

“八八战略”就在身边

转型升级,勇当赶潮人

鲍建标:从黑金刚到云管家

本报记者 陈文文 唐骏垚 通讯员 应求上 林微娜

彭健:在新能源麦田生长

本报记者 张银燕 应忠彭



2023年的浙江云计算数据中心,园区大部分区域为原杭州钢铁厂小型轧钢股份有限公司厂区。



2003年的杭州钢铁厂小型轧钢股份有限公司。



麦田能源股份有限公司智能化生产车间。

受访单位供图

和炼钢铁打了20年交道的鲍建标,没想到会在40岁的年纪和钢铁说再见。

在“八八战略”指引下,2015年,建厂59年的杭钢半山基地全线关停。半山脚下的“十里钢城”不见了钢铁四溅的炽热。一大批杭钢人用钢铁之心,重新破冰。

时间拉回到2004年底。浙江省经济工作会议提出,必须切实转变经济发展方式,实施“腾笼换鸟”。杭钢,开启了华丽转身。彼时,浙江“世界500强”尚未实现零的突破。今天,浙江已有9家“世界500强”,杭钢位列其中。

梅子时节,杭州城北,半山脚下。由杭钢集团建设运营的云计算数据中心园区里,近3万台服务器日夜不停地运行,为浙江提供算力支撑。而鲍建标的新头衔,是杭钢集团浙江云计算数据中心有限公司运营管理部部长。

“这是我之前工作的炼钢厂运转车间,现在已经拆除重建,变成了数据中心楼。”现在的他,每天要与各种数据打交道,工作在“云”上。很难想象,这位留着寸头、戴着无框眼镜的人,原来是一名钢厂的一线工人——唯一证据是两条粗壮小臂上的青筋,这是炼钢练出来的。

作为运营管理部部长,职责便是浙江云计算数据中心的安全“大管家”。小到园区人员出入,大到安全应急预案,都是鲍建标的工作。只要不出差,每个工作日,雷打不动,鲍建标就要在灰白相间的园区里走一圈,把角角落落看一遍——服务器必须24小时不间断运行。

无论是对杭钢,还是对鲍建标,“黑金刚”转型“云管家”都带来阵痛。1999年的夏天,在杭钢职工大学里,鲍建标收到了杭钢的入职通知。当时正值杭钢“二次创业”,他天天研究一个进口的80吨高压直流电炉,拿着英语词典啃下了设备说明书。

挑战欲,在他之后的人生抉择里再次被验证。2015年,杭钢“三次创业”来临。150天时间,安全平稳关停半山钢铁基地400万吨产能,分流安置1.2万名员工。老厂房“腾笼换鸟”,布局云计算。得知之前工作的老厂区要建浙江云计算数据中心,鲍建标心动了。

对这名“老钢铁”来说,云计算就是“一朵飘在空中的云”,“我跟铁疙瘩打了半辈子交道,突然改做高科技活,给数据造房子,当时心里直打鼓。”转型要争口气,鲍建标决定搏一把。“以前那么多困难都走过来了,还怕这?”虽然岗位变了,但杭钢人骨子里“敢为人先”的精神从未改变。2021年,鲍建标来到了还在建设中的云计算数据中心园区,开始与分布式计算、边缘计算、多云战略、负载均衡“交朋友”,从“炼钢”走向了“炼数”。

与所有转型的企业一样,杭钢在最开始也经历了迷茫。昔日巨型的轧钢



鲍建标在浙江云计算数据中心检查设备。

通讯员 马丁 摄



鲍建标,1977年11月出生,浙江金华人,中共党员。现任杭钢集团浙江云计算数据中心有限公司运营管理部部长。

厂房,要成为未来数据中心,这并不是一件易事。“最开始只有几个人,几乎都是‘5+2’‘白加黑’的工作模式。”鲍建标回忆。

“转型最难的是什么?”“转思维,最难!”

