

# 越城区塔山街道：匠心提质绣古城 宜居宜业迎未来

陈 烨 谢春丽

4.3平方公里的塔山街道虽小，却坐拥绍兴古城的“半壁江山”。

这里，既有青藤书屋和徐渭艺术馆这样的人文艺术圣地，有鲁迅故里沈园这样的5A景区，有烟火气十足、被各种年轻集市包圆了的风越里，又有绍兴市民休闲娱乐的首选之地银泰城。丰富的文商旅业态在这里有机融合，使塔山街道成为古城的文商旅发展高地。

今年以来，借着“迎亚运”的浓厚氛围，塔山街道扎实开展基础设施提升、城市精细管理、违建拆改等工作，精雕细琢梳理古城整体风貌。与此同时，该街道通过未来社区建设，完善配套设施，招引特色商业，提升服务温度，打造了一批以党建智治为基础的普惠共享型社区，实现老有所养、幼有善育，群众更有幸福感。

## 精细化管理 打造最清洁城市

近日，住在塔山街道建功桥附近的居民发现，桥下一处简易棚已被拆除，园林工人补充绿植后，昔日脏乱差的环境焕然一新。发现问题，迅速解决问题。自从打造最洁净城市样板区精品街道的目标树立以来，不仅社区工作人员摸爬滚打，塔山街道领导干部也一直在“路上”。今年5月，塔山街道干部以步巡的方式开展“马路办公”，主动走上街头，深入一线，查找各类城市管理问题，发现问题第一时间整改。就这样，通过用脚步丈量城市，大小问题无处遁形，破解了城市管理的难点痛点。

垃圾分类一直是城市管理的“重头戏”。没有封闭式管理，没有物业托底，如何做好老旧小区垃圾分类管理？

塔山街道的办法是以智能流动垃圾分类收集车代替垃圾分类定时定点环保小屋。今年3月起，青藤社区在仓桥直街试点运行智能流动垃圾分类收集车。一天上门收集垃圾两次，平时主要收集易腐垃圾和其他垃圾，每月1日、15日收集可回收垃圾，每月20日则收集有害垃圾。此外，“称重积分”也是该模式的另一亮点。居民只需在机器上刷一下社区发放的“垃圾分类管理卡”，单次投放垃圾的重量和所获积分便自动计入垃圾分类智能系统，累积的积分每月可兑换垃圾袋等生活用品。据悉，老旧平房区垃圾分类管理的创新模式目前已推广到鲁迅故里社区、沈园社区、罗北社区，得到较好应用。

良好的环境需要时刻守护。今年，塔山街道聘任了14名“美丽塔山”守护员，旨在通过守护员的“眼睛”，实时发现问题，实时上报，在加速问题整改的



塔山眺望古城风貌

同时营造人人参与城市治理的氛围。

塔山街道地处古城腹地，景区商圈多，人口密度大。今年以来，街道以打造最洁净城市为抓手，坚持问题导向，对辖区内市容环境秩序、市政园林养护等十方面存在的相关问题开展大起底、大整治。截至目前已处理占道经营2654次，维修市政道路问题89处，补种养护绿化205处，拆除各类违建4865平方米；并结合省级“污水零直排”标杆镇街创建，改造完成截污纳管老旧小区90个，街道“颜值”得到很大提升。

## 贴心化服务 助力未来社区建设

“这个小公园的改造，虽然不算什么大事，却是让我们最满意的贴心事。”说起家附近这个小小的口袋公园，塔山社区居民王阿姨赞不绝口。

王阿姨口中的小公园位于该社区望花坂周边，原先杂草丛生，卫生情况不佳。塔山街道了解到情况后，组织工作人员多次入户走访，认真听取居民心声和意见，同时对照文明城市创建的要求，将公园纳入“微改造 精提升”项目。通过增设廊架，铺架座椅，整治绿

