

“八八战略”就在身边

投资创业，回家般舒心

董毅敏:乡村企业也能顺利上市

本报记者 杨群 叶剑锋



如今的浙江大自然户外用品股份有限公司。

受访企业供图



大自然公司旧厂房。

受访企业供图

从天台县城出发，前往平桥镇下曹村，穿过横跨丰溪的蓝天大桥，就能直达上市公司浙江大自然户外用品股份有限公司。“一位欧洲客商时隔3年来走访，从这个桥上一过来，他就一下子傻了，三年没来，企业脱胎换骨了，直呼中国速度厉害。”走在厂区里，一边是忙碌的生产车间，一边是有序建设的新厂房，公司副总经理董毅敏高兴地和记者说起了去年通车的蓝天大桥，不仅造型漂亮，还缓解了企业集装箱货车运输以及上千名员工上下班出行拥堵。

22年前，28岁的董毅敏从台州一家产值上亿元的企业离职，来到天台乡村。当时的大自然公司一年销售额不到1800万元，到了2022年销售额高达近10亿元，这是当时的他想都不敢想的。

在浙江工作期间，习近平同志曾结合浙江的改革实践指出，要努力建设服务型政府、法治政府、有限政府。“八八战略”实施以来，全省各地掀起了一股为企业优化营商环境的风潮，山区县天台敢闯敢试，紧跟步伐，全县机关干部开展机关效能建设，倾力打造服务型政府。2012年当地建立了企业服务直通车机制，提供产证办理、项目审批、企业融资等组团服务。2016年，天台县挂牌成立全省首个县级行政审批局，进入“一枚印章管审批”的新时代。

在这样的服务环境下，大自然公司发展进入了更快的车道。TPU防水箱包车间建成投产，公司跨入户外运动箱包领域；在上海成立子公司，并设立户外用品研发中心；企业新厂房扩建，屋顶铺设光伏，创成国家绿色工厂……大自然公司潜心专注于运动、户外用品研发、生产。时至今日，该公司已成为户外运动行业知名的充气床垫、户外箱包供应商，向全球40多个国家200多个品牌供应产品。

作为户外用品公司的一员，董毅敏也热爱户外运动，虽年过半百，比同龄人更显年轻。“我还是天台山户外运动俱乐部的创始人之一，但这几年太忙了，实在没时间去露营。”董毅敏笑说，企业越来越大，个人时间就越来越少。

随着规模不断扩大，公司也曾遇到过瓶颈。从2010年左右开始，市场增长幅度受限。“由于用地紧张，我们的产能就上不去。”董毅敏说，当时政府建议企业开展零地技改项目，腾出发展空间，将部分仓库及老旧厂房更新为六层新厂房，产能得到一定提升。

但很快，生产线又满负荷运转。从2015年开始，县领导数次上门鼓励企业上市，建议通过募投项目扩大企业。其实早在2012年，天台就在全县开始推动更多企业上市。直到2017年，在春节聚餐时，大自然公司所有管理层坐在一起商讨，终于下定决心上市，并交由董毅敏牵头。

在天台，企业上市氛围日渐浓厚。政府不定期组织高质量发展“英雄汇”，邀请上市企业分享经验，拟上市企业、规上企业提出问题，县领导直面问题解决问题。“沙龙活动氛围很轻松。我们正筹备上市，就带了一肚子问题过去。”董毅敏说，天台还营造了一个良好的上市生态，只要有企业想上市，其他上市公司“绝不藏私”，“天台10家上市公司有各种群，我们就在群里交流、分享。大家都没有私心。”

企业有决心，政府有行动。“政府效



董毅敏(左一)与开发部员工讨论产品细节。

本报记者 叶剑锋 摄

率特别高，2017年谋划上市，2018年完成股改和占地145亩的募投项目土地出让合同签订，并如期开工。”董毅敏高兴地说，有了募投用地以后，产能扩大，业务突飞猛进，“19至21年三年，每年的净利润都有百分之三四十的增长。”

