

“八八战略”就在身边

点绿成金，逐梦山水间

裘丽琴：绿富美的故事翻开新页

本报记者 李世超 共享联盟·安吉 章俊文 袁志健

鲍朝火：焕新古村为你留住乡愁

本报记者 黄彦 通讯员 王雯静



裘丽琴(左)向记者介绍鲁家村的商业街。



鲁家村商业街所在地原貌。

鲁家村供图

夏日的一场大雨过后，安吉鲁家村的绿意更浓了。“嘀——”伴着悠扬的鸣笛声，网红观光小火车载着游客出发了。沿着4.5公里的铁轨，小火车穿行在农田、竹林和茶园间，串起18个家庭农场……

嫁到鲁家村30多年，担任村党委副书记、村委会主任12年的裘丽琴，得空总喜欢站在村两委办公楼的二楼，欣赏眼前这幅令人心旷神怡的村居图，眼神里写满幸福和欣慰。

一次次深入基层后，习近平同志提出，要破解农村的问题，首先要从农村环境问题入手，这也是他给浙江“三农”干部布置的一大课题。

20年来，在“八八战略”的指引下，鲁家村始终践行绿水青山就是金山银山理念，从改善农村人居环境入手，将美丽环境转化为美丽经济，进而打造生态文明高地。作为亲历者，更是建设者，每每聊起鲁家村翻天覆地的变化，总能引发裘丽琴很多感触，“因为这是鲁家村的成长故事”。

20多年前，鲁家村还是一个贫穷落后的小山村，垃圾遍地、污水横流，曾在全县卫生考核中倒数第一。脏乱差成了鲁家村的标签，村民甚至编了顺口溜：“垃圾靠风刮，污水靠蒸发，蚊蝇满天飞，臭气四季吹。”

聊着往事，裘丽琴带着记者来到村委门口，一边示意看不远处的房屋，一边翻出手机里的旧照片。“这是以前的破旧农房，你看照片上还有人在门口倒脏水。”指着照片里的破屋，裘丽琴心情复杂，从年轻时嫁入鲁家村，到中年时成为村干部，她面对的一直都是个环境脏乱差的落后村。而彼时的安吉，随着“千万工程”的实施，不少村已率先整治环境，建设绿色生态家园，这让裘丽琴很是羡慕。

2011年，裘丽琴与村党委书记朱仁斌走马上任。经商出身的朱仁斌眼界开阔、敢想敢干，而裘丽琴则心思细腻，擅长做群众工作。新班子上任后的第一个目标就是大刀阔斧改善村庄环境，恢复乡村的绿色底蕴。

第一步从何做起？村干部每天在村里转，边走边看边问，最后盯上了一件小事——垃圾入桶。“整个村连个垃圾桶都没有，环境怎么会好？”裘丽琴觉得，垃圾入桶看似小事，却关乎村民生活方式的变革。于是，村干部垫付资金购买垃圾桶，每25户一个。

然而，要改变村民的生活习惯谈何容易。放在路边的垃圾桶成了摆设，村民依旧把垃圾往路上扔、往河里倒，还有人抱怨：“扔个垃圾还要来管，村干部真是吃饱了撑的！”裘丽琴有些委屈，却也不恼：“村民是没有看到变化。只要村干部作出表率，村民就能从变化中看到村子的未来。”

那些年，她经常带着村干部下河捞垃圾、扫村道、入户宣传。即便常常吃闭门羹，隔天她依旧满脸微笑地去走访。渐渐地，村里没了垃圾，垃圾分类成为村民新的生活方式，裘丽琴也被村民亲切地称为“裘妈”。截污纳管、修整外立面、改造厕所、扩大绿化……在浙江全面启动美丽乡村建设两年后的2013年，鲁家村终于摆脱了脏乱差。它像一个窗口，见证着浙江农村生态环境的变迁。

村庄环境变好了，但产业发展依旧没有起色，大部分村民还是选择外出务



联合国环境规划署“地球卫士奖”颁奖典礼上，裘丽琴发言。新华社记者 李木子 摄

工，“种一年田，赚两三万元，不如在城里打工。”