化，把近600平方米的单一街头绿地改造成现在可休息、可纳凉、可活动的口袋公园，为周边居民搭建了一个舒心的交流空间。

社区是城市运行的“细胞”，大到城市的治理，小到百姓的生活，都承载在这小小的社会单元里。未来社区怎么建？品质是关键，贴心服务也必不可少。近年来，塔山街道“一老一小”服务不断提质扩面。今年5月，罗门社区居家养老服务照料中心爱心服务站正式启用，作为越城区首家“爱心卡”功能使用点，率先向“爱心卡”持卡老人提供开放式优质服务。罗门社区是老旧小区，辖区老人较多，爱心服务站启动后，将利用震元堂资源优势邀请各地名医、专家坐诊，为老年人提供包括推拿、艾灸在内的中医养生特色服务，并不定期在社区开展中医健康养生讲座和义诊服务。

如果说罗门社区体现的是贴心的温度，那鲁迅社区，则展示着未来社区该有的品质。因为地处鲁迅故里景区旁，占地近1000平方米的鲁迅故里社区党群服务中心自带流量与关注度。走进这里，“鲁迅”元素便扑面而来。“希望”“呐喊”“一件小事”“南腔北调”……

一个个房间都以鲁迅笔下的作品来命名。鲁迅故里社区党委书记张明兰介绍，“一件小事”是调解室、咨询室，“南腔北调”是多功能文化活动室，“朝花夕拾”是社区书房……此外，中心内的“热风驿站”还设有冰柜、饮水机等设施，外卖配送员、环卫工人等户外劳动者可以随时在这里歇脚。

尽管开放没多久，该中心的日均流量已达数百人次。“我们引入了第三方共同运营，为辖区党员群众和景区游客提供更加精细周到的服务。”该中心负责人说。据了解，该中心通过将社区党建与景区旅游进行融合，一站实现党群服务、办公议事、便民办事、基层治理、志愿服务、文化休闲、宣传展示等多种功能，成为“党建引领、社区主导、社会参与”模式的一个新蓝本。

## 文商旅融合 释放古城新活力

千年古韵尽留存，水乡向来如诗画。文化是城市的血脉，作为绍兴古城“主战场”的塔山街道，文气之外，满是朝气。

青藤书屋等一大批古建老宅经历

着前所未有的活化利用，未蓝文创园里，蕴含美学的艺术空间让人流连，在越文化主题文创体验中心，透过沉浸式的文创体验，以名人文化、宋韵文化、黄酒文化为代表的越地文化扑面而来，还有散落四处的小众咖啡馆和独立书房，处处释放着古城的文艺范。

入夜之后，塔山脚下安静的南迎书房，切换成另一张面孔。在书店主客厅里，店主金少卿打开各种电子设备，拿起了吉他，转轴拨弦三两声，开启了书店夜生活模式。古城里的小文青们匆匆赶来，点一杯咖啡或茶饮，欣赏一场轻松自在的民谣音乐会。

面向年轻人，服务年轻人。像金少卿这样的青年文创客是塔山街道乃至整个越城区特别重视的青年创客力量。今年，街道以打造“文创文旅为业态的年轻时尚集聚地”为目标，着力狠抓古城青年创客项目，成功举办了一场青年创客沙龙、一场政策解读培训和运营培训。截至目前，已经吸引了137名青年人才加入古城青年创业联盟，涵盖城市书屋、精品民宿、时尚咖啡、摄影传媒等领域。

文化搭台，经济唱戏。今年以来，塔山街道举办了多场特色文商旅活动，打造塔山艺术节IP。如在风越里举办的第二届绍兴古城咖啡节暨全民阅读月和“来，荡弄堂”风越里仲夏夜集市活动，吸引了众多年轻人前来打卡。“街道现在举办活动特别注重多种业态的联动，在古韵中融入现代情趣，创新消费场景，释放消费潜力。”塔山街道相关负责人表示。



绍兴古城咖啡节在塔山街道风越里举行



鲁迅故里社区党群服务中心举行的台门党校青年脱口秀活动 (图片由越城区塔山街道提供)

# 以茶为媒，扬文化、引人才、助共富

胡晓杰

清茶一盏，虽身处大洋彼岸，但亦能细嗅故乡馨香。

近日，天台县三州乡的茶香搭乘天台县委统战部组织的活动春风，漂洋过海到了欧洲。在法国巴黎，三州籍留学生陈梦姣正在筹备中国茶香飘世界——天台三州茶专场文化沙龙，活动于6月29、30日两天在巴黎的一座复古小咖啡馆举行，旨在弘扬中国茶文化、和合文化等优秀传统文化，增进欧洲人民对中国文化的认识，促进中欧民间友谊，吸引在欧留学生回乡建设。