但上市之路千头万绪、纷繁复杂。企业在1992年成立之初，为了经营便利，便挂靠政府戴上“红帽子”，成了乡办企业。随着浙江对民营经济的开放包容，公司早已“摘帽”。然而，在上市工作中，这些“陈年旧事”都再次被提及。“要梳理历史沿革，证明企业是民营企业，就需要找20多年前的经办人，他们有的过世了，有的退休了。”董毅敏回忆，拟上市企业有困难，政府都会第一时间上门服务，“金融办、直通办和我们分享其他上市公司的解决方法，带着我们找乡镇、查档案，走访老干部，一个个找出来梳理，当时我特别感动。”

董毅敏说，这是整个上市过程的起点，也是非常重要的节点。“这个事情真的有点紧张，到了周一必须拿到这个证明资料。”更令人措手不及的是，在一个周五，董毅敏收到预审员的反馈，企业要给出“戴帽”期间没有享受过税收优惠的证明，“我立马联系税务部门，他们周末加班帮我查资料，翻老档案，询问老领导，让我们周一及时把材料上交了。”

从启动上市工作起，一直到成功上市3年多时间里，大自然公司上交了数十份合规材料，涉及工商、公安、环保、住建、税务、国土等十几个部门。“政府部门都很负责任，不推诿扯皮，愿意担责。”董毅敏说，当时中介机构还和他感慨道：浙江政府服务真好，在其他省份的一家拟上市公司，谋划上市更早，但

上市之后，企业铆足马力忙生产。“我们这样一个在乡下的民营企业，1500余名员工都来自乡村，能够上市，实在不容易。”董毅敏感慨，“如今政府的好服务，让我们能心无旁骛专注发展。”

“到目前为止，企业铆足马力忙生产。‘我们这样一个在乡下的民营企业，1500余名员工都来自乡村，能够上市，实在不容易。’董毅敏感慨，‘如今政府的好服务，让我们能心无旁骛专注发展。’

董毅敏，1973年8月出生，浙江台州人。现任浙江大自然户外用品股份有限公司副总经理。

甘中学:小县城里也能造机器人

本报记者 陈醉 共享联盟·余姚 魏士丁 劳超杰



智昌科技机器人产品。

受访企业供图

在宁波智昌科技集团股份有限公司董事长甘中学的办公室里，摆着一张放大的“三人合照”，一眼吸睛。

照片里，甘中学站在正中间，咧开嘴，双手各挽着一个人形机器人。“左边是超精细的医疗机器人，右边是全国首个双臂协同机器人。”拍这张照片时，甘中学刚在余姚创办智昌科技不到一年，他一鼓作气接连推出两款颠覆行业的尖端机器人。此前，这位机器人领域响当当的人物，从未想过会在浙江的一座小县城里造机器人。

时光倒回14年前，甘中学放弃美国高薪工作回到祖国，志在为国内智能经济“投石问路”。

回国后不久，偶然的机会，甘中学来到余姚参加会议，那时他并不知道余姚已“盯”上自己很久了。

彼时，浙江大地正沿着“八八战略”的蓝图接力续写。2003年，在全省人才工作会议上，习近平提出“三个坚决”：坚决冲破一切影响人才发展的陈旧观念，坚决冲破一切束缚人才发展的做法和框框，坚决冲破一切禁锢人才发展的体制障碍。

从“五大百亿”工程到“三个千亿”、“四大万亿”工程，余姚因地制宜宣制订了《加快推进企业“机器换人”技术改造三年行动计划》，而甘中学正是机器人领域的“大拿”，回国前，他曾是美国ABB公司研究机器人的全球首席科学家。余姚下定决心要引进这匹“千里马”。

甘中学犹记得，一天闲谈，余姚人才部门负责人问他对他余姚了解多少。他随口答：“余姚有河姆渡，听说榨菜也挺有名！”说话者无意，听者有心，3天后，余姚这位负责人拎着两盒榨菜，敲开了甘中学河北老家的大门，千里登门求才。