鲍建标说,他和同事跨的不是行业,而是“在两个文明之间跨越”。

云计算数据中心目前90%左右的员工都是“老杭钢”,制造业出身,几十年的从业经历下来,工业文明的思维和行为习惯烙印太深。

“这种思维的冲突,是最痛苦的。”

比如,发展路径的不同。制造业的发展模式,是投资、建设、投产、销售,看重的是每年的盈利。但数字经济是持续投入,前期基本不看盈利,更看重估值、迅速扩张。再者,项目和人才的关系。制造业往往是项目快建好了,才会大规模招人。而数字经济往往是先进行大规模人才储备,再启动项目。

在鲍建标看来,产业结构需要转型升级,产业工人更需要转型升级,特别是思维。“至少,我们已经跨出了这一步,而且是比较成功的一步。”

“我们保留了烟囱、水塔、铁轨这些工业元素,保留了原有厂房、钢结构架柱结构,在原厂房里再造数据机房,也是杭钢精神的一种延续。”鲍建标说。

2022年11月30日,浙江云计算数据中心启用。整体规划超2万个机柜,装载约30万台服务器,是目前华东地区规模最大的数据中心。未来,这里将打造国家级特大型数据中心和国家级超级计算中心。而杭钢,也实现了从“炼钢”向“炼数”的蜕变,旗下14家数字科技企业,构建了一个覆盖数据中心、管理、应用、安全、交易的全产业数字产业生态。

今年6月,改造后的杭钢旧址举办了2023杭州草莓音乐节。原先的炼铁生产区,变成了近10万平方米的生活公共空间,还有一个约4.5万平方米的大草坪。近万人涌入这场音乐节,鲍建标仿佛看到十年前,那个热闹的杭钢生活区回来了。

结束采访前,我们问鲍建标,现在还有梦想吗?“还有。让全世界看到中国钢铁工人转型发展,看到钢铁厂在新型工业化道路上的上下求索,我们的人生依然是‘钢铁的’!”

步,而且是比较成功的一步。”

“我们保留了烟囱、水塔、铁轨这些工业元素,保留了原有厂房、钢结构架柱结构,在原厂房里再造数据机房,也是杭钢精神的一种延续。”鲍建标说。

2022年11月30日,浙江云计算数据中心启用。整体规划超2万个机柜,装载约30万台服务器,是目前华东地区规模最大的数据中心。未来,这里将打造国家级特大型数据中心和国家级超级计算中心。而杭钢,也实现了从“炼钢”向“炼数”的蜕变,旗下14家数字科技企业,构建了一个覆盖数据中心、管理、应用、安全、交易的全产业数字产业生态。

今年6月,改造后的杭钢旧址举办了2023杭州草莓音乐节。原先的炼铁生产区,变成了近10万平方米的生活公共空间,还有一个约4.5万平方米的大草坪。近万人涌入这场音乐节,鲍建标仿佛看到十年前,那个热闹的杭钢生活区回来了。

结束采访前,我们问鲍建标,现在还有梦想吗?“还有。让全世界看到中国钢铁工人转型发展,看到钢铁厂在新型工业化道路上的上下求索,我们的人生依然是‘钢铁的’!”

近日,在位于温州湾新区的麦田能源股份有限公司,2000多套储能逆变器和储能电池系统正在打包出货,准备发往海外客户。

“这套家用储能系统,是我们公司的‘流量明星’。”该公司副总经理彭健自豪地介绍,有了它们,用户家里就像搭载了小型电站,可以将光伏发电转变成生活用电,也可以储存多余的电能,既方便又节约成本。

麦田能源股份有限公司创办于2019年。一组数据可以看出科技创新推动下,这家新能源企业激发的澎湃动能:投产仅3年,年产值从8000多万元跃升至30多亿元,业务覆盖20多个国家和地区,产品规模和生产能力已跻身全国家庭储能行业前列。

2003年2月,习近平同志连续三天调研浙江企业的装备制造水平。他认为,对浙江来说,走新型工业化道路,重点就是要抓制造业,根据国际产业的转移与发展趋势,打造先进制造业基地。

在“八八战略”指引下,自2019年开始,85后创业者彭健的故事就与新兴产业的高质量发展交融在一起,“要想在群雄逐鹿的新能源赛道崭露头角,必须到浪尖上赶潮。”

创业初期,彭健和合伙人租了8000平方米厂房,开始研发产品,筹备生产能力。彼时,放眼全国,战略性新兴产业蓬勃发展。“经济发展进入新常态,如何坚持创新、绿色发展尤为关键,新能源一定是个不错的赛道。”彭健回忆,一群年轻的合伙人围坐在一起,商讨如何逐“绿”向“新”转型。

