

“八八战略”就在身边

投资创业，回家般舒心

董毅敏：乡村企业也能顺利上市

本报记者 杨 群 叶剑锋



如今的浙江大自然户外用品股份有限公司。



受访企业供图

大自然公司旧厂房。

受访企业供图

从天台县城出发,前往平桥镇下曹村,穿过横跨始丰溪的蓝天大桥,就能直达上市公司浙江大自然户外用品股份有限公司。“一位欧洲客商时隔3年来走访,从这个桥上一过来,他就一下子傻了,三年没来,企业脱胎换骨了,直呼中国速度厉害。”走在厂区内,一边是忙碌的生产车间,一边是有序建设的新厂房,公司副总经理董毅敏高兴地和记者说起了去年通车的蓝天大桥,不仅造型漂亮,还缓解了企业集装箱货车运输以及上千名员工上下班出行拥堵。

22年前,28岁的董毅敏从台州一家产值上亿元的企业离职,来到天台乡村。当时的大自然公司一年销售额不到1800万元,到了2022年销售额高达近10亿元,这是当初的他想都不敢想的。

在浙江工作期间,习近平同志曾结合浙江的改革实践指出,要努力建设服务型政府、法治政府、有限政府。“八八战略”实施以来,全省各地掀起了一股为企业优化营商环境的风潮,山区县天台敢闯敢试,紧跟步伐,全县机关干部开展机关效能建设,倾力打造服务型政府。2012年当地建立了企业服务直通车机制,提供产证办理、项目审批、企业融资等组团服务。2016年,天台挂牌成立全省首个县级行政审批局,进入“一枚印章管审批”的新时代。

在这样的服务环境下,大自然公司发展进入了更快的车道。TPU防水箱包车间建成投产,公司跨入户外运动箱包领域;在上海成立子公司,并设立户外用品研发中心;企业新厂房扩建,屋顶铺设光伏,创成国家绿色工厂……大自然公司潜心专注于运动、户外用品研发、生产。时至今日,该公司已成为户外运动行业知名的充气床垫、户外箱包供应商,向全球40多个国家200多个品牌供应产品。

作为户外用品公司的一员,董毅敏也热爱户外运动,虽年过半百,比同龄人更显年轻。“我还是天台山户外运动俱乐部的创始人之一,但这几年太忙了,实在没时间去露营。”董毅敏笑说,企业越来越大,个人时间就越来越少。

随着规模不断扩大,公司也曾遇到过瓶颈。从2010年左右开始,市场增长幅度受限。“由于用地紧张,我们的产能就上不去。”董毅敏说,当时政府建议企业开展零地技改项目,腾出发展空间,将部分仓库及老旧厂房更新为六层新厂房,产能得到一定提升。

但很快,生产线又满负荷运转。从2015年开始,县领导数次上门鼓励企业上市,建议通过募投项目扩大企业。其实早在2012年,天台就在全县开始推动更多企业上市。直到2017年,在春节聚餐时,大自然公司所有管理层坐在一起商讨,终于下定决心上市,并交由董毅敏牵头。

在天台,企业上市氛围日渐浓厚。政府不定期组织高质量发展“英雄汇”,邀请上市企业分享经验,拟上市企业、规上企业提出问题,县领导直面问题解决问题。“沙龙活动氛围很轻松。我们正筹备上市,就带了一肚子问题过去。”董毅敏说,天台还营造了一个良好的上市生态,只要有企业想上市,其他上市公司“绝不藏私”,“天台10家上市公司有各种群,我们就在群里交流、分享。大家都没有私心。”

企业有决心,政府有行动。“政府效



董毅敏(左一)与开发部员工讨论产品细节。

本报记者 叶剑锋 摄

率特别高,2017年谋划上市,2018年完成股改和占地145亩的募投项目土地出让合同签订,并如期开工。”董毅敏高兴地说,有了募投用地以后,产能扩大,业务突飞猛进,“19至21年三年,每年的净利润都有百分之三四十的增长。”

但上市之路千头万绪,纷繁复杂。企业在1992年成立之初,为了经营便利,便挂靠政府戴上“红帽子”,成了乡办企业。随着浙江对民营经济的开放包容,公司早已“摘帽”。然而,在上市工作中,这些“陈年旧事”都再次被提及,“要梳理历史沿革,证明企业是民营企业,就需要找20多年前的经办人,他们有的过世了,有的退休了。”董毅敏回忆,拟上市企业有困难,政府都会第一时间上门服务,“金融办、直通办和我们分享其他上市公司的解决方法,带着我们找乡镇、查档案,走访老干部,一个个找出来梳理,当时我特别感动。”

董毅敏说,这是整个上市过程的起点,也是非常重要的节点。

“这个事情真的有点紧张,到了周一必须拿到这个证明资料。”更令人措手不及的是,在一个周五,董毅敏收到预审员的反馈,企业要给出“戴帽”期间没有享受过税收优惠的证明,“我立马联系税务部门,他们周末加班帮我查资料,翻老档案,询问老领导,让我们周一及时把材料上交了。”