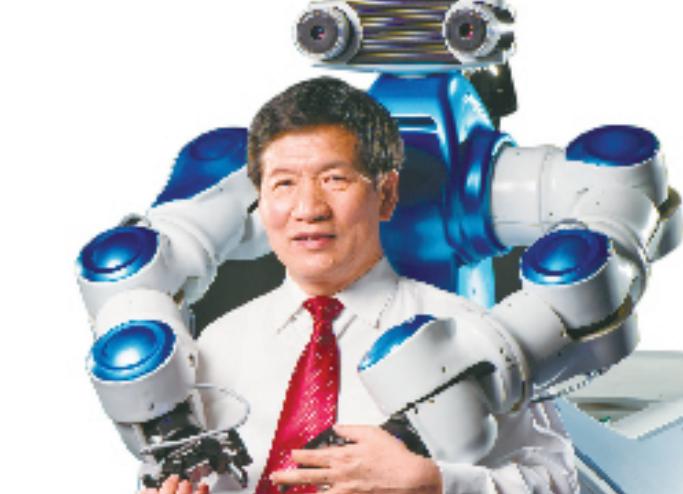
“到现在大伙都还调侃我‘老甘是冲着余姚榨菜来的’！”甘中学乐呵呵地说，在他眼中，一包榨菜浓缩着余姚政府的真诚和求才若渴，弥足珍贵。

可最初，因为“盛情难却”而选择余姚的甘中学，心里也犯嘀咕。余姚毕竟是一座县域城市，相比其它16个向他抛来橄榄枝的城市，这里机器人产业基地

“组合拳”打出……

“从设想到项目落地，我们只用了3个月时间。”甘中学回忆道，当时，他只觉得信心一下子拉满。

最好的营商环境，就是服务与需求“心”往一处使。“研究院第一期资金500万元到位后，第二期我还没去要，有关部门到期就主动把款划过来了。还有一次，我招引了30名产业高端人才到余姚落户，但在住房问题上，没想到提出需求的第二天，30套人才公寓已经‘交’到我手里。”桩桩件件的“小事”，在甘中学心中形成了牢固的信念：



甘中学与六轴机器人合影。
受访企业供图

“在这里做事，不需要你去求人，你只管安心搞专业。”

几年前，余姚已引育高层次人才7000余名，在浙江乃至全国形成了高层次人才扎堆落户的“余姚现象”。

在这样的好环境下，甘中学的步子也越迈越大。

2016年，甘中学在余姚创办智昌科技，短短两三年时间就已研发了3项机器人核心零部件、7项机器人标志性产品，年产值雪球滚般冲上5亿元，今年正积极谋划上市。在余姚以智昌科技为核心，集聚起了一条覆盖143家企业的机器人产业链，目标到2025年由智昌科技牵头研发的传习机器人力争进入国内市场占有率前三。

在余姚待得越久，甘中学越能品出余姚的好环境不仅仅是软服务，还有硬实力的不断升级。

甘中学在余姚的“家”就安在龙泉山脚下，他习惯凌晨三点半起床，搞搞研发，爬爬龙泉山。最近，他忙着调整最新研发的全球首款“三元大脑”机器人。每次研发遇到堵点，他都会来龙泉山找灵感。

“王阳明说，知是行之始，行是知之成。即感知在行动之前，要让机器人有自主思考能力，这就意味着机器人在行动前要学会感知。”甘中学体悟出王阳明的“知行合一”和信息领域的“最小自由能”如出一辙。灵光一现，就这样，基于余姚厚重的历史人文环境，他以“阳明学说”打通“三元大脑”机器人的底层逻辑闭环。如今，这款机器人样机已经完成，今年下半年即将面世。

“可以说，‘三元大脑’机器人具有‘造血’功能，不仅可以完成最基础的人力替代，还可以像人一样自主生成、进化、涌现自主智能，然后赋能到供应、生产、服务全流程，未来有望打造真正的智慧工厂。”说起这款机器人，甘中学感触很深。

近几年，全省各地都提出了打造高端优势产业集群，努力构筑高质量发展新优势。“块状经济能形成，就是互相需要，上下形成链条，这样的链条最接近生命体，也最适宜用人工智能去解决高质量发展的问题。”甘中学已经摩拳擦掌，块状经济可以成为“三元大脑”机器人最好的试炼场和最广泛的市场。