活动邀请到一乐也中国茶工作室主理人、高级茶艺师、茶叶审评师张乐女士现场进行茶艺展示，以天台县三州乡的三州潭龙井茶、石壁红茶为主，通过独特的茶道技艺让法国民众品中国茶、学和合道。

这是三州乡“五洲共饮三州茶”

走出国门系列活动中的一部分。三州乡党委深入贯彻实施“八八战略”和人才引进战略，围绕茶产业“上山”，茶文化“出海”，留洋人才“归巢”等目标，深挖茶产业，拓展茶资源，充分挖掘华侨、留学生力量，促进三州乡茶产业共富。

据悉，早在今年春节期间，三州乡党委就定下“人才回引助发展，乡贤共谋促共富”的战略，党建引领、以茶为媒筹划开展系列“出国门”活动，围绕三州茶产业发展方向拓展“地瓜经济”内涵。在乡党委、政府的努力下，乡茶文化人才服务站、乡贤联谊会合作开发茶文创产品及茶系列衍生品，开发茶服、茶冠、茶香囊等；邀请新乡贤、台沸头农业生态园有限公司负责人俞永峰研究制作“茶香盛宴”，以“茶”入饌，以“香”传世。同时，三州乡投资新建青叶交易市场，配套直播间，邀请新

乡贤、下屋村党支部书记裘涛涛开展直播带货，帮助茶农销售茶叶，增加收入。

同时，三州乡积极开展本地的“五洲共饮三州茶”活动。通过乡村振兴专员、浙江树人学院教师唐宝康，邀请来自斯里兰卡、澳大利亚、巴基斯坦、意大利、伊朗等5个国家的7名浙江树人学院外籍博士莅临三州，通过沉浸式体验“采茶、制茶、品茶、评茶”等环节，零距离感受茶文化的魅力。通过新乡贤、华侨侨云富，在非洲苏丹建立“和合茶室”，将三州茶带到了非洲大陆。

“接下来，三州乡将继续发挥人才服务站、新乡贤等党建引领作用，以‘三茶’融合发展为引领，充分发挥资源禀赋和产业优势，完善基础设施，延长产业链，在茶园生态建设、文旅融合发展等方面下功夫，以产业发

展带动乡村全面振兴。同时通过茶文化出海演绎以茶会友、以礼待客的中华风韵，进一步筑牢文化之根，涵养文化自信，展现中华优秀传统文化的强大魅力。”三州乡党委书记陈加雷说。



外籍博士在三州乡交流体验茶文化 (图片由天台县三州乡提供)

# 长兴凝聚乡贤力量发展特色产业 小吊瓜成致富“金种子”

胡 敏

“今年我们又送去了7200株吊瓜种苗，当地老百姓的种植热情很高，我们也希望煤山的吊瓜能够为汶川的乡村振兴作出贡献。”近日，湖州市长兴县煤山镇东风村的吊瓜种植大户、乡贤温志洪结束了到结对村四川省汶川县漩口镇集中村的“送苗”任务。回来后，他又一头扎进村里的乡贤致富基地，忙着为吊瓜“把脉问诊”，带动当地低收入农户致富。

长兴拥有中国吊瓜之乡的美誉，煤山镇是全国吊瓜子的主要加工区之一。近年来，通过“百贤百企兴百村”专项行动，煤山镇发掘组织了一批吊瓜产业的种植大户和技术能手，借助“村企结对”共建“乡贤致富基地”的形式，乡贤在发展自身事业的同时，也更深入地参与了乡镇的吊瓜产业发展。

据了解，当地吊瓜产业的主阵地长兴腾农专业合作社，就是由煤山槐坎福至香吊瓜子厂、槐坎东风山栖楼厂、满园香炒货厂等多家乡贤企业共同成立的。合作社成立后，为解决当地农户缺乏吊瓜子加工场地和设备问题，第一时间投资100万元建立长兴吊瓜产业服务中心，一体配建洗籽间、污水处理池、水肥泵房、产品展示厅等基础设施，服务该镇3000亩吊瓜日常产销作业。