绿水青山向金山银山转化的通道没有打通，城乡差距难以缩小，农民就无法安居乐业。就在2013年，为了巩固环境整治成果，鲁家村召开村民代表大会，商讨出路。现场你一言我一语，有要发展种养业的，有想引进工业企业的，也有人觉得乡村旅游才是出路。“今年中央一号文件提出发展家庭农场，我们可不可以流转全村土地，做成几个家庭农场发展旅游业？”裘丽琴的提议引发热烈讨论，最终大伙一致决定要把美丽环境转化为美丽经济。

说干就干！裘丽琴联系上了在上海开设计公司的鲁家村人蒋文金，邀请其为家乡量身定制发展蓝图。3个月后规划图出炉，18个家庭农场布局错落、各具风格。紧接着整村土地流转的难题拦在了面前，这在当时闭塞的鲁家村算是个“新名堂”，村民意见不统一。于是，裘丽琴带着村干部挨家挨户上门“求”土地。碰到难啃的“骨头”，就找上其亲朋好友一起上门劝说。再不成，索性带上几个小菜去村民家里“攀交情”……建设家庭农场的8000亩土地就是这么一点一点被“拿下”的。

鲁家村的“宏伟蓝图”随着县里各种招商引资活动逐渐为人所知，许多投资者看到后很心动。首批投资者之一的果园家庭农场主李诗红说：“眼前一亮，发展路子很有新意。”很快，规划图上的18个农场变成了实实在在的项目。

社会资本的涌入，也带来了乡村发展的新问题——村民利益如何保障？2015年1月，鲁家村引入专业旅游公司，采用“公司+村+农场”模式，让村民也能享受发展红利。“公司占股51%，村集体占股49%，每年能给村民分红600万元以上。”裘丽琴说，这种创新的乡村产业发展模式，让鲁家村成为宜居宜业的美

丽村庄。

一辆观光小火车串联起18个家庭农场，最火爆时，一年吸引54万游客纷至沓来。为了把游客留住，裘丽琴建议村民对自家住房进行升级，改造成民宿、农家乐，增加收入。她和村干部则上门提供指导，联系设计公司。渐渐地，越来越多的村民吃上了“旅游饭”，房车露营地、火车旅馆、小吃街等新业态也丰富了起来，村集体资产从原先的负债150万元增加到2022年的2.9亿元，村民人均纯收入达51270元。

空闲时，裘丽琴会陪着来自全国各地的考察团，乘上小火车感受绿水青山的魅力与美丽经济的活力。每每这时，她脑海中总会想起曾经的高光时刻。2018年9月27日，浙江“千村示范、万村整治”工程被联合国环境规划署授予最高环保荣誉——“地球卫士奖”，裘丽琴作为农民代表站在联合国总部颁奖台上，讲述乡村变迁的故事。她感慨，在“八八战略”的指引下，正是因为整治环境的基础打得够扎实、美丽环境的底子够厚实、乡村经营的模式够新颖，才让鲁家村轮番上演生动的“创富故事”。

当下，鲁家村正全力打造“强村、兴业、富民”2.0版，卡丁车俱乐部、“两山”食堂、向往营地、亲子乐园等一批项目将陆续落地……裘丽琴和村民正在建设一个令人期待的新鲁家。