“要做就做全球家用储能市场的领头羊。”彭健等人深知,如果能够融入新能源产业的大“朋友圈”,做新型工业化的主力军,会有更好的发展。

他们给公司取名“麦田”,致力做屋顶上的“麦田”,寓意“像老百姓的庄稼



彭健(右)在生产车间指导员工使用数字化生产执行系统。

拍友 沈超奇 摄



彭健,1986年7月出生,江西赣州人,中共党员。现任麦田能源股份有限公司副总经理。

一样,有阳光就能生长”。

做就要有所不同。彭健作出的第一个改变是优化、改进生产储能逆变器的流程环节。“只追求规模速度肯定不行,传统高能耗的方式一定要改变。”2020年上半年,彭健和几个技术骨干一起,跑遍了全国十几个地区进行产业调研。

当走进一家逆变器生产企业的老化测试车间,一行人瞬间感觉全身发烫,没几分钟,直冒大汗,全身湿透。这个生产环节需要模拟45℃的高温环节,工人要在车间内对设备进行检测,长期作业后,容易中暑、虚脱。

“不行,一定要改变。”调研回来的路上,彭健一言不发,眉头紧锁。类似酒柜、冰箱的形象,在他脑海闪过。如何把老化测试车间缩小,做成酒柜式,人不用进去,用机械手实现运输。

回到公司,彭健一头扎进只有1.2米宽的设备房设计,不断做产线优化测试。终于,他和团队自主研发出一个酒柜式老化测试空间,实施监控老化功率曲线和温度。在这里,100台逆变器由机械手送进运出,就能在高温下完成测试。“不但节省了人力,还省下不少电费,随时能够监控在高温下每一台逆变器的老化功率。”彭健说,如今,麦田能源一共有15个酒柜式老化房,一天能省下上千度电。降能耗、低成本、高效益,在彭健看来,这就是“凤凰涅槃”向高质量发展的追求。

一台光伏逆变器的生产,需要投入1600多颗电子料进行贴片,因为都是高精尖器件,材料配送很耗时间,且容易出现差错。彭健作出了第二个改变,

自主研发一套贯穿制造全流程的数字化管控系统。

现在,走进麦田生产线的电子物料仓库,数千个电子元器件被有序摆放在物料架上。每盘元器件的前面有一个小小的电子灯。彭健告诉记者,配料员只需根据电子灯的颜色,就能知道拿哪些电子元器件配送到车间对应的产线上,配料效率提升60%。

而在近万平方米整洁宽敞的智能化生产车间里,我们感受到震撼,也体会到现代工人的“轻松”。自动化缓存立库、自动上料机器人、自动功能测试、自动包装系统……一系列的先进设备,让产品的测试流程能够全自动进行,人均生产效率大幅提升。

为了研发这套系统,彭健和研发人员做了很多努力。“为什么不去买一套数字化系统?”记者问。彭健笑着回答:“买系统是很容易,但没法真正满足生产的个性化需求。自己研发的系统,迭代快,效率高,兼容性强。”

敢于突破行业瓶颈,追逐在市场浪尖为用户解决痛点,彭健还带领团队不断迭代和创新产品。

在麦田能源的展示厅,我们注意到,传统的储能电池系统,需要接线、插线,安装繁琐,防护等级较低。彭健和研发团队尝试着麦田创业以来的第三次改变:把接线、插线进行结构升级和集成改革,让储能电池系统变成了堆叠式。“就像搭积木一样。”他介绍,对电池系统进行堆叠,即可完成安装,大大提升安装效率,更为用户降低安装成本,也为自身产品提升附加值,成为行业领先产品。现在这款产品,在各大市场备受欢迎。

“今天产线完成的储能电池模组组装,有两个模组存在质量问题,需要排查原因。”在麦田能源会议室,各部门负责人围坐一起,提出当天生产中碰到的紧急问题。

“只有把当天问题解决了,晚上才能安心睡觉。”彭健说。

在浪尖弄潮起舞,走向更大的国际市场。“专注家用新能源产品,让清洁能源走进千家万户,我们还会带来更多惊喜和改变。”彭健说得坚定。



数说20年

全省规上工业增加值
20年来年均增长11.7%

全省规上工业企业数量
2022年是2002年的2.5倍

高新技术产业增加值占规上工业比重
2022年比2005年提升42.2个百分点

单位工业增加值能耗
2022年比2005年下降近一半

数据来源:省经济和信息化厅 浙报制图:潘泓璇



扫一扫 看视频



扫一扫 看视频