“这些年，村里通过吊瓜产业的发

展，不但增加了集体经济收入，村庄面貌也发生了很大的变化，‘村企结对’后，给乡贤提供了一个更好的平台，村干部和党员群众共同参与，大家发展产业的氛围越来越浓。”煤山镇东风村党总支书记、乡贤温志洪说。

在多部门联动的机制下，目前，煤山镇形成了企业、乡贤、农户和部门四位一体的共建模式，也打通了吊瓜产业优质资源的流入渠道。同时，在当地统战部门及相关部门的牵线下，煤山镇与浙江大学农核院签订了技术指导和种植试点合作协议，农核院的专家定期来煤山镇的田间地头指导，手把手传授农户种植吊瓜的关键技术，为吊瓜产业提供优质种苗、技术教学以及集中清理支持。

此外，通过在外乡贤的推荐，煤山镇还和浙江大学农核院联合在乡贤致富基地培育改良“长葵一号”等系列优质品种，综合运用现代科技管理模式，实现当年种植当年产出。2022年实现吊瓜子行业总产值近1000万元，每亩产值超7000元，参与项目的每户低收入农户人均增收1万元以上，相关村集体经济收入平均增加40万元。

“如今，吊瓜子已经成为我们煤山发展的一颗‘金种子’，下一步我们将进一步优化村企结对模式，通过乡贤力量，将这颗致富‘金种子’播撒到更多地方。”煤山镇相关负责人表示。



村民们正在进行挑吊瓜比赛。 许旭 摄

# 强村公司激发乡村共富新动能

“过去我们农家乐主要接待的是来自各地的游客，还有一些朋友介绍过来的顾客。自从强村公司成立后，我们开始面向旅游团以及前来考察调研的团队做起了团餐，多的时候每天要接待三四个团队。”奋香菜馆老板廖

昌军谈起强村公司成立后自家农家乐的一个变化。

近年来，龙游县詹家镇浦山村紧抓农房管控“牛鼻子”，大刀阔斧进行村庄整治工作，改变了“脏乱差”的面貌，摇身一变，浦山村跻身美丽乡村的

行列。村庄美、产业兴，浦山村逐渐明确了“富美乡村，亲子研学”的产业定位，但由于以第三方主体分散经营为主，村庄变“人流量”为“含金量”能力较弱。2021年，浦山村根据村庄定位及运营发展需求申请成立强村公司，经村社员代表大会表决同意和镇政府备案后正式成立“浙江山哈旅游发展有限公司”，并结合全市村办企业整治乱象工作，规范了财务管理制度和运营模式。2022年11月，浦山村作为全省深化“千万工程”建设新时代美丽乡村现场会考察点之一，在基础设施建设有了极大的提升，也迎来了新一波热度。强村公司立足实际发展情况，制定运营方案，明确人员架构、规范财务制度、合理策划经营项目，镇政府也成立了专班监督指导强村公司推进开展具体工作。

“我是去年11月底的时候来这里做职业经理人的，我们山哈旅游目前主要提供旅游讲解、户外游乐设施运维等服务。”公司职业经理人吕超介绍。2022年11月，为推进强村公司发

展更加有序规范，浙江山哈旅游发展有限公司引进职业经理人，负责公司日常工作开展，浦山未来乡村运营模式初显，形成以强村公司牵头，联同村集体、第三方经营主体共同参与的产业联盟，发展成效显著。山哈旅游打通合作通道，创新合作模式，与村集体、个体工商户、浙江联众等第三方经营主体齐发力，在农家乐、特色亲子民宿运营、畲族歌舞表演等服务中积极带动村民就近就业，直接带动百余名村民在家门口就业。2022年，浦山村人均年收入3.78万元，并获评了国家级充分就业村。截至目前，浙江山哈旅游发展有限公司承接考察接待讲解、培训等活动共121场、2823人次，带动村内农家乐收入持续增长。今年“五一”期间承办“青春龙游”音乐节，综合收入达到万余元。2022年，浦山村集体经济收入达110.8万元。

下一步，浙江山哈旅游发展有限公司将持续助推村集体经济发展，为村集体经济不断壮大、村民不断增收贡献力量。



浦山村成立山哈旅游强村公司 (图文由龙游县农业农村局、龙游县詹家镇政府提供)