一致，为你点赞。”侯建松是湖南常德人，自2006年

入党至今已有17年党龄。2009年，侯建松来到乔司工作生活，一直不忘党员身份，积极参加乔司街道“热土新家”流动党员组织的各类活动，在第二故乡发光发热。

“开展流动党员双向共管，不只是帮他们找到归属感，更重要的是激励他们做好表率、争当先锋。”乔司街道相关负责人说。

今年，街道还在原有的流动党员积分管理和评比制度上，改造升级核酸小屋为流动党员志愿服务驿站，创建了“聚心乔·先锋行”品牌项目，并开展“忆初心·我报到”“爱心护考·助梦起航”等活动。“在管理好、服务好流动党员的同时，让党员先锋形象立起来。”该负责人说。

下一步，临平乔司将继续深化流动党员服务管理，积极促进流动党员作用发挥，实现在册党员与流动党员同管理、同教育、同服务、同奉献，为广大流动党员打造好“第二个家”，让他们变“流入”为“融入”，在乔司这片热土上拥有更多获得感。



临平区乔司街道流动党员给家乡寄去一封家书。（图片由临平区乔司街道提供）

<p><b>分类</b></p> <p><b>信息</b></p> <p>联系电话：(0571)85310538</p>	<p><b>遗失声明</b></p> <p>杭州市冉泽室内设计有限公司（统一社会信用代码：91330104311272118N）遗失公章一枚，声明作废。</p>
--	--