“前两天，温州一家鞋企谈定合作，采集数据，打通机器人生产线的内部架构。另外，规划了余姚更大集团的生产线……”眼前的甘中学，显得风尘仆仆，密集奔波在全省制造业企业之间。他说，希望有一天，人们一说起余姚，就知道这里是做机器人的龙头！

数说20年

营商环境提升优化

浙江省2020至2022年连续三年营商环境满意度居全国第一

硬件设施不断提升

2022年底，全省公路总里程12.29万公里，其中高速公路5289公里

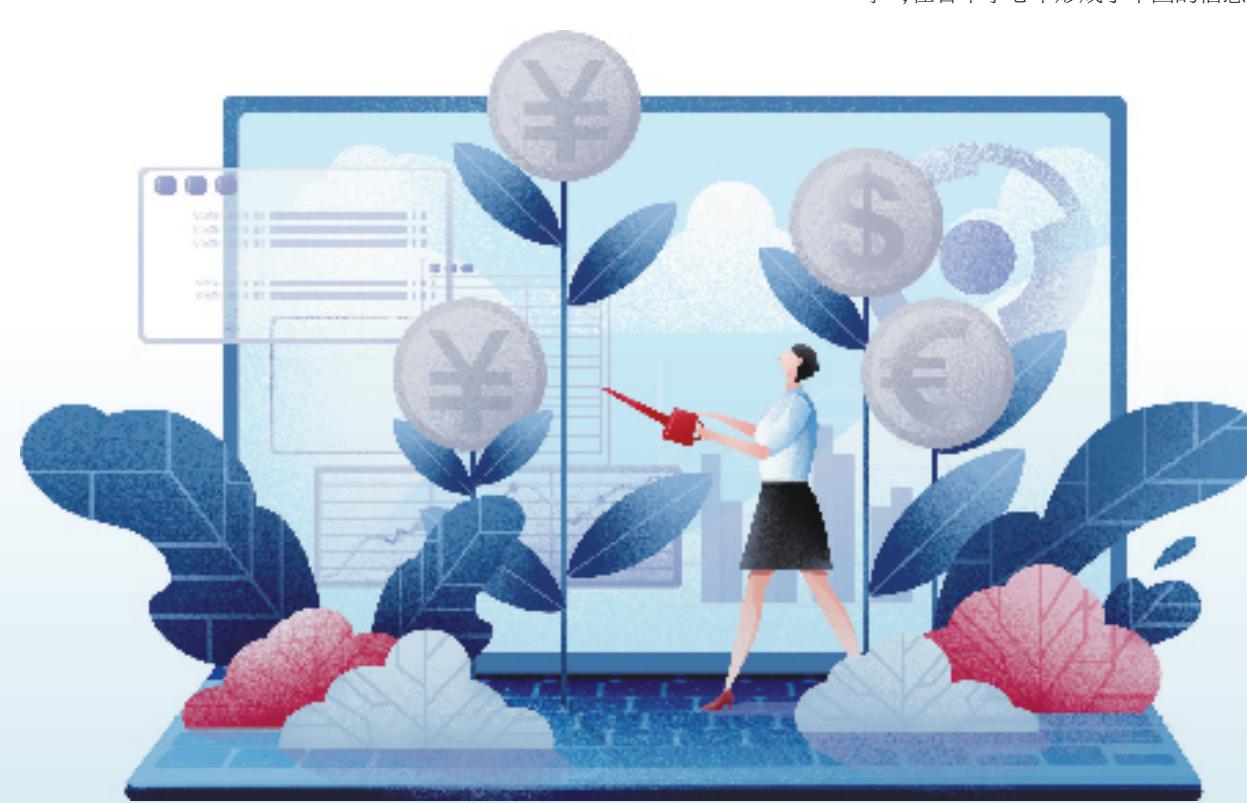
2002年底，全省公路总里程达4.5万公里，其中高速公路1307公里

市场主体量质齐升

2022年底，浙江全省私营企业308.5万户，个体工商户604万户

2002年底，浙江全省私营企业近25万户，个体工商户近153万户

民营经济占GDP比重从45%提高到67.0%



数据来源:全国工商联《万家民营企业评营商环境报告》、省统计局、省市场监管局
浙报制图:陈仰东



扫一扫 看视频



扫一扫 看视频