从启动上市工作起,一直到成功上市3年多时间里,大自然公司上交了数十份合规材料,涉及工商、公安、环保、住建、税务、国土等十几个部门。“政府部门都很负责任,不推诿扯皮,愿意担责。”董毅敏说,当时中介机构还和他感慨道:浙江政府服务真好,在其他省份的一家拟上市公司,谋划上市更早,但

由于各类材料开具难,上市一拖再拖。

天台历届县委、县政府都以推动企业上市为重点工作,为了更好地服务企业,在2017年将企业服务直通车机制升级为“企业直通服务平台”,从线下服务提升为线上线下服务。该平台主动上门服务,分类精准指导,以多种方式缓解企业竣工验收收慢、审批难、产证办理难等问题;派驻406名驻企专员跟踪服务,开展跨部门协作,多渠道办理业务。

2021年5月6日,是每个大自然公司员工都铭记的日子——浙江大自然户外用品股份有限公司正式在上交所主板挂牌上市,天台第9家上市公司诞生。“我们都很激动,那不仅是经济上的回报,更多的是觉得自己在努力以后,有了很大的收获。”董毅敏高兴地说,“我们特意邀请了一对已经合作20多年的供应商夫妇到场见证。他们热泪盈眶,十分替我们开心,看着一个从乡村里走出来的企业,一点点做大,一直坚定地做一件事。”

上市之后,企业铆足马力忙生产。“我们这样一个在乡下的民营企业,1500余名员工都来自乡村,能够上市,实在不容易。”董毅敏感慨,“如今政府的好服务,让我们能心无旁骛专注发展。”



董毅敏,1973年8月出生,浙江台州人。现任浙江大自然户外用品股份有限公司副总经理。

甘中学：小县城里也能造机器人

本报记者 陈 醉 共享联盟·余姚 魏士丁 劳超杰



智昌科技机器人产品。

受访企业供图

在宁波智昌科技集团股份有限公司董事长甘中学的办公室里,摆着一张放大的“三人合照”,一眼吸睛。

照片里,甘中学站在正中间,咧开嘴,双手各挽着一个人形机器人。“左边是超精细的医疗机器人,右边是全国首个双臂协同机器人。”拍这张照片时,甘中学刚在余姚创办智昌科技不到一年,他一鼓作气接连推出两款颠覆行业的尖端机器人。此前,这位机器人领域响当当的人物,从未想过会在浙江的一座小县城里造机器人。

时光倒回14年前,甘中学放弃美国高薪工作回到祖国,志在为国内智能经济“投石问路”。

回国后不久,偶然的的机会,甘中学来到余姚参加会议,那时他并不知道余姚已“盯”上自己很久了。

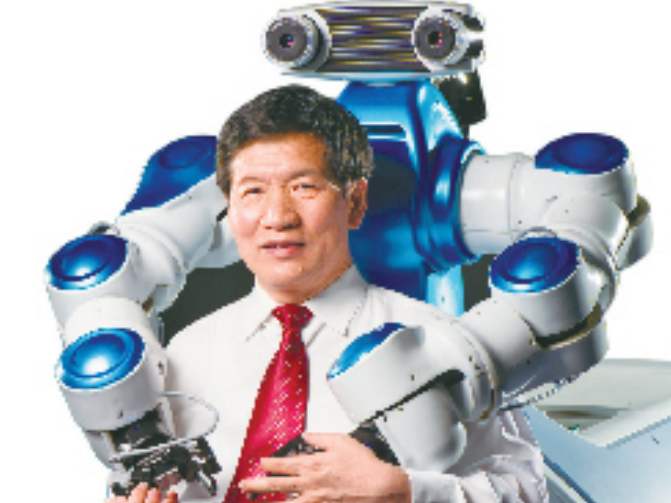
彼时,浙江大地正沿着“八八战略”的蓝图接力赓续。2003年,在全省人才工作会议上,习近平提出“三个坚决”:坚决冲破一切影响人才发展的陈旧观念,坚决冲破一切束缚人才发展的做法和框框,坚决冲破一切禁锢人才发展的体制障碍。

从“五大百亿”工程到“三个千亿”、“四大万亿”工程,余姚因地制宜制订了《加快推进企业“机器换人”技术改造三年行动计划》,而甘中学正是机器人领域的“大拿”,回国前,他曾是美国ABB公司研究机器人的全球首席科学家。余姚下定决心要引进这匹“千里马”。

甘中学犹记得,一天闲谈,余姚人才部门负责人问他对余姚了解多少。他随口答:“余姚有河姆渡,听说榨菜也挺出名!”说者无意,听者有心,3天后,余姚这位负责人拎着两盒榨菜,敲开了甘中学河北老家的大门,千里登门求才。

“到现在大伙还调侃我‘老甘是冲着余姚榨菜来的!’”甘中学乐呵呵地说,在他眼中,一包榨菜浓缩着余姚政府的真诚和求才若渴,弥足珍贵。

可最初,因为“盛情难却”而选择余姚的甘中学,心里也犯嘀咕。余姚毕竟是一座县域城市,相比其它16个向他抛来橄榄枝的城市,这里机器人产业基



甘中学与六轴机器人合影。受访企业供图

础薄弱、人才更是匮乏,天生的“短板”能否破局?