裘丽琴：1966年11月出生，浙江安吉人，中共党员。现任湖州市安吉县鲁家村村党委书记、村委会主任。



鲍朝火：1981年10月出生，浙江松阳人，中共党员。现任松阳县四都乡党委委员、陈家铺村党支部书记、村委会主任。



水环境质量
省控以上断面达到或优于Ⅲ类水质标准比例由2002年的**66.4%**提高到2022年的**97.6%**

环境空气质量
2022年二氧化硫、二氧化氮年平均浓度比2002年分别下降**近70%**和**近40%**

生产方式绿色转型
2022年万元GDP能耗、水耗分别较2002年下降**63.8%**、**91.7%**

生态文明建设
全省累计创成**42**个国家生态文明建设示范区和**12**个“绿水青山就是金山银山”实践创新基地，数量居**全国第一**

数据来源：省生态环境厅 浙报制图：陈仰东



扫一扫 看视频



扫一扫 看视频



如今的陈家铺村村美景秀，吃上了乡村旅游饭。

拍友 王雯静 摄



鲍朝火(右)和村民拉家常。

拍友 王雯静 摄

路，连通自来水，拆旱厕、装栏杆，甚至还给古村装上了漂亮的路灯……曾经破败的老村，变美了。“现在大家都说好，但刚开始时，什么都难。”回忆起那段时光，鲍朝火感觉就在眼前。为了推进古村改造项目，他曾不厌其烦地和村民讲政策、摆道理。早上劝、晚上聊，那段时间鲍朝火把所有精力都放在了这件事上。

改革的劲风穿过山野，拂过广袤的松古平原。2014年，陈家铺村成功入选第三批国家级传统村落名录。此后，借国家大力实施乡村振兴的东风，陈家铺村以传统村落保护发展为切入点，本着“修旧如旧”的理念，村里大力开展“老屋拯救”，完成了50余幢老屋的生态修复工作。乡村蝶变在这片热土精彩上演。

修缮一新的黄泥房在阳光下光彩熠熠。此时，见多识广的鲍朝火又有了新想法：独特的自然禀赋和生态资源不正是谋求发展最好的资本吗？利用自己在外经商积累的资源，他四处寻找合适的投资方，探索有效、可持续地变现乡村资源价值。

破局始于2016年，被誉为“全球十大最美书店”之一的先锋书店正式签约陈家铺，命名为“陈家铺平民书局”。书店给陈家铺带来了大量“粉丝”，当年国庆假期，游客超过万人。

名声大了，投资方纷至沓来。他又定下“择偶”标准：要切合地域特色，能发挥生态资源优势，能带动百姓致富。精挑细选下，1亿多元的工商资本注入古村，飞鸢集、云夕MO+、云影谷等一批高品质精品民宿先后

在此落地开花。

“老屋”彻底变成了“金屋”。先锋书店店长夏说：“书店从开业到现在，每年的营业额都非常可观，去年的营业额近200万元。”2022年，村里共接待游客40余万人次，各业态综合营业收入共计1900多万元。

如织的游客，不仅带火了民宿、书店，更让村民在家门口就能赚到钱。过去几年，村里新增就业岗位50余个，该村50周岁以上妇女实现在村就业。不少村民主动返乡开起饭店或支起摊子，卖山里采的山货、自家种的蔬菜和制作的小吃。在民宿打扫卫生的鲍阿姨，每个月固定工资就有3500元。她笑称：“家门口就能赚钱，我把在外打工的老头子也喊了回来。”

经测算，去年，村集体经营性收入已逾百万元，村民人均增收2万元以上。

“今天的陈家铺村是网红村，那明天呢？会不会很快就过气了？”面对繁华，鲍朝火却经常思考这个问题。

一遍遍寻找，似乎已有答案。陈家铺村以多元化发展为突破，聚集多种业态，为游客提供更多元更细化更优质的旅游产品。老屋植入了文创基地、乡愁食堂、茶文化空间等业态。穿梭古村，就能与作家、诗人、设计师等不期而遇。民宿里符合年轻人消费需求的露营地咖啡、甜品台、酒吧等一应俱全。“这里装修的是马上要开的西餐厅。”鲍朝火指着一栋正在改造的老屋说。

年轻的店长、管家、设计师从全国各地来到这个小山村，成了新村民；村里外出的青年回乡创业就业，成了新乡贤。“别看我的店小，但生意还不错。”5月，刚刚大学毕业的鲍雅莹并未选择留在大城市打拼，而是回到家乡，利用荒废的牛栏开了一家茶室，路过的游客可以驻足品茶，也可以带上一包高山茶，珍藏一季的春味。

回首陈家铺的蝶变之路，我们忽然发现，生态优势，早已成为推动这个古村可持续发展的“绿色动力”。

夜晚，鲍朝火望着灯火点点的百年古村说，真没想到，这里真成了“望得见山、看得见水、记得住乡愁”的理想家园。