甘中学的“犹豫”同样是余姚一度的困惑。

县级城市引进领军人才和高端创业创新团队时掣肘较多,随着“八八战略”的逐步推进,为当时的余姚和甘中学打开了新思路——余姚从“软服务”着手,打好“主动仗”,增强县域发展环境的吸引力和竞争力,比如2012年余姚就在全省率先推出了“3个500万”政策,并逐步升级至今天的“5个1000万”,还制定了新时代人才强市“1+X”等一揽子人才新政。而甘中学在余姚政府倾力打造的“好环境”中借力拓产业。

为解决机器人产业人才难关,余姚市政府出面,推动成立宁波市智能制造产业研究院,招收业内高端人才有了平台。为解决研究院用地问题,余姚有关部门说服当地一家民营企业将闲置的60亩土地转让给研究院。为解决研究院前期研发的资金问题,500万元扶持资金、500万元种子资金和500万元贷款额度银行同期贷款基准利率贴息等“组合拳”打出……

“从没想到项目落地,我们只用了3个月时间。”甘中学回忆道,当时,他只觉得信心一下子拉满。

最好的营商环境,就是服务与需求“心”往一处使。“研究院第一期资金500万元到位后,第二期我还没去要,还有一次,我招引了30名产业高端人才到余姚落户,但卡在住房问题上,没想到提出需求的第二天,30套人才公寓已经‘交’到我手里。”桩桩件件的“小事”,在甘中学心中形成了牢固的信念:

“在这里做事,不需要你去求人,你只管安心搞专业。”

几年间,余姚已引育高层次人才7000余名,在浙江乃至全国形成了高层次人才扎堆落户的“余姚现象”。

在这样的好环境下,甘中学的步子也迈近越大。

2016年,甘中学在余姚创办智昌科技,短短两三年时间就已研发了3项机器人核心零部件、7项机器人标志性产品,年产值雪球滚般冲上5亿元,今年正积极谋划上市。在余姚以智昌科技为核心,集聚起了一条覆盖143家企业的机器人产业链,目标到2025年由智昌科技牵头研发的传习机器人力争进入国内市场占有率前三。

在余姚待得越久,甘中学越能品出余姚的好环境不仅仅是软服务,还有硬实力的不断升级。

甘中学在余姚的“家”就安在龙泉山脚下,他习惯凌晨三点半起床,搞搞研发,爬爬龙泉山。最近,他忙着调整最新研发的全球首款“三元大脑”机器人。每次研发遇到堵点,他都会来龙泉山找灵感。

“王阳明说,知是行之始,行是知之成。即感知在行动之前,要让机器人有自主思考能力,这就意味着机器人在行动前要学会感知。”甘中学体悟出王阳明的“知行合一”和信息领域的“最小自由能”如出一辙。灵光一现,就这样,基于余姚厚重的历史人文环境,他以“阳明学说”打通“三元大脑”机器人的底层逻辑闭环。如今,这款机器人样机已经完成,今年下半年即将面世。

“可以说,‘三元大脑’机器人具有‘造血’功能,不仅可以完成最基础的人力替代,还可以像人一样自主生成、进化、涌现自主智能,然后赋能到供应、生产、服务全流程,未来有望打造真正的智慧工厂。”说起这款机器人,甘中学感触很深。

近几年,全省各地都提出了打造高端优势产业集群,努力构筑高质量发展新优势。“块状经济能形成,就是互相需要,上下形成链条,这样的链条最接近生命体,也最适宜用人工智能去解决高质量发展的问题。”甘中学已经摩拳擦掌,块状经济可以成为“三元大脑”机器人最好的试炼场和最广阔的市场。

“前两天,温州一家鞋企业谈定合作,采集数据,打通机器人生产线的内部架构。另外,规划了余姚更大集团的生产线……”眼前的甘中学,显得风尘仆仆,密集奔波在全省制造业企业之间。他说,希望有一天,人们一说起余姚,就知道这里是做机器人的龙头!

数说20年

营商环境提升优化

浙江省2020至2022年连续三年营商环境满意度居**全国第一**

硬件设施不断提升

2022年底,全省公路总里程**12.29万**公里,其中高速公路**5289**公里

2002年底,全省公路总里程达**4.5万**公里,其中高速公路**1307**公里

市场主体量质齐升

2022年底,浙江全省私营企业**308.5**万户,个体工商户**604**万户

2002年底,浙江全省私营企业近**25**万户,个体工商户近**153**万户

民营经济占GDP比重从**45%**提高到**67.0%**



数据来源:全国工商联《万家民营企业评营商环境报告》、省统计局、省市场监管局 浙报制图:陈仰东



扫一扫 看视频



扫一扫